

# JAARVERSLAG 2005





**IGL****Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg**

## Opdrachthoudende Vereniging

Opgericht op 6 mei 1967 overeenkomstig de wet van 1 maart 1922 op de verenigingen van gemeenten tot het nut van het algemeen en de wetten van 18 mei 1873, 20 mei 1886, 15 mei 1901 en 25 mei 1913 op de handelsvennootschappen.

Akte nr. 1160-1 verschenen in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 27 mei 1967, goedgekeurd bij koninklijk besluit van 13 februari 1967.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Algemene Vergadering van 22 mei 1976, goedgekeurd bij koninklijk besluit van 18 augustus 1976.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 26 mei 1986; aanpassing van de statuten aan de wetten van 26 mei 1983, 5 december 1984 en 21 februari 1985, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 26 augustus 1987.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Algemene Vergadering van 30 mei 1988; aanpassing van de statuten aan de wet van 22 december 1986 betreffende de intercommunales en het decreet van 1 juli 1987, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 31 augustus 1988.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 29 mei 1989, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 23 augustus 1989.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 24 mei 1993, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 2 september 1993.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 30 april 1997, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 17 juli 1997, gewijzigd bij ministerieel besluit van 12 augustus 1997, en verschenen in de Bijlagen tot het Belgische Staatsblad van 24 mei 1997 onder het nummer 970524-203.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 5 september 2003, goedgekeurd, behoudens de artikelen 1, 9 en 25 bij ministerieel besluit van 1 december 2003 (BS 17 december 2003) en verschenen in de Bijlagen tot het Belgische Staatsblad van 29 september 2003 onder het nummer 0100314.

**Maatschappelijke zetel****IGL Centraal Beheer**

Klotstraat 125  
3600 Genk

RPR Tongeren  
Telefoon: 089 32 39 50  
Fax: 089 36 17 97

0201.310.929  
E-mail: [info@iglimburg.be](mailto:info@iglimburg.be)  
<http://www.iglimburg.be>

Volgnummer van het maatschappelijk dienstjaar: **38**.



## INHOUDSOPGAVE

**Voorwoord****Administratief verslag over het jaar 2005 van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering**

<b>I</b>	<b>Samenstelling van het maatschappelijk kapitaal</b>	<b>2</b>
<b>II</b>	<b>Bestuursorganen</b>	<b>2</b>
<b>III</b>	<b>Organisatiestructuur van IGL en haar activiteitencentra</b>	<b>4</b>
A	IGL - Centraal Beheer	4
B	BuSO De Wissel	5
C	CBO-29	5
D	Begeleidingscentrum Ter Heide	6
<b>IV</b>	<b>Algemene werking</b>	<b>7</b>
A	Centraal Beheer	7
1	Algemene werking	7
2	Statistische gegevens	8
3	Vergoedingen	11
B	BuSO De Wissel	12
1	Inleiding	12
2	Huisvesting	13
3	Algemene Werking	13
4	Statistische gegevens	14
C	CBO-29	16
1	Overzicht	16
2	Statistische gegevens	17
D	Begeleidingscentrum Ter Heide	21
1	Inhoudelijke werking	21
2	Infrastructuur en uitrusting	24
3	Statistische gegevens over de bewoners	26

## **Financieel verslag over het jaar 2005 van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering**

<b>I</b>	<b>Balans</b> _____	<b>32</b>
<b>II</b>	<b>Resultatenrekening</b> _____	<b>34</b>
<b>III</b>	<b>Exploitatierkening per activiteitencentrum</b> _____	<b>38</b>
A	Exploitatierkening BC Ter Heide _____	38
B	Exploitatierkening BuSO De Wissel _____	40
C	Exploitatierkening CBO-29 _____	42
D	Exploitatierkening Centraal Beheer _____	44
<b>IV</b>	<b>Gedetailleerde toelichting</b> _____	<b>46</b>
A	Toelichting bij de balans _____	46
B	Toelichting bij de resultatenrekening _____	58
<b>V</b>	<b>Sociale balans</b> _____	<b>62</b>
<b>VI</b>	<b>Ventilatie per activiteitencentrum</b> _____	<b>66</b>
A	Ventilatie van de balans per activiteitencentrum _____	66
B	Ventilatie van de resultatenrekening per activiteitencentrum _____	74
<b>VII</b>	<b>Verslag van de commissaris-revisor</b> _____	<b>82</b>

## VOORWOORD

Met dit 38<sup>ste</sup> jaarverslag legt de Raad van Bestuur van de Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg, samen met het Bestuurscomité en het Directiecomité, verantwoording af over het beleid en de resultaten van het werkjaar 2005.

U zult merken dat er zeer veel aandacht besteed werd aan het voorbereiden van de toekomst. Hier in een notendop de markantste feiten.

De bestuurlijke reorganisatie van de Vlaamse overheidsdiensten – Beter Bestuurlijk Beleid – bracht de bestaanszekerheid van CBO-29 in het gedrang, maar uiteindelijk werd er een vergunning geldig tot einde 2008 afgeleverd en kreeg het activiteitencentrum een positieve erkenningsaudit van zowel het Vlaams Fonds (VAPH) als van de toekomstige erkennende instantie, de VDAB.

In BuSO De Wissel heeft de heer Tonny Driesen na 25 jaar zijn functie als directeur definitief overgedragen. Deze wissel was al in het schooljaar 2004-2005 voorbereid door de heer Willy Kenis in een duobaan met de heer Driesen de functie te laten waarnemen. Vanaf september was de heer Kenis volwaardig directeur, maar gezondheidsproblemen hebben roet in het eten gegoooid. Begin 2006 heeft de heer Kenis zijn functie als directeur ter beschikking gesteld.

Voor het Begeleidingscentrum Ter Heide werd de toekomst door en met alle geledingen voorbereid en gefinaliseerd in de beleidsnota “Strategische opties voor de toekomst”.

Aan de deelnemers-gemeenten kon in 2005 een substantiële bijdragevermindering van 5 eurocent (20%) in de werkingsbijdrage worden toegekend. Ook voor 2006 zal aan de Algemene Vergadering worden voorgesteld om de werkingsbijdrage te beperken tot 0,20 EUR per inwoner.

Henri Vandermeulen  
Secretaris

Vera Withofs  
Voorzitter

## Administratief verslag over het jaar 2005 van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering

### **I Samenstelling van het maatschappelijk kapitaal**

Het totale maatschappelijk kapitaal van IGL op 31 december 2005 bedraagt 1.115.457,80 EUR.

Het totaal aantal aandelen geplaatst bij de deelnemers-gemeentebesturen is gelijk aan 3.554 A-aandelen met een nominale waarde van 250 EUR per aandeel of een totaal bedrag van 888.500 EUR.

Het totaal aantal aandelen geplaatst bij andere deelnemers is gelijk aan 908 B-aandelen.

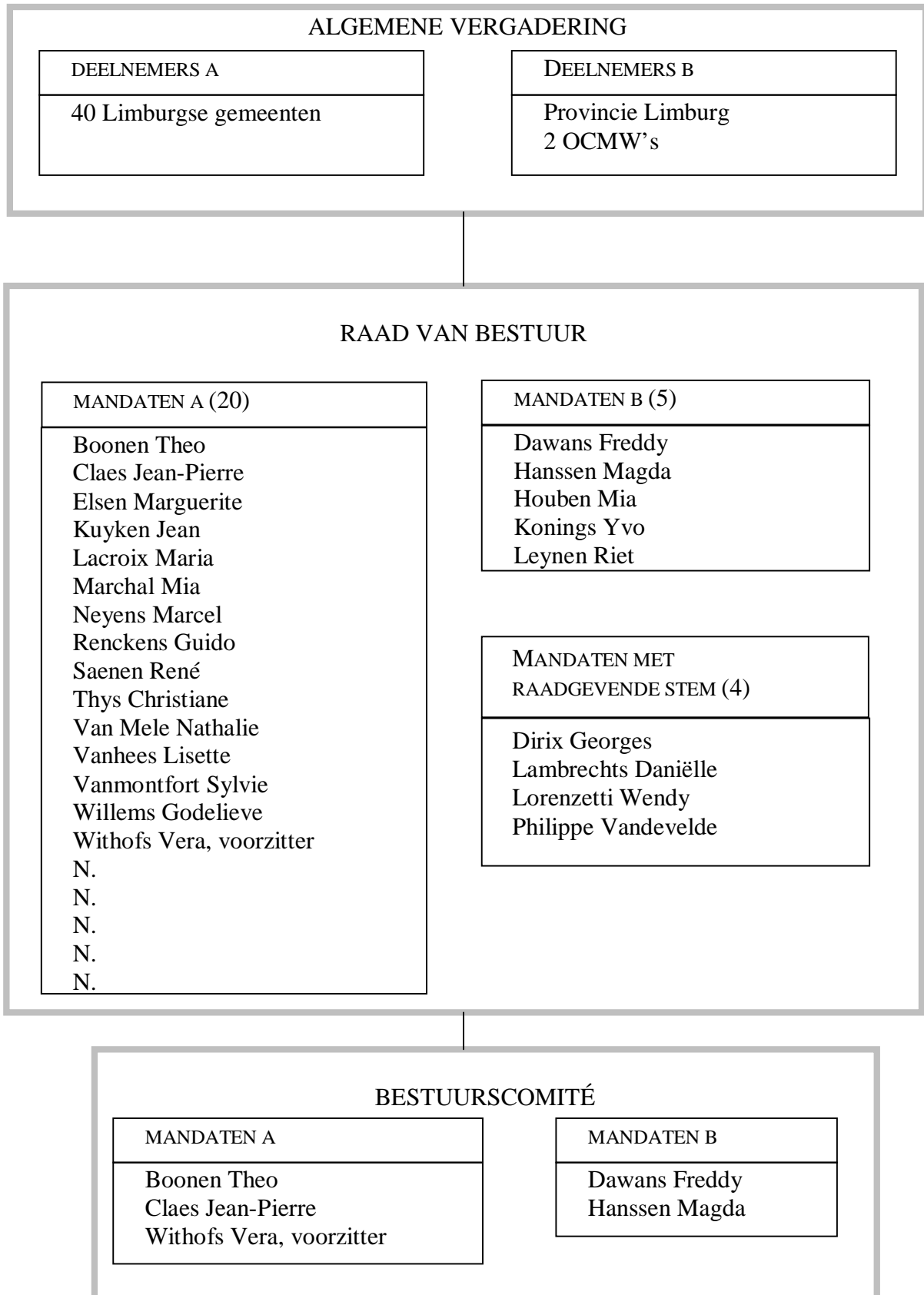
Hiervan hebben 888 aandelen een nominale waarde van 250 EUR per aandeel. De nominale waarde van de 20 aandelen in het bezit van de Openbare Centra voor Maatschappelijk Welzijn is gelijk aan 247,89 EUR per aandeel. De totale waarde van de B-aandelen bedraagt 226.957,80 EUR.

### **II Bestuursorganen**

Er hebben zich tijdens het boekjaar 2005 geen wijzigingen in de samenstelling van de bestuursorganen voorgedaan.



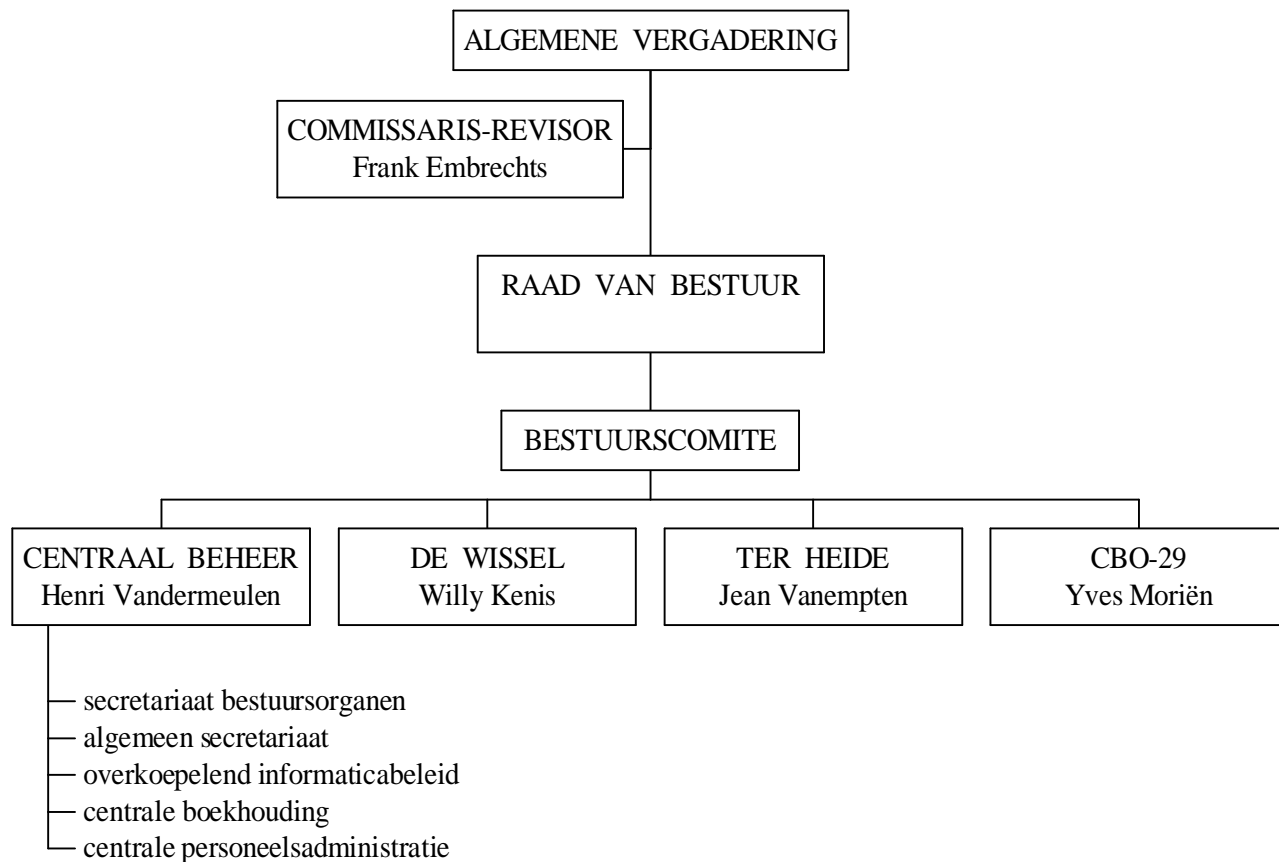
Situatie per 31 december 2005



### III Organisatiestructuur van IGL en haar activiteiten-centra

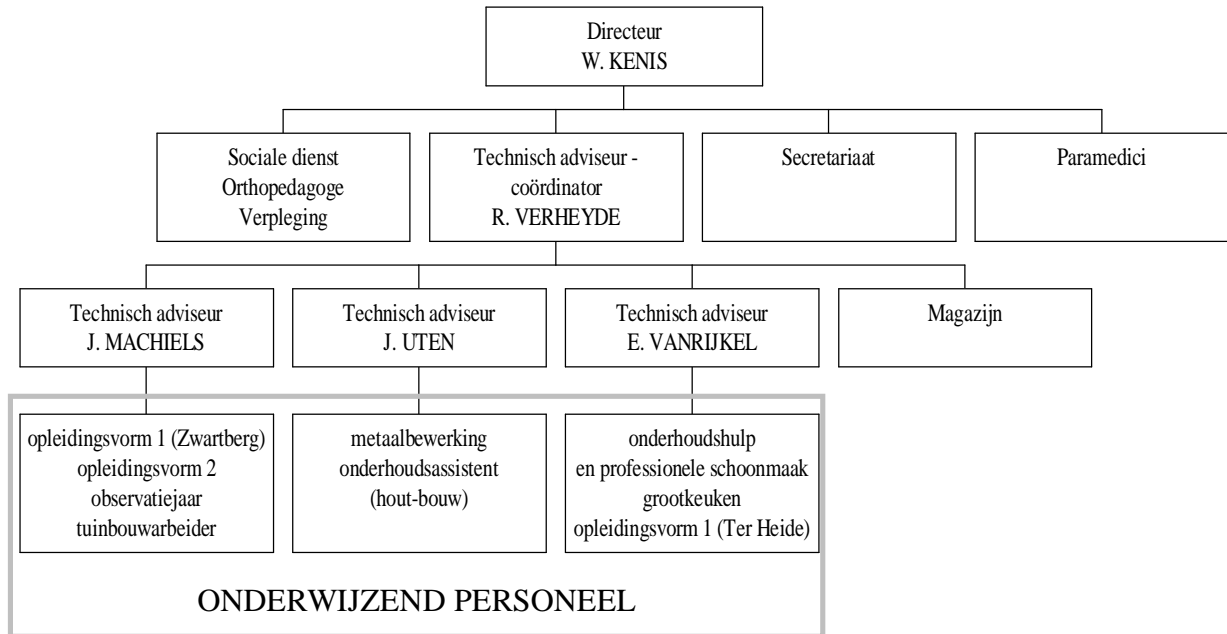
#### A IGL - Centraal Beheer

Situatie op 31 december 2005



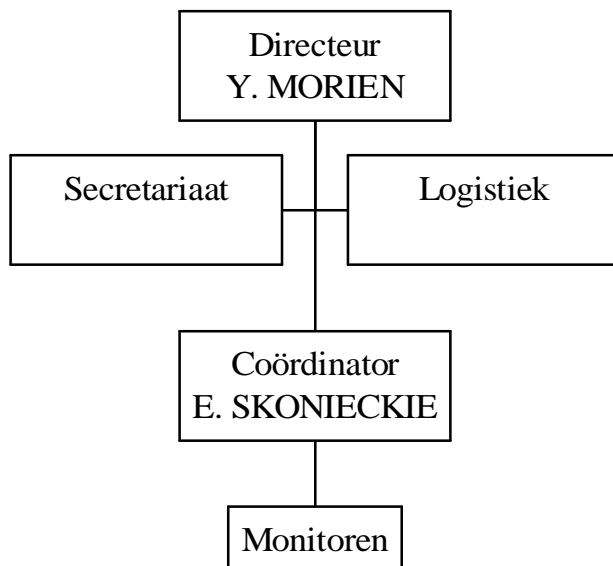
## B BuSO De Wissel

Situatie op 31 december 2005



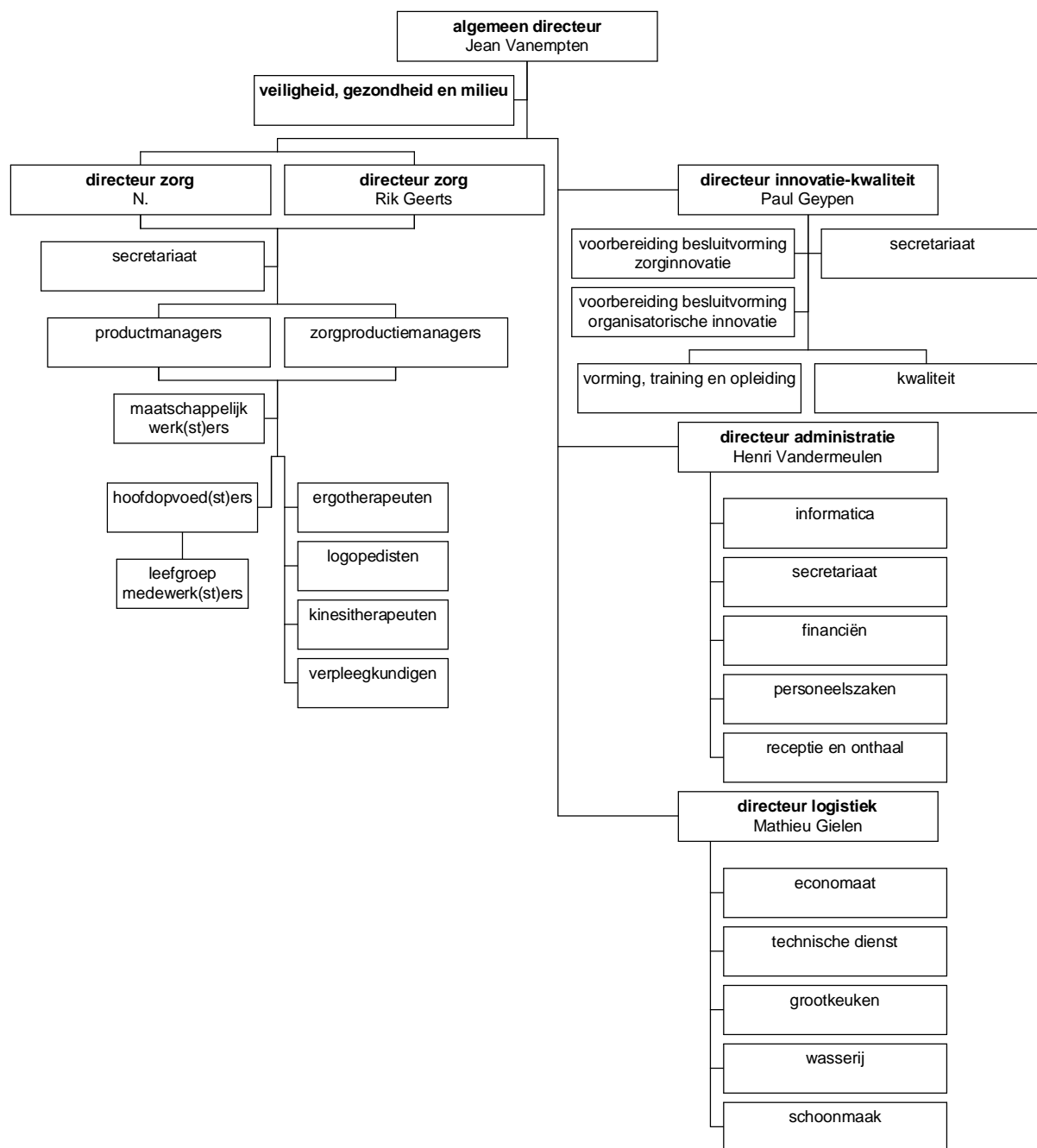
## C CBO-29

Situatie op 31 december 2005



## D Begeleidingscentrum Ter Heide

Situatie op 31 december 2005



## IV Algemene werking

### A Centraal Beheer

#### 1 Algemene werking

Als secretariaat van de bestuursorganen van IGL heeft het activiteitscentrum Centraal Beheer 2 vergaderingen van de Algemene Vergadering, 6 vergaderingen van de Raad van Bestuur en 18 vergaderingen van het Bestuurscomité voorbereid. Ook 5 vergaderingen met de representatieve vakorganisaties werden voorbereid.

Het Bestuurscomité heeft, naast de voorbereiding van de dossiers voor de Raad van Bestuur, ook volgende belangrijke dossiers opgevolgd en besproken:

- Het renovatieproject 'Berkenhof' voor BuSO De Wissel,
- De opvolging van de welzijnswetgeving en in het bijzonder de toepassing op stagiairs,
- De langdurige afwezigheid van de directeur van BuSO De Wissel,
- De aanvraag tot verlenging van erkenning voor CBO-29,
- De herziening van een aantal leningen,
- De voorbereiding van de verkoop van het gebouw Beukenhof op de campus BuSO De Wissel,
- De opvolging van diverse gerechtelijke disputen onder ander naar aanleiding van de consolidatie van arbeidsongevallen, de beëindiging van arbeidsovereenkomsten en de overeenkomst met de aannemer van de bouwwerken Nursingtehuis Ter Heide te Tongeren.

Met de vertegenwoordigers van de representatieve vakorganisaties heeft het Bestuurscomité de volgende dossiers betreffende het personeelsstatuut en het arbeidsreglement besproken ter voorbereiding van een beslissing door de Raad van Bestuur:

- De evaluatie en de verlenging van de toekenning van een fietsvergoeding inzake woonwerkverkeer voor 2006,
- De aanpassing van de diensttijden en de verlof- en arbeidstijdenregeling vanaf 2006,
- De uitbreiding van de mogelijkheden inzake loopbaanvermindering en -onderbreking.

De Raad van Bestuur heeft in het bijzonder beraadslaagd over volgende dossiers:

- De voorbereiding van de volgende aanbestedingsdossiers:
  - § BC Ter Heide, campus Zonhoven, de verdere renovatie van de zorgenentiteit Linde en de verbouwing van het zwembad tot een polyvalente zaal
  - § BC Ter Heide, nieuwbouwproject dagopvang te Borgloon, aanbestedingsprocedure,
  - § BC Ter Heide, leasing van voertuigen,
  - § BC Ter Heide, levering van wasmiddelen,
- De voorbereiding van de implementatie van het Beter Bestuurlijk Beleid voor CBO-29,
- De beleidsnota van BC Ter Heide inzake de strategische opties voor de toekomst,
- De vraag d.d. 3 november 2004 van de gemeente Overpelt inzake ondersteuning van initiatieven in de regio Noord-Limburg,
- Het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag over het boekjaar 2004, de voorbereiding van de begroting 2006, en de opvolging van de begroting en de voorlopige resultaten van 2005.

## 2 Statistische gegevens

Per 31 december 2005 bedroeg het aantal personeelsleden van IGL 728 voltijdse en deeltijdse personeelsleden, inclusief interimarissen. In onderstaande tabellen bedraagt het totale aantal personeelsleden 730 omdat twee personeelsleden een contract hebben voor zowel BC Ter Heide als CBO-29. In vergelijking met 2004 is het aantal personeelsleden verminderd met 23 personeelsleden. Deze daling is hoofdzakelijk het gevolg van een daling in het aantal, dat vervangen is wegens moederschapsbescherming, loopbaanonderbreking of langdurige ziekte.

### 2.1 Volgens het geslacht

Geslacht	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
Man	125	21,33	58	55,24	8	20,51	191	26,16
Vrouw	461	78,67	47	44,76	31	79,49	539	73,84
<b>Totaal</b>	<b>586</b>	<b>100</b>	<b>105</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>730</b>	<b>100</b>

### 2.2 Volgens de leeftijd

Leeftijd	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
<25	42	7,17	6	5,71	1	2,56	49	6,71
25-29	85	14,51	8	7,62	2	5,13	95	13,01
30-34	72	12,29	5	4,76	5	12,82	82	11,23
35-39	87	14,85	4	3,81	7	17,95	98	13,42
40-44	119	20,31	11	10,48	6	15,38	136	18,63
45-49	112	19,11	22	20,95	12	30,77	146	20,00
50-54	50	8,53	25	23,81	5	12,82	80	10,96
55-59	16	2,73	21	20,00	1	2,56	38	5,21
60+	3	0,51	3	2,86	0	0,00	6	0,82
<b>Totaal</b>	<b>586</b>	<b>100</b>	<b>105</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>730</b>	<b>100</b>

### 2.3 Volgens de nationaliteit

Nationaliteit	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
Belgische	581	99,04	103	98,10	39	100,00	723	99,04
Italiaanse	2	0,34	2	1,90	0	0,00	4	0,55
Marokkaanse	1	0,17	0	0,00	0	0,00	1	0,14
Portugese	1	0,17	0	0,00	0	0,00	1	0,14
Turkse	1	0,17	0	0,00	0	0,00	1	0,14
<b>Totaal</b>	<b>586</b>	<b>100</b>	<b>105</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>730</b>	<b>100</b>

## 2.4 Volgens de weddenanciënniteit

Weddenanciënniteit	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
<5	121	20,65	34	32,38	9	23,08	164	22,47
5-9	100	17,06	6	5,71	5	12,82	111	15,21
10-14	76	12,97	5	4,76	7	17,95	88	12,05
15-19	88	15,02	2	1,90	9	23,08	99	13,56
20-24	90	15,36	12	11,43	2	5,13	104	14,25
25-29	69	11,77	28	26,67	5	12,82	102	13,97
30-34	37	6,31	17	16,19	1	2,56	55	7,53
35+	5	0,85	1	0,95	1	2,56	7	0,96
<b>Totaal</b>	<b>586</b>	<b>100</b>	<b>105</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>730</b>	<b>100</b>

## 2.5 Volgens de functie in VTE

Functie in VTE	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
Directie	6	1,32	4	4,21	2	7,23	12	2,08
Administratief	20,35	4,47	2	2,10	5,34	19,32	27,69	4,79
Logistiek	81,32	17,86	1	1,05	2,28	8,23	84,60	14,63
Medisch-paramedisch	43,29	9,50	7,41	7,79	0	0,00	50,70	8,77
Opvoedkundig	304,50	66,85	80,70	84,85	18,03	65,22	403,23	69,74
<b>Totaal</b>	<b>455,47</b>	<b>100</b>	<b>95,11</b>	<b>100</b>	<b>27,65</b>	<b>100</b>	<b>578,22</b>	<b>100</b>

## 2.6 Volgens de dienstactiviteit in VTE

Activiteit in VTE	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
Actief	407,72	89,52	87,61	92,12	24,97	90,29	520,30	89,98
Gewaarborgde ziekte	6,75	1,48	0,00	0,00	0,00	0,00	6,75	1,17
Moederschapsbescherming	8,00	1,76	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	1,38
Volledige LBO *	10,75	2,36	0,00	0,00	1,00	3,62	11,75	2,03
Niet betaalde afwezigheid	9,25	2,03	7,49	7,88	0,00	0,00	16,74	2,90
Langdurige ziekte	13,00	2,85	0,00	0,00	1,68	6,09	14,68	2,54
<b>Totaal</b>	<b>455,47</b>	<b>100</b>	<b>95,11</b>	<b>100</b>	<b>27,65</b>	<b>100</b>	<b>578,22</b>	<b>100</b>

\* 62 personeelsleden zijn met loopbaanvermindering 50%, daarvan zijn er 5 personeelsleden van CBO-29, 1 personeelslid van BuSO De Wissel en 56 personeelsleden van BC Ter Heide. Al deze personeelsleden zijn vervangen.

## 2.7 Volgens de woonplaats

Provincie	Gemeente	CBO-29	BuSO De Wissel	BC Ter Heide	IGL
Limburg	Alken			4	4
	As		2	10	12
	Beringen		1	8	9
	Bilzen	1	8	30	39
	Bocholt			3	3
	Borgloon	1		16	17
	Bree	1	2	4	7
	Diepenbeek	1	8	15	24
	Dilsen-Stokkem	1	3	13	17
	Genk	6	20	86	112
	Gingelom			3	3
	Halen			3	3
	Ham			1	1
	Hamont-Achel			2	2
	Hasselt	7	8	56	71
	Hechtel-Eksel			7	7
	Heers			1	1
	Herk-de-Stad	1		7	8
	Heusden-Zolder	2	6	15	23
	Hoeselt			8	8
	Houthalen-Helchteren	3	5	24	32
	Kinrooi			7	7
	Kortesseem	1	6	6	13
	Lanaken		1	15	16
	Leopoldsburg		1	1	2
	Lommel			2	2
	Lummen	1	2	1	4
	Maaseik		1	19	20
	Maasmechelen		4	21	25
	Meeuwen-Gruitrode	1	1	14	16
	Neerpelt		1		1
	Nieuwerkerken	1		3	4
	Opglabbeek		2	16	18
	Overpelt		2	2	4
	Peer	4	2	5	11
	Riemst		1	16	17
	Sint-Truiden	1		14	15
	Tessenderlo			2	2
	Tongeren		3	39	42
	Wellen	1	2	7	10
	Zonhoven	4	9	73	86
	Zutendaal		1	3	4
		<i>Subtotaal</i>	<b>38</b>	<b>102</b>	<b>582</b>
Antwerpen				1	1
Luik				2	2
Vlaams-Brabant		1	3	1	5
<b>Totaal</b>		<b>39</b>	<b>105</b>	<b>586</b>	<b>730</b>



## 2.8 Volgens de financieringsbron

Financiering in VTE	VFSIPH	Sectoraal Fonds	Sociale Maribel	Onderwijs	Andere
BC Ter Heide	405,89	20,00	26,07	0,00	3,50
BuSO De Wissel	0,00	0,00	0,00	95,11	0,00
CBO-29	20,81	1,50	1,34	0,00	4,00
<b>IGL</b>	<b>426,70</b>	<b>21,50</b>	<b>27,42</b>	<b>95,11</b>	<b>7,50</b>
	73,80%	3,72%	4,74%	16,45%	1,30%

## 3 Vergoedingen

Overeenkomstig het artikel 60, 2<sup>de</sup> alinea van het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking wordt onderstaand een geïndividualiseerd overzicht van de ontvangen vergoedingen en presentiegelden gegeven.

Mandataris	Presentiegelden	Reisvergoedingen	Totaal
Boonen Theo	1.200,00	538,76	1.738,76
Claes Jean-Pierre	1.200,00	336,72	1.536,72
Dawans Freddy	1.100,00	412,24	1.512,24
Dirix Georges	250,00	84,39	334,39
Elsen Marguerite	200,00	47,14	247,14
Hanssen Magda	1.200,00	202,04	1.402,04
Houben Mia	250,00	19,69	269,69
Konings Ivo	200,00	22,44	222,44
Kuyken Jean	100,00	35,91	135,91
Lacroix Maria	100,00	33,68	133,68
Lambrechts Daniëlla	250,00	0,00	250,00
Leynen Riet	200,00	58,37	258,37
Lorenzetti Wendy	0,00	0,00	0,00
Marchal Mia	300,00	26,94	326,94
Neyens Marcel	200,00	56,12	256,12
Renckens Guido	300,00	117,85	417,85
Saenen René	200,00	0,00	200,00
Thys Christiane	150,00	58,68	208,68
Van Mele Nathalie	100,00	25,01	125,01
Vandevelde Philippe	250,00	69,98	319,98
Vanhees Lisette	200,00	58,37	258,37
Vanmontfort Sylvie	150,00	77,76	227,76
Willems Lieve	200,00	72,40	272,40
Withofs Vera	1.100,00	86,32	1.186,32
<b>Totaal</b>	<b>9.400,00</b>	<b>2.440,81</b>	<b>11.840,81</b>

## B BuSO De Wissel Intercommunaal Instituut voor Buitengewoon Secundair Onderwijs

### 1 Inleiding

De school richt zich tot volgende types van leerlingen:

- Type 1: leerlingen met een licht mentale handicap,
- Type 2: leerlingen met een ernstige of matige mentale handicap,
- Type 3: leerlingen met gedrags- en/of aanpassingsmoeilijkheden,
- Type 4: leerlingen met een fysieke handicap (uitgezonderd de rolstoelpatiënten),
- Type 6: leerlingen met een visuele handicap (uitgezonderd de volledig blinden),
- Type 7: leerlingen met een auditieve handicap (uitgezonderd de volledig doven).

Binnen de school volgen deze leerlingen in functie van hun mogelijkheden en ambities les binnen één van de drie opleidingsvormen:

Opleidingsvorm 1 moet leiden tot sociale aanpassing. Deze sociale vorming wordt aan de leerlingen gegeven om hun integratie mogelijk te maken in een **beschermde leefmilieu**. De opleiding loopt over 5 leerjaren. Er zijn 49 leerlingen in OV1, waarvan 30 in de wijkafdeling in BC Ter Heide en 19 op de campus in Zwartberg.

Opleidingsvorm 2 leidt tot sociale aanpassing en arbeidsgeschiedmaking. De leerlingen krijgen een algemene en sociale vorming, maar ook een arbeidstraining om hun integratie mogelijk te maken in een **beschermde arbeids- en leefmilieu**. De opleiding loopt over 8 leerjaren met aan het einde van de studies stages in een beschutte werkplaats. Er zijn 68 leerlingen in deze opleidingsvorm.

Opleidingsvorm 3 leidt tot een sociale vorming en beroepsvaardigheid. De leerlingen worden opgeleid om zich te integreren in een **gewoon arbeids- en leefmilieu**. Binnen deze opleidingsvorm kunnen de leerlingen één van de volgende opleidingen volgen:

- Onderhoudshulp in instellingen en professionele schoonmaak,
- Grootkeukenmedewerk(st)er,
- Onderhoudsassistent hout en bouw,
- Hoeklasser,
- Tuinbouwarbeider.

De opleiding loopt over 5 leerjaren met tijdens 4<sup>de</sup> en 5<sup>de</sup> jaar stages in het bedrijfsleven. Er zijn er 157 leerlingen in OV3.

**Alternerende beroepsopleiding** geeft aan de leerlingen, die in OV3 het vijfde jaar hebben afgewerkt, de mogelijkheid om nog een extra jaar een specifieke ABO-opleiding te volgen. Deze leerlingen komen dan nog 2 dagen naar school en de andere 3 dagen gaat men beroepservaring opdoen op de stageplaats. Het doel van ABO is de overgang van school naar bedrijf geleidelijk aan te laten verlopen en zo de tewerkstelling te bevorderen. De vraag naar instap in een ABO opleiding werd groter zodat in september met een groep van 12 leerlingen kon worden starten.

## 2 Huisvesting

De renovatie van de lokalen werd ook in 2005 verdergezet.

Naast de gewone onderhoudswerken stond 2005 in het teken van de renovatie van het gebouw “De Berk”. De lokalen werden heringericht en waar nodig opgefrist. Er werden 2 nieuwe keukens ingericht, alsook een nieuwe werkplaats. Het personeel kreeg een nieuwe ruimte waar men kon samenkomen en voorbereidingen doen.

De leerlingen van opleidingsvorm 2 kregen een nieuwe, grotere eetzaal en het sanitair werd vernieuwd.

De lokalen prestatietraining, die tot op heden in het gebouw “Beukenhof” nog gelokaliseerd waren, moeten nog verhuizen. Voor de rest heeft alles een nieuw kleedje gekregen. Daarbij mochten we niet alleen rekenen op de steun van onze leerlingen in de uren beroepsgerichte vorming, maar ook op de inzet van het personeel, dat zich in de vakantie ingezet heeft voor de afwerking.

Het gebouw “Beukenhof” staat op dit ogenblik nog steeds leeg. Hier kijkt de school uit naar het lichten van de aankoopoptie.

## 3 Algemene Werking

Het was voor de 1<sup>ste</sup> maal dat de afdeling onderhoudsassistent de volledige cyclus kon aanbieden. Deze afdeling zal zich zeker de komende jaren nog meer moeten profileren.

De afdeling hoeklasser blijft binnen de school de grootste. Dit heeft veel te maken met de verankering van de school in het plaatselijke industrieaanbod.

Het schooljaar 2005 - 2006 werd begonnen met 265 leerlingen. Het aantal inschrijving gedurende het 1<sup>ste</sup> trimester van het schooljaar lag beduidend lager. Daarnaast werd de uitstroom gedurende het schooljaar naar het deeltijds leren nog groter.

Het aantal leerlingen met gedragshandicap werd hoger. Zodat we binnen de school de werking van de cel leerlingbegeleiding nog meer moesten optimaliseren.

Gesprekken met andere scholen in verband met deze problematiek werden intenser.

Er werd ook ingestapt in het pilootproject “Borg de Zorg”.

De leerlingen van opleidingsvorm 3 kunnen kiezen uit 5 opleidingen:

- Ø Grootkeukenmedewerker,
- Ø Onderhoudshulp in instellingen en professionele schoonmaak,
- Ø Hoeklasser,
- Ø Onderhoudsassistent,
- Ø Tuinbouwarbeider.

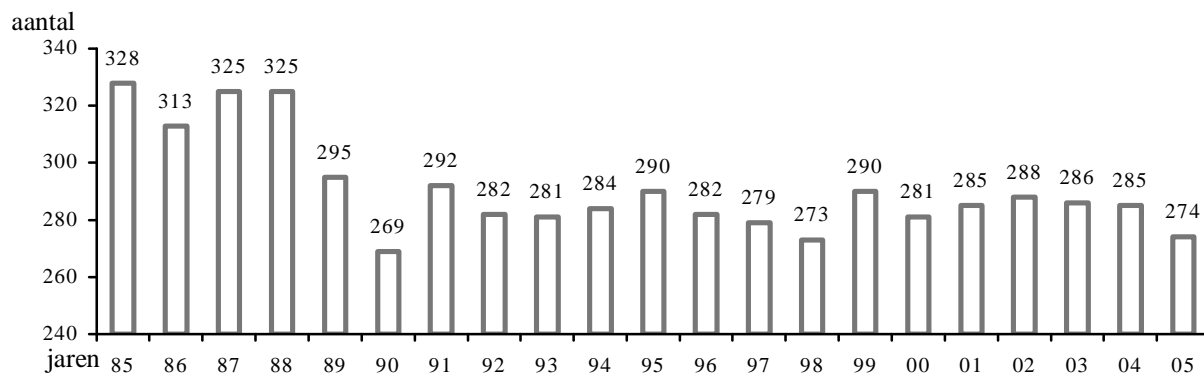
Voor elk van deze opleidingen werd het opleidingsprofiel verder uitgewerkt.

Op 30 juni 2005 studeerde de vijfde groep leerlingen af die de alternerende beroepsopleiding (ABO) hadden gevolgd.

2005 werd ook het jaar van het afscheid van de heer Driesen die na 25 jaar directeur de fakkel mocht doorgeven.

## 4 Statistische gegevens

### 4.1 Evolutie van het leerlingenaantal



### 4.2 Verdeling van de leerlingen over de verschillende opleidingsvormen en afdelingen

Opleidingsvorm	2002	2003	2004	2005
OV 1	41	46	51	49
OV 2	66	64	73	68
OV 3 observatiejaar	33	30	28	26
Gezins- en nijverheidstechnieken	46	45	/	/
Grootkeuken			30	26
Onderhoudshulp - professionele schoonmaak			11	17
Hoeklassen	41	44	41	37
Werkplaatsschrijnwerker (in afbouw)	15	13	3	3
Tuinbouwarbeider	27	21	17	17
Metselaar (in afbouw)	10	13	2	2
Onderhoudsassistent hout - bouw			21	21
Alternierende beroepsopleiding	9	10	8	8
<b>Totaal</b>	<b>288</b>	<b>286</b>	<b>285</b>	<b>274</b>

### 4.3 Nationaliteit van de leerlingen

Nationaliteit	Jongens	Meisjes	Totaal
Belgische	186	71	257
Marokkaanse	2	3	5
Nederlandse	2		2
Joegoslavische		1	1
Italiaanse	3	2	5
Turkse	2	2	4
<b>Totaal</b>	<b>195</b>	<b>79</b>	<b>274</b>

## 4.4 Herkomst van de leerlingen

<b>Herkomst</b>	<b>Aantal</b>
Provincie Limburg	
Alken	0
As	4
Beringen	3
Bilzen	6
Bocholt	2
Borgloon	1
Bree	4
Diepenbeek	9
Dilsen-Stokkem	6
Genk	107
Gingelom	1
Hamont-Achel	0
Hasselt	15
Heers	1
Heusden-Zolder	3
Houthalen-Helchteren	26
Hoeselt	1
Kinrooi	1
Lanaken	6
Lommel	2
Maaseik	10
Maasmechelen	9
Meeuwen-Gruitrode	2
Opglabbeek	4
Peer	2
Tongeren	1
Zonhoven	27
Zutendaal	7
<i>Subtotaal</i>	<i>260</i>
Provincie Antwerpen	5
Provincie Oost-Vlaanderen	2
Provincie Vlaams Brabant	5
Provincie West-Vlaanderen	1
Nederland	1
<b>Totaal</b>	<b>274</b>

## C CBO-29

CENTRUM VOOR BEROEPSOPLEIDING BUREAUTICA VOOR PERSONEN MET EEN HANDICAP

### 1 Overzicht

Het CBO-29 mocht bij de aanzet van 2005 de fundamentele onzekerheid ervaren die klaarblijkelijk ontstaat bij belangrijke bestuurlijke transformaties i.c. bij de Vlaams overheidsdiensten, beter bekend onder de term *beter bestuurlijk beleid*. Niets is natuurlijk zo fundamenteel als het gaat over de bestaanszekerheid zelf van het CBO-29.

Dankzij evenwel het anticiperende en daadkrachtige optreden van het bestuur en de representatieve werknemersafvaardigingen van IGL, kreeg het CBO-29 in het voorjaar opnieuw rechtszekerheid in zijn verdere bestaan: de diverse politieke en subsidiërende overheden leverden een *vergunning* af tot eind 2008.

Deze legitieme zekerheid werd verder formeel en kwalitatief onderbouwd met twee positief bevonden 'erkenningssaudits' van respectievelijk het Vlaams Fonds en de nieuw erkennende instantie, VDAB.

Een derde fundament situeerde zich op het inhoudelijke en organisatorische vlak. De basis werd reeds gelegd in het voorgaande jaar en zou ons moeten toelaten een aantal ambitieuze doelstellingen en objectieven te realiseren in 2005. Deze kaderden in een strategisch plan dat er essentieel op gericht is om ons - in hoofde van *een verruimde doelgroep* van personen met een arbeidshandicap - duidelijk te profileren als een *hooggespecialiseerde* voorziening. Dit in de wetenschap dat onze complementariteit ten aanzien van de VDAB opschuift naarmate de VDAB, omwille van de 'inclusiegedachte', eveneens opschuift van generalistisch naar specialistisch.

*Een eerste doel* was het bereik van onze doelgroep significant te vergroten. De verruiming immers van de potentiële doelgroep met de notie 'arbeidshandicap' vertaalt zich in Limburg op jaarlijks 1500<sup>1</sup> aanvragen naar specifieke ondersteuning inzake arbeid. Wij hadden de ambitie om jaarlijks 200 cursisten te bereiken. Wij zijn hier bijna in geslaagd: in totaal werden 173 cursisten bereikt, dit is toename met 40 cursisten (+33%).

Met ons, sinds 2004, aangepast opleidingsaanbod konden we vlot inspelen op de toegenomen vraag. De sterk performantieel georiënteerde opleiding, met inbegrip van diverse leerstages op de werkvloer, zorgde voor een vlotte doorstroming. Te vermelden valt de ondertussen erg populair geworden opleiding pc-techniek. Voor cliënten met een eerder technisch profiel is dit een aangewezen opleiding die tevens hoopt in te spelen op een nieuwe arbeidsmarktniche. Niet onbelangrijk is eveneens een aanbod voor die cliënten die geen bijkomende opleiding wensen of nodig hebben. Hiervoor werd gestart met een zogenaamde bemiddelingsmodule.

Hoewel het geen vooraf expliciet gesteld objectief was, stellen we vast dat ook al onze tewerkstellingscijfers mee de hoogte in gaan. In totaal geraakten 44 cliënten aan een job, dit is een

---

<sup>1</sup> Cijfer ATB Limburg jaarverslag (N=1596)

stijging met bijna 50 % (cfr. tabel in bijlage). Dit stemt ons bijzonder hoopvol, want het is uiteindelijk op dit gegeven dat we letterlijk en figuurlijk worden afgerekend en wensen afgerekend te worden.

Tegelijkertijd hebben we ook hard gewerkt aan een *tweede doelstelling*: het verhogen van onze *specialistische* aanpak ten aanzien van de doelgroep. Gezien een meerderheid van onze cliënten (minstens) een fysieke handicap heeft (cfr. tabel in bijlage) kregen alle instructeurs een upgrade basisergonomie. Een team van 10 begeleiders en senior-instructeurs volgde een zeer intensieve en praktijkgerichte opleiding in de ergonomie. Een algemene vorming voor alle instructeurs was er ook voor de specifieke doelgroep van *autisten*. Voor de groep personen met een *psychische* beperking creëerden we een apart leertraject dat start met een leerfase op de werkvloer. Hier worden eerst een aantal essentiële basiswerkattitudes getraind en pas in een tweede fase komt de training van technische competenties aan bod. Door de focus van het leerproces te leggen op het meest kwetsbare criterium - het professioneel functioneren op een werkvloer zonder al te veel ondermijning door intrinsieke psychische beperkingen - hopen we voor deze groep op termijn tot een beter resultaat te komen. Tot slot vermelden we nog dat al onze cliënten vooraleer ze aan de opleiding starten op een systematische en geïntegreerde wijze professioneel worden gescreend en opgevolgd door de arbeidsgeneesheer.

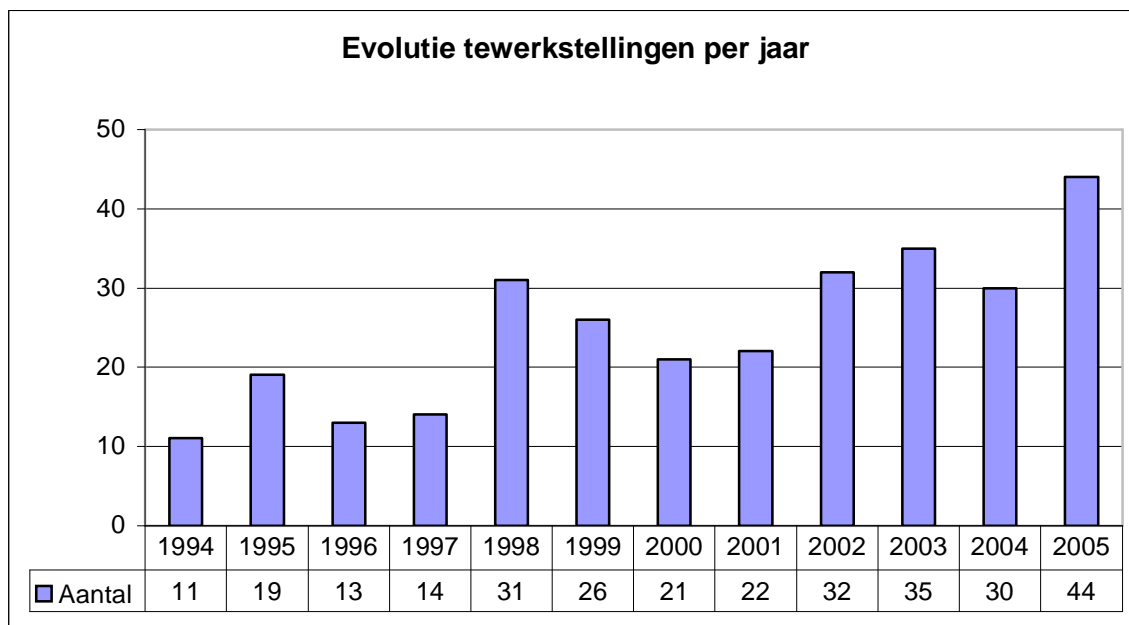
Een laatste fundering die ons moet toelaten om adequaat te anticiperen op nieuwe ontwikkelingen in het veld, inzonderheid dat van de projectfinanciering (bv. ESF, Droomjobfabriek, Vesoc), is de actieve participatie aan netwerken. Het impliciete ATB-netwerk - verenigd in de vzw ATB Limburg - is ondertussen dermate gegroeid dat formalisering van dit netwerk tot een aparte en volwaardige structuur zich opdringt. Alle netwerkpartners hebben immers de ambitie om voor de doelgroep in Limburg een (geografisch) sluitende en geïntegreerd totaalaanbod te doen. In dit geformaliseerde netwerk is een inherente en dus nauwe samenwerking met VDAB voorzien. Het is de bedoeling om dit netwerk effectief te operationaliseren in de loop van 2006. Aan het CBO-29 werd gevraagd hier een voortrekkersrol te spelen en naar goede gewoonte doen we dat ook!

## 2 Statistische gegevens

### 2.1 Tewerkstelling cursisten

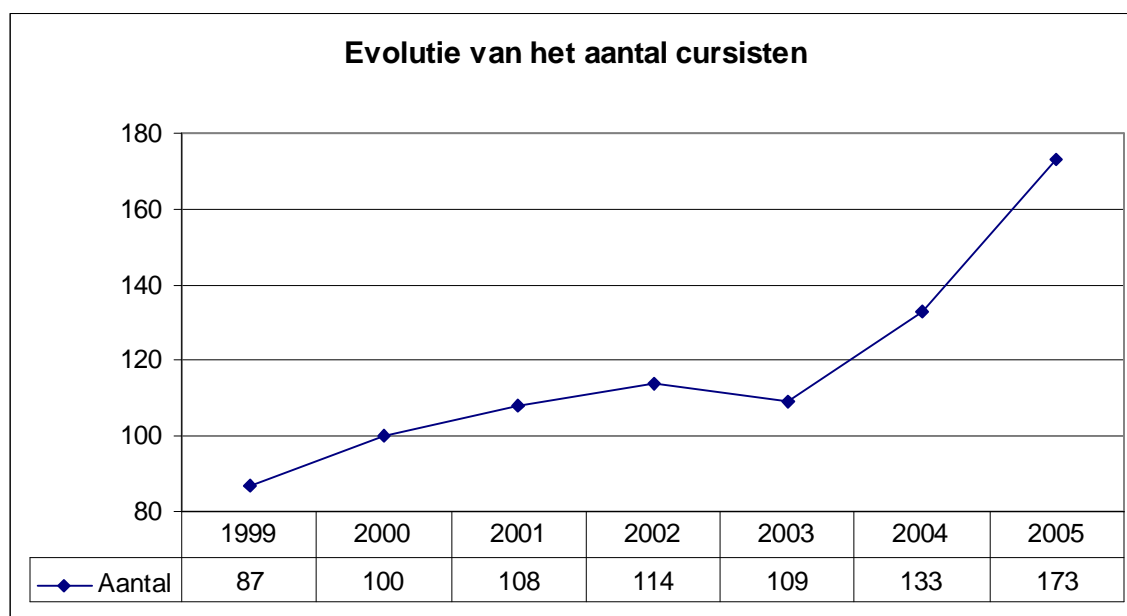
De volgende tabel en de verklarende figuur geven een goed beeld van de diverse stadia in het opleidingsgebeuren en de tewerkstellingscijfers voor 2005.

Naar doorstroming	
In opleiding/begeleiding	173
Starters	88
Vroegtijdig beëindigd of schorsing	36
Tewerkstelling	44
Werkzoekend	9



## 2.2 Bereikte doelgroep

In 2005 namen 173 cursisten deel aan het opleidingsgebeuren van het CBO-29. Dit is een stijging ten opzichte van 2004 met 40 cursisten.





Naar geslacht	
Man	82
Vrouw	91
<b>TOTAAL</b>	<b>173</b>

52,6% van de cursisten zijn vrouwen.

Naar leeftijdsstructuur	
-20 JAAR	1
20-29	61
30-39	51
40+	60
<b>TOTAAL</b>	<b>173</b>

Ongeveer één derde van het aantal cursisten is ouder dan 40 jaar.

Naar aard van handicap	
Fysisch	131
Psychisch	41
Visueel	1
Auditief	0
<b>TOTAAL</b>	<b>173</b>

75,7 % van de cursisten heeft een fysieke handicap en 23,6 % heeft een psychische of neurologische aandoening.

Naar financiering		
Financieringsbron	Aantal trajecten	Aantal gerealiseerde uren
ESF	34	14 963,9
VFSIPH	81	42 209,5
VESOC	83	29 290,4
Sluitende Aanpak	43	8 125,8
RIZIV <sup>2</sup>	5	
<b>TOTAAL</b>	<b>246</b>	<b>94 589,5</b>

<sup>2</sup> Uren zitten vervat als cofinanciering in VFSIPH of ESF.

<b>Naar herkomst</b>		
Provincie Limburg	Alken	3
	Beringen	9
	Bilzen	5
	Bocholt	2
	Borgloon	1
	Bree	4
	Diepenbeek	2
	Dilsen-Stokkem	4
	Genk	16
	Gingelom	1
	Halen	1
	Ham	2
	Hamont-Achel	2
	Hasselt	23
	Hechtel-Eksel	1
	Heers	2
	Herk-de-Stad	2
	Heusden-Zolder	2
	Hoeselt	1
	Houthalen-Helchteren	12
	Kinrooi	1
	Lanaken	5
	Leopoldsburg	6
	Lommel	7
	Lummen	2
	Maaseik	6
	Maasmechelen	4
	Meeuwen-Gruitrode	2
	Neerpelt	5
	Nieuwerkerken	1
	Opglabbeek	1
	Overpelt	5
	Peer	5
Riemst	2	
Sint-Truiden	4	
Tessenderlo	3	
Tongeren	5	
Wellen	1	
Zonhoven	7	
Zutendaal	3	
	<i>Subtotaal</i>	<i>170</i>
Provincie Vlaams Brabant		3
<b>Totaal</b>		<b>173</b>

## D Begeleidingscentrum Ter Heide

BEGELEIDINGSCENTRUM VOOR DIEP MENTAAL EN/OF ERNSTIG MENTAAL  
MEERVOUDIG GEHANDICAPTE KINDEREN EN VOLWASSENEN.

Het Begeleidingscentrum Ter Heide staat in voor de opvang, verzorging, begeleiding, activering, behandeling van de unieke medemens met een meervoudige diepe en ernstige mentale handicap. Het is een complexe populatie van peuters, kleuters, kinderen, adolescenten, jong volwassenen, volwassenen en ouderen. Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen etnische afkomst, nationaliteit, geslacht, seksuele geaardheid, sociale achtergrond, ideologische, filosofische, godsdienstige overtuiging of financieel onvermogen. De aangeboden zorg is blijvend en zij beoogt voor elke gebruiker een optimale kwaliteit van leven.

### 1 Inhoudelijke werking.

2005 kenmerkte zich door de volgende inhoudelijke activiteiten:

- afronding van het dossier organisatieontwikkeling,
- het opstarten van het centrale overleg goede zorg,
- het projectmatig werken aan diverse verbeteracties,
- een aantal algemene activiteiten.

#### Resultaat 1: organisatieontwikkeling

Het dossier organisatieontwikkeling kende zijn afronding. De richting waarin de organisatie wenst te evolueren vindt men terug in de beleidsnota “Strategische opties voor de toekomst”.

We hebben ons in het afgelopen jaar geconcentreerd op de organisatie in haar breedste betekenis. In de eerste zes maanden hebben we via onze beleidsnota “Strategische opties voor de toekomst” gecommuniceerd over onze doelstellingen.

Het management heeft de gelegenheid gehad om kritische bemerkingen te plaatsen bij onze opties. Dit gebeurde aan de hand van twee vergelijkbare discussiegroepen.

Hoofdopvoeders, maatschappelijke werkers, specialisten en verantwoordelijken logistiek werden eveneens betrokken. Bruikbare informatie werd ingewonnen vanuit de directe werkvloer. Het proces speelde zich af in besloten werkgroepen van maximum 10 personen.

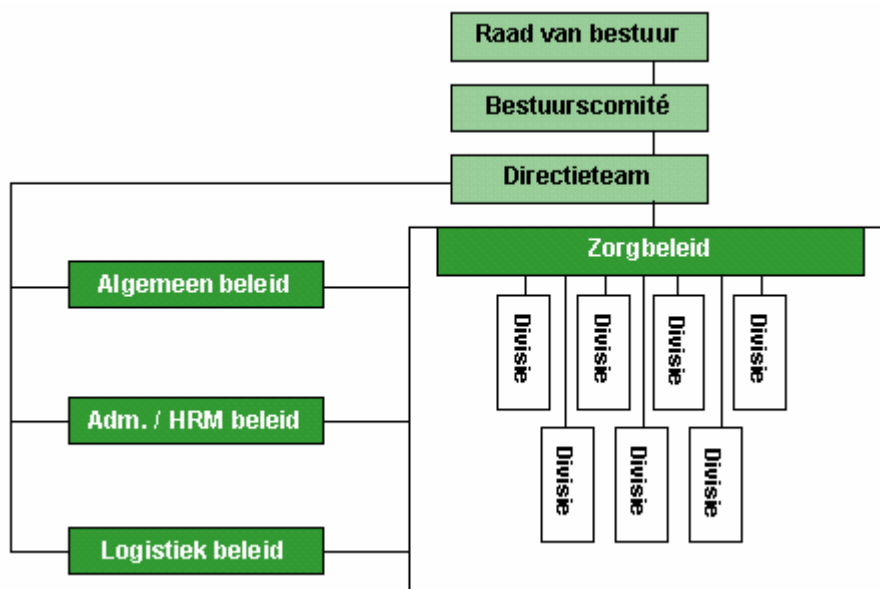
We hebben het verbeteringsproces afgerond eind juni.

Vanaf begin oktober werden de basisedewerkers geconfronteerd met onze toekomstige uitdagingen. We hebben het management daar verantwoordelijk voor gemaakt.

Parallel werden de ouders geïnformeerd.

Het finaliseren van de organisatiestructuur vormde het orgelpunt van de diverse ondernomen acties.

Onze toekomstige organisatiestructuur ziet er schematische als volgt uit:



We onderscheiden 7 divisies, 2 gemeenschappelijke ondersteunende afdelingen en een afdeling die verantwoordelijk is voor het ontwikkelen en formuleren van de overkoepelende strategie. Deze divisiestructuur biedt zowel een antwoord op de behoeften van de organisatie als op de behoeften van onze medewerkers:

- behoefte aan een transparante organisatie,
- behoefte aan helder gedefinieerde bevoegdheidsgebieden,
- behoefte aan een grotere slagvaardigheid en marktgerichtheid,
- behoefte aan het opnemen van business verantwoordelijkheid,
- behoefte aan zelforganisatie en zelfsturing,
- behoefte aan organisatie- en persoonlijk leren.

Eind december werd het dossier van de personele invullingen bekeken. Management en medewerkers hebben een plaats gekregen binnen de divisiestructuur.

## Resultaat 2: het opstarten van het centrale overleg goede zorg

Het verlenen van zorg vormt onze kernactiviteit. Daarin moeten we uitblinken. We moeten proberen onze zorg voortdurend te verbeteren.

We hebben met voldoening geëxperimenteerd met het centrale overlegorgaan goede zorg.

We hebben een overlegforum gecreëerd waar goede zorg kan besproken worden. Het is de plaats waar betekenis wordt gegeven aan het concept goede zorg.

Onder goede zorg verstaan we: zorg die doeltreffend/effectief, doelmatig, veilig, continu, billijk, tijdig, zinvol, vraaggestuurd, geïntegreerd, holistisch en bewonersgericht is.

Het is de plaats waar de aansturing van de zorg voor de totale organisatie gebeurt. Het is een forum waar goede zorgpraktijken uitgewisseld worden.

De agenda van het afgelopen jaar laat zien dat dit overleg de zorg ten goede komt. Het zorgt voor een brede betrokkenheid van de gedecentraliseerde zorgentiteiten.

Het is een overleg dat compatibel is met de toekomstige organisatiestructuur en daarom vervroegd is ingezet.

### Resultaat 3: projectwerking

Volgende projecten kregen in 2005 heel wat aandacht:

1. Projecten algemeen beleid
  - dossier organisatieontwikkeling,
  - dossier zorggradatie
2. Projecten zorgbeleid
  - organisatie rond “goede zorg” door het creëren van een centraal overlegforum,
  - dossier doelgroepenbeleid,
  - optimaliseren van de zorgcyclus,
  - dossier wegen en meten,
  - verfijnen van het voedingsmanagementsysteem Madows®,
  - dossier medische zuurstof,
  - opstellen van procedure misbruik en geweld,
  - evaluatie van thuisverpleging,
  - opstellen van procedure tandarts,
  - polsen naar collectieve tevredenheid ouders,
3. Projecten kwaliteitsbeleid
  - aanbrenge van verbeteringen aan het kwaliteitshandboek,
4. Projecten HRM beleid
  - uitklaren van de loopbaanplanning management,
  - bijsturen van dienstorganisatie en arbeidstijden,
  - onderzoek naar de mogelijkheden tot verbetering van het welzijnsmanagementsysteem van het BC Ter Heide,
  - uitwerken van een uitgebreide procedure brandpreventie en brandbestrijding,
5. Projecten logistiek beleid
  - in kaart brengen van infrastructuur en uitrusting,
  - uitwerken van een logistieke brochure waarin de afspraken tussen logistiek en zorg opgenomen zijn,
  - dossier medicatiebeheer en onrustmiddelen,
6. Projecten financieel beleid
  - helder maken van de kostenstructuur,
  - optimaliseren van administratief/juridisch dossier,

## 7. Projecten ICT beleid

- vanuit de dienst informatica werden diverse opleidingstrajecten uitgewerkt en aangestuurd,

## 8. Projecten administratief beleid

- richtlijnen vakantie bewoners.

## Resultaat 4: algemene activiteiten

Het presteren van ons kwaliteitssysteem is uitgebreid aan de orde geweest tijdens de tussentijdse audit van 15 en 16 februari 2005. Tijdens deze audit werden heel wat suggesties gedaan door de inspecteur van het Vlaams Fonds. Daarnaast hebben we notie genomen van de inhoud van de omzendbrieven: kwaliteitszorg van 1 juni 2005 en evaluatie van de middelen van 5 oktober 2005. Bij het evalueren van ons kwaliteitssysteem/kwaliteitshandboek werden op basis van de suggesties, de omzendbrieven, eigen inzichten en ervaringen heel wat verbeteringen aangebracht.

Diverse procedures werden getoetst op hun geschiktheid. In het overzichtsdocument “Evaluatie kwaliteitshandboek” vindt men de doorgevoerde aanpassingen terug.

Tijdens de maand juni werden we geconfronteerd met het dossier “Zorggradatie”. We hebben er alles aan gedaan om dit dossier tot een goed einde te brengen.

Een artikel verscheen in het “Praktijkboek kwaliteitszorg in welzijnsvoorzieningen”: Begeleidingscentrum Ter Heide: “Goede praktijk” binnen het landschap voor welzijnsvoorzieningen in Vlaanderen.

Een nieuwe folder werd ontwikkeld: “Waar bijzonder gewoon is”.

Er werd een film ontwikkeld waarin de Gezellen Ter Heide op een bijzondere manier in beeld worden gebracht.

## 2. Infrastructuur en uitrusting

Wat betreft investeringen en grote onderhoudswerken werden in 2005 volgende projecten gerealiseerd:

### 2.1 Investeringen

#### 2.1.1 *Gebouwen en omgevingswerken*

- Verbouwing van leefgroep Linde 3 (woonomgeving 3 – campus Zonhoven),
- Verbouwing van het vroegere zwembad tot polyvalente ruimte (campus Zonhoven),
- Uitbouw van een personeelsruimte annex berging in zorgentiteit Berk (campus Zonhoven),
- Uitbouw van de living in leefgroep Brik 1 (campus Borgloon),
- Uitvoeren van omgevingswerken (terras en gazon) rond leefgroep Brik 1 (campus Borgloon),

- Kappen en heraanplanten van bos (+/ 70 are) – (campus Genk),
- Uitvoeren van omgevingswerken (terras, omheining, voetpaden en gazon) rond leefgroep Linde 3 (woonomgeving 3 – campus Zonhoven),
- Uitvoeren van omgevingswerken (toegangen en voetpad) rond de polyvalente ruimte (campus Zonhoven),
- Plaatsen van speeltoestellen in de omgeving van leefgroep Huis 7, Huis 6, Huis 5, Ven 3 en Eik 2,
- Plaatsen van omheining rond leefgroep Eik 2.

### 2.1.2 *Rollend materiaal*

- Leasen van een voertuig voor gebruik in het kader van het georganiseerd vervoer dagopvang,
- Leasen van een voertuig voor gebruik in het kader van vervoersopdrachten technische dienst,
- Aankoop van een tweedehands voertuig voor gebruik in het kader van vervoersopdrachten technische dienst.

### 2.1.3 *Meubilair en uitrusting*

- Aankoop van meubilair voor verschillende zorgentiteiten,
- Aankoop van materialen (houten platen en deurbeslag) voor het maken van kasten in eigen regie o.a. in leefgroep Linde 3 en Linde 4,
- Aankoop van materialen voor het vernieuwen van de keuken in leefgroep Linde 3 en Linde 4,
- Aankoop van huishoudelijke apparatuur voor diverse leefgroepen (Tv-toestellen, afwas-machines,...),
- Aankoop van een hoog-laagbad voor leefgroep Berg 2 (campus Tongeren),
- Aankoop van een droogkast voor de wasserij,
- Inrichten van een snoezelruimte in zorgentiteit Linde.

## 2.2 Grote onderhoudswerken

Het uitvoeren van renovatiewerken in leefgroep Linde 3 (woonomgeving 3 - campus Zonhoven).

Het uitvoeren van renovatiewerken in het vroegere zwembad (campus Zonhoven).

De vernieuwing van het dak van leefgroep Linde 3 (campus Zonhoven).

De vernieuwing van het dak van de wasserij (campus Zonhoven).

Het verven van de buitenschrijnwerkerij op de campussen Genk, Zonhoven, Borgloon en Tongeren.

Het uitvoeren van verfwerken in verschillende leefgroepen op de campus Genk.

Het vervangen van de sanitaire leidingen in leefgroep Brik 3 (campus Borgloon).

## 2.3 Dagelijkse werking

De werkingsbudgetten voor de verschillende kostenplaatsen werden ook in 2005 met de grootst mogelijke aandacht aangewend en opgevolgd. Het resultaat strekt tot tevredenheid. De vergelijking

tussen de begroting 2005 en het resultaat 2005 levert immers als resultaat op dat globaal 9,39 % minder uitgegeven werd dan begroot.

Slechts enkele werkingsbudgetten werden licht overschreden:

- Disposables 0,62 %,
- Belastingen, milieuheffingen en taksen 2,37 %,
- Energie, brandstof en water 6,72 %,
- Verzekeringen 1,53 %.

### 3 Statistische gegevens over de bewoners

#### 3.1 Bezetting

	I	SI-I	SI	NT	DC-NT	DC
<b>Totaal per 31.12.2004</b>	<b>79</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>266</b>	<b>2</b>	<b>18</b>
nieuwe opnames	5		2	2		2
overplaatsing I naar NT	-4			4		
overplaatsing I naar SI						
overplaatsing SI naar I						
overplaatsing DC naar NT						
overplaatsing SI naar SI-I		-1	1			
overplaatsing van SI-I naar I						
overlijden						
overplaatsing van SI-I naar SI						
overplaatsing van DC naar DC-NT						
overplaatsing van SI naar DC						
ontslag naar huis	-1		-1	-2		-1
<b>Totaal per 31.12.2005</b>	<b>79</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>270</b>	<b>2</b>	<b>19</b>

#### 3.2 Geslacht

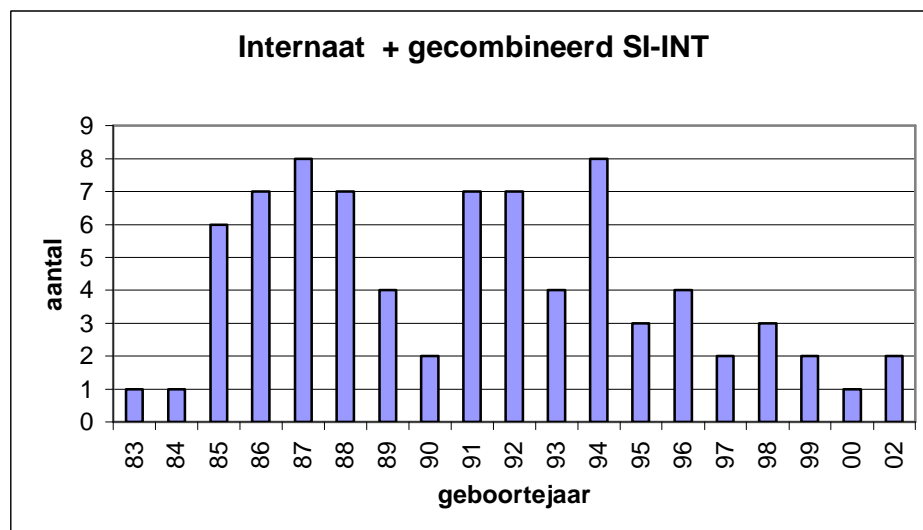
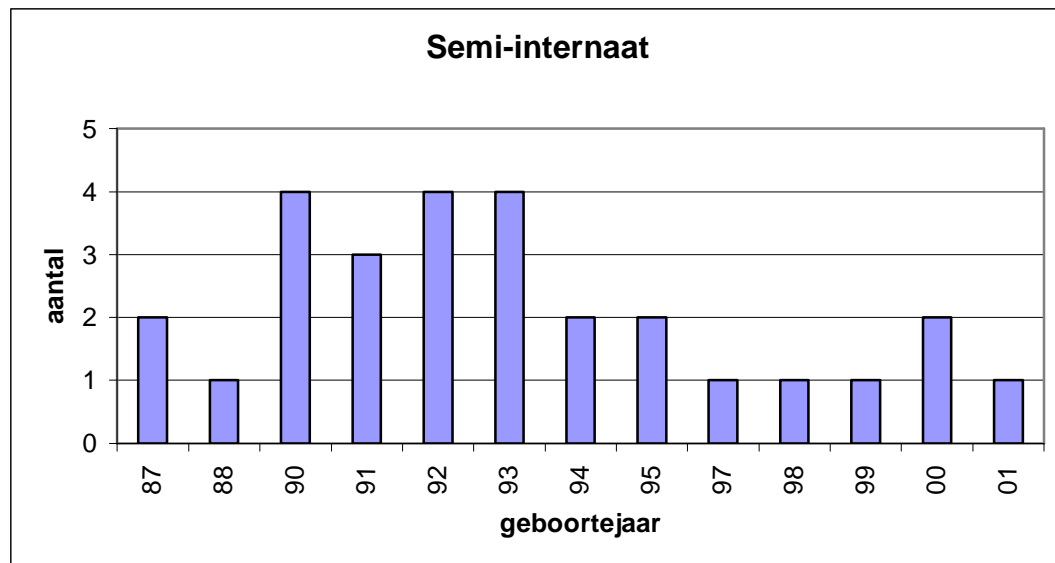
	Man	vrouw	totaal	% man	% vrouw
I	56	23	79	70,89	29,11
SI	12	16	28	42,86	57,14
SI-I	1	0	1	100,00	0,00
NT	184	86	270	68,15	31,85
DC-NT	2	0	2	100,00	0,00
DC	5	14	19	26,32	73,68
<b>Totaal</b>	<b>260</b>	<b>139</b>	<b>399</b>	<b>65,16</b>	<b>34,84</b>

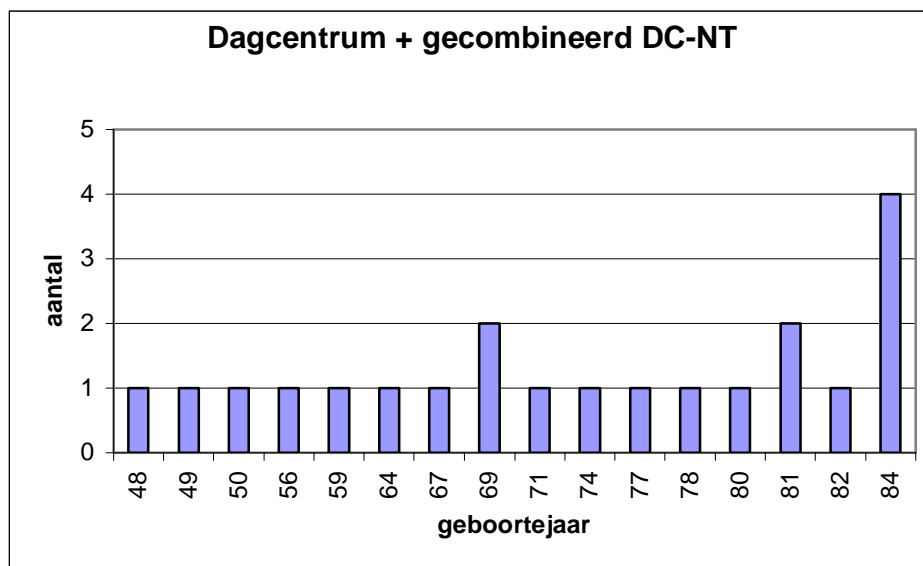
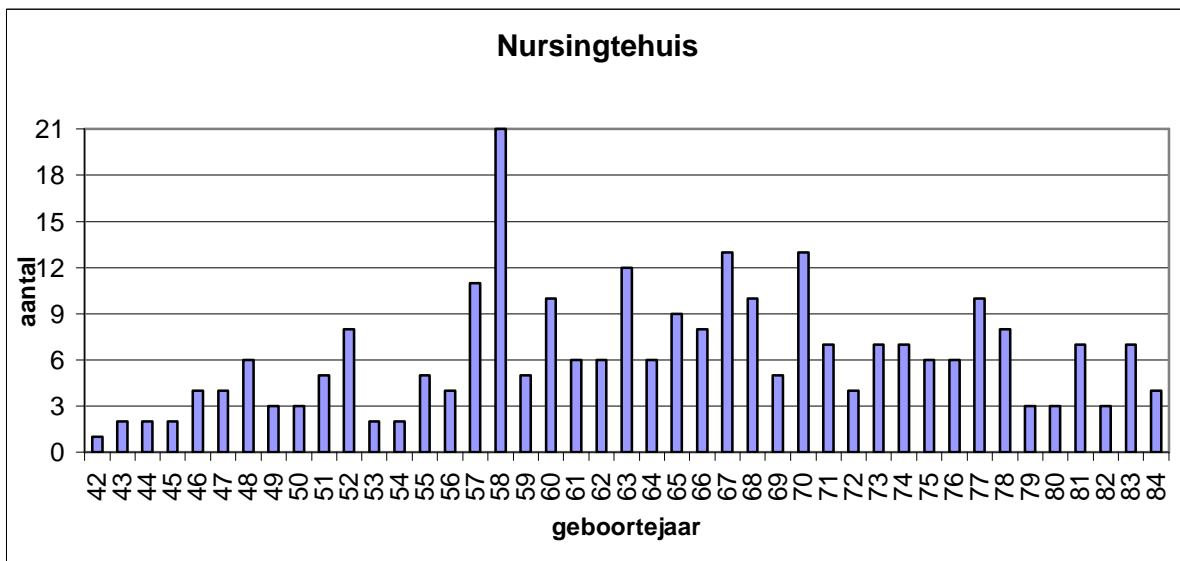


### 3.3 Nationaliteit

	I	SI-I	SI	NT	DC-NT	DC	totaal
Belg	77	1	28	252	2	18	378
Duits				1			1
Griek				1			1
Italiaan				7		1	8
Marokkaan				1			1
Nederlander	1			2			3
Turk	1			6			7
<b>totaal</b>	<b>79</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>270</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>399</b>

### 3.4 Leeftijdsstructuur





## 3.5 Woonplaats

Provincie Limburg	DC	DC-NT	INT	NT	SI	SI-INT	Totaal
Alken				1	1		2
As	2			5	1		8
Beringen			2	6	4		12
Bilzen	1		6	11			18
Bocholt				1			1
Borgloon			1	6			7
Bree				3			3
Diepenbeek		1	3	9			13
Dilsen-Stokkem		1	2	4			7
Genk	3		16	39	10		68
Gingelom				1			1
Halen				5			5
Hamont-Achel				1			1
Hasselt	2		6	27	2		37
Heers			1	3			4
Herk-de-Stad						1	1
Heusden-Zolder	1		3	12	1		17
Hoeselt	1		1	4			6
Houthalen-Helchteren	2		1	14			17
Kortesseem			1	2			3
Lanaken			2	9			11
Leopoldsburg			1	2			3
Lommel				2			2
Lummen				4			4
Maaseik				8	1		9
Maasmechelen	3		5	8	4		20
Meeuwen-Gruitrode				3			3
Neerpelt				2			2
Nieuwerkerken	1			1			2
Opglabbeek				6			6
Overpelt				4			4
Peer			1				1
Riemst	1		1	4	1		7
Sint-Truiden				6			6
Tessenderlo				4			4
Tongeren			1	11	2		14
Voeren				2			2
Wellen				3	1		4
Zonhoven	2		5	15			22
<b><u>Totaal Limburg</u></b>	<b><u>19</u></b>	<b><u>2</u></b>	<b><u>59</u></b>	<b><u>248</u></b>	<b><u>28</u></b>	<b><u>1</u></b>	<b><u>357</u></b>
Provincie Vlaams-Brabant			4	13			17
Provincie Antwerpen			13	6			19
Provincie Luik				1			1
Provincie West-Vlaanderen			1	1			2
Provincie Oost-Vlaanderen			2				2
Duitsland				1			1
<b><u>Totaal andere</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>20</u></b>	<b><u>22</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>42</u></b>
<b>Algemeen totaal</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>79</b>	<b>270</b>	<b>28</b>	<b>1</b>	<b>399</b>

## 3.6 Verdeling naar handicap

## Mentale handicap

<b>IQ</b>	<b>0 – 20</b>	<b>21 - 35</b>	<b>≥ 36</b>	<b>Totaal</b>
INT	53	24	2	79
SI	25	3	0	28
SI-I	0	1	0	1
NT	170	90	10	270
DC	10	10	1	21
<b>Totaal</b>	<b>258</b>	<b>128</b>	<b>13</b>	<b>399</b>
%	64,66	32,08	3,26	100

## Bijkomende handicap

	<b>Fysische handicap</b>		<b>Visuele stoornis</b>		<b>Auditieve stoornis</b>		<b>Epilepsie</b>	<b>Probleem-gedrag</b>
	<b>Bedlegerig</b>	<b>Niet bedlegerig</b>	<b>Slechtziend</b>	<b>Blind</b>	<b>Slechthorend</b>	<b>Doof</b>		
INT	25	17	10	2	13	0	41	30
SI	23	8	3	2	4	1	23	1
SI-I	3	1	0	0	0	0	2	0
NT	65	46	54	10	45	6	96	77
DC	6	6	4	0	1	0	11	1
<b>Totaal</b>	<b>123</b>	<b>78</b>	<b>71</b>	<b>14</b>	<b>62</b>	<b>7</b>	<b>173</b>	<b>109</b>

# **JAARREKENING 2005**

financieel verslag van de Raad van Bestuur  
en  
verslag van de Commissaris-revisor

aan de Algemene Vergadering  
d.d. 23 juni 2006

situatie per 31 december 2005

Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg  
opdrachthoudende vereniging  
Klotstraat 125 te 3600 Genk

## I Balans

<b>ACTIVA</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
VASTE ACTIVA		
<b><u>II Immateriële vaste activa</u></b>	<b><u>2.537,38</u></b>	<b><u>2.027,80</u></b>
<b><u>III Materiële vaste activa</u></b>	<b><u>11.387.363,06</u></b>	<b><u>12.251.171,23</u></b>
A. Terreinen en gebouwen	10.191.363,17	11.014.975,65
B. Installaties, machines en uitrusting	560.262,06	628.575,44
C. Meubilair en rollend materieel	348.506,51	400.304,82
D. Leasing en soortgelijke rechten	205.400,21	149.975,58
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	81.831,11	57.339,74
<b><u>IV Financiële vaste activa</u></b>	<b><u>285,08</u></b>	<b><u>285,08</u></b>
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285,08	285,08
VLOTTENDE ACTIVA		
<b><u>V Vorderingen op meer dan 1 jaar</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
A. Werkingsvorderingen	0,00	0,00
<b><u>VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar</u></b>	<b><u>48.314.239,42</u></b>	<b><u>45.459.198,73</u></b>
A. Werkingsvorderingen	48.260.924,18	45.389.871,34
B. Overige vorderingen	53.315,24	69.327,39
<b><u>VIII Geldbeleggingen</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>700.000,00</u></b>
B. Overige beleggingen	0,00	700.000,00
<b><u>IX Liquide middelen</u></b>	<b><u>773.161,19</u></b>	<b><u>138.880,04</u></b>
<b><u>X Overlopende rekeningen</u></b>	<b><u>366.988,63</u></b>	<b><u>252.289,22</u></b>
	<b><u>60.844.574,76</u></b>	<b><u>58.803.852,10</u></b>

<b>PASSIVA</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<b>1 <u>Kapitaal</u></b>	<b><u>1.115.457,80</u></b>	<b><u>1.115.457,80</u></b>
A. Geplaatst kapitaal	1.115.457,80	1.115.457,80
B. Niet opgevraagd kapitaal	0,00	0,00
<b>III <u>Herwaarderingsmeerwaarden</u></b>	<b><u>1.391.150,38</u></b>	<b><u>1.391.150,38</u></b>
<b>IV <u>Reserves</u></b>	<b><u>1.462.756,16</u></b>	<b><u>1.462.756,16</u></b>
A. Wettelijke reserves	9.370,50	9.370,50
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	1.275.346,01	1.275.346,01
D. Beschikbare reserves	178.039,65	178.039,65
<b>V <u>Overgedragen resultaat</u></b>	<b><u>-375.704,39</u></b>	<b><u>-425.240,62</u></b>
<b>VI <u>Kapitaalsubsidies</u></b>	<b><u>7.092.556,90</u></b>	<b><u>7.023.967,57</u></b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		
<b>VII A. <u>Voorzieningen voor risico's en kosten</u></b>	<b><u>280.576,88</u></b>	<b><u>336.798,44</u></b>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	255.576,88	250.644,30
4. Overige risico's en kosten	25.000,00	86.154,14
<b>SCHULDEN</b>		
<b>VIII <u>Schulden op meer dan 1 jaar</u></b>	<b><u>2.413.988,30</u></b>	<b><u>2.608.343,74</u></b>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden	122.905,86	82.548,54
4. Kredietinstellingen	2.291.082,44	2.525.795,20
D. Overige schulden	0,00	0,00
<b>IX <u>Schulden op ten hoogste 1 jaar</u></b>	<b><u>46.959.366,64</u></b>	<b><u>44.920.486,30</u></b>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	245.565,88	222.781,11
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	520.281,54	326.579,49
b. V.F.S.I.P.H.	42.939.777,31	41.830.045,80
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW	423,70	142,67
Belastingen	709.766,79	449.605,70
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	2.304.679,95	1.851.443,10
F. Overige schulden	238.871,47	239.888,43
<b>X <u>Overlopende rekeningen</u></b>	<b><u>504.426,09</u></b>	<b><u>370.132,33</u></b>
	<b><u>60.844.574,76</u></b>	<b><u>58.803.852,10</u></b>

## II Resultatenrekening

<b>KOSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>II. <u>Bedrijfskosten</u></b>	<b><u>23.976.265,38</u></b>	<b><u>23.038.149,49</u></b>
B. Diensten en diverse goederen	2.529.006,99	2.509.399,07
C. Bezoldigingen, sociale lasten	20.253.046,95	19.075.160,46
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa	1.185.348,43	1.208.517,79
E. Waardevermindering op vorderingen	-2.010,00	-100,00
Toevoegingen +		
Terugnemingen -	-2.010,00	-100,00
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	-56.221,56	23.573,40
Toevoegingen +	105.013,55	75.947,87
Terugnemingen -	-161.235,11	-52.374,47
G. Andere Bedrijfskosten	67.094,57	221.598,77
<b>V. <u>Financiële kosten</u></b>	<b><u>109.330,71</u></b>	<b><u>125.256,56</u></b>
A. Kosten van schulden	105.726,22	122.103,18
C. Andere financiële kosten	3.604,49	3.153,38
<b>VIII. <u>Uitzonderlijke kosten</u></b>	<b><u>4.583,71</u></b>	<b><u>1.727,31</u></b>
A. Uitz. afschrijv. en waardevermindering M.V.A.	4.577,71	1.720,06
D. Minderwaarde realisatie van vaste activa	0,00	0,00
E. Andere uitzonderlijke lasten	6,00	7,25
<b>X. <u>Belastingen</u></b>	<b><u>1.434,57</u></b>	<b><u>3.126,76</u></b>
1. a. Verschuldigde voorheffingen	1.434,57	3.126,76
<b>XI. WINST VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>49.536,23</b>	<b>98.658,44</b>
	<hr/>	<hr/>
	<b><u>24.141.150,60</u></b>	<b><u>23.266.918,56</u></b>



<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>I. <u>Bedrijfsopbrengsten</u></b>	<b><u>23.256.242,76</u></b>	<b><u>22.337.372,49</u></b>
A. Werkingsopbrengsten	21.340.242,72	20.269.089,22
D. Andere Bedrijfsopbrengsten	1.916.000,04	2.068.283,27
<b>IV. <u>Financiële opbrengsten</u></b>	<b><u>875.655,98</u></b>	<b><u>924.304,84</u></b>
B. Opbrengsten uit vlottende activa	9.622,39	20.844,96
C. Andere financiële opbrengsten	866.033,59	903.459,88
<b>VII. <u>Uitzonderlijke opbrengsten</u></b>	<b><u>9.251,86</u></b>	<b><u>5.241,23</u></b>
A. Terugneming afschrijv. mat. vaste activa	349,60	0,00
D. Meerwaarde bij realisatie vaste activa	3.098,00	3.239,00
E. Uitzonderlijke opbrengsten	5.804,26	2.002,23
 <b>XI. VERLIES VAN HET BOEKJAAR</b>		
	<hr/> <b><u>24.141.150,60</u></b>	<hr/> <b><u>23.266.918,56</u></b>



<b>RESULTATENVERWERKING IGL</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>A. Te verwerken verliessaldo (-)</b>	-375.704,39	-425.240,62
<b>Te bestemmen winstsaldo (+)</b>	0,00	0,00
1. Te bestemmen winst van het boekjaar (+)	49.536,23	98.658,44
Te verwerken verlies van het boekjaar (-)	0,00	0,00
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	-425.240,62	-523.899,06
<b>B. Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2. Aan de reserves	0,00	0,00
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2. aan de wettelijke reserves		
3. aan de overige reserves	0,00	0,00
1. toekomstige verliezen		
2. terugbetaling aandelen		
3. verbeteringen of uitbreidingen		
<b>E. Tussenkost van vennoten in het verlies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Over te dragen resultaat</b>	<b>-375.704,39</b>	<b>-425.240,62</b>

<b>resultatenverwerking per activiteitencentrum</b>	<b>overgedragen resultaat 2004</b>	<b>resultaat 2005</b>	<b>overgedragen resultaat 2005</b>
BC Ter Heide	-459.897,28	84.304,25	-375.593,03
BuSO De Wissel	-65.107,81	-73.633,56	-138.741,37
CBO-29	37.568,93	54.334,17	91.903,10
Centraal Beheer	62.195,54	-15.468,63	46.726,91
<b>IGL</b>	<b>-425.240,62</b>	<b>49.536,23</b>	<b>-375.704,39</b>

### III Exploitatierkening per activiteitscentrum

#### A Exploitatierkening BC Ter Heide

UITGAVEN	Boekjaar 31.12.05	Boekjaar 31.12.04
<b>A. 1. Lonen en sociale lasten</b>	<b><u>18.853.249,61</u></b>	<b><u>17.764.980,01</u></b>
Personeelskosten	18.741.684,29	17.678.291,93
Directie	612.507,25	495.356,67
Bedienden	15.451.105,20	14.661.747,49
Onderhoudspersoneel	2.678.071,84	2.521.187,77
Diverse personeelskosten:	111.565,32	86.688,08
- Opleiding	9.623,91	15.850,57
- Aanwerving		
- Hospitalisatieverzekering	35.146,24	18.244,88
- Andere	66.795,17	52.592,63
<b>A. 2. Uitkering Werknemer FBZ + AO</b>	<b><u>10.502,89</u></b>	<b><u>23.816,91</u></b>
<b>B. Werkingskosten</b>	<b><u>1.907.693,90</u></b>	<b><u>1.864.534,16</u></b>
Voeding en keukenmaterialen	490.361,28	518.425,88
Textiel en textielonderhoud	70.714,72	79.819,00
Farmaceutische verbruiksgoederen	170.764,96	177.554,25
Educatieve activiteiten en psycho-sociale noden	41.020,86	44.710,90
Lichaamsverzorging	30.797,46	33.152,47
Disposables	92.573,79	92.206,37
Para-medische kosten	14.949,25	11.312,37
Belastingen en milieuheffingen en taksen	33.783,07	17.367,35
Onderhoud en herstellingen ICT	2.726,83	
Toegerekende kosten weddeberekeningen	35.751,42	35.773,31
Onderhoud en herstellingen	215.753,46	238.755,04
Onderhoud en herstellingen - voorzieningen	108.034,19	51.060,98
Energie, brandstof en water	343.927,90	296.543,94
Kantoorkosten	94.896,41	104.480,47
Verzekeringen	14.751,96	12.947,55
Toepassingssoftware	13.210,04	12.576,99
Verplaatsingen personeel	25.535,42	23.123,44
Notoriteitsuitgaven	3.089,52	8.556,48
Externe medische verzorging	157,70	120,52
Abonnement, lidgelden, documentatie	22.958,08	22.364,53
Kosten wagenpark	83.409,65	84.889,17
Kosten voorgaand boekjaar	-1.474,07	-1.206,85
Feestelijkheden		
<b>Kosten verhuurde gebouwen</b>		
<b>Totaal uitgaven</b>	<b><u>20.771.446,40</u></b>	<b><u>19.653.331,08</u></b>
Exploitatiewinst	472.840,74	644.144,34
	21.244.287,14	20.297.475,42

<b>INKOMSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>I. Erkenden V.F.S.I.P.H.</b>		
<b>A. M.P.I. Ter Heide</b>		
Werkingsstoelagen V.F.S.I.P.H.	3.315.954,06	3.104.417,23
Eigen bijdragen geplaatsten	338.136,92	318.363,70
<b>B. Semi-internaat Ter Heide</b>		
Werkingsstoelagen V.F.S.I.P.H.	380.621,85	322.031,09
Financiële bijdragen	51.451,76	51.193,36
<b>C. Nursingtehuis Ter Heide</b>		
Werkingsstoelagen V.F.S.I.P.H.	10.692.376,54	9.946.947,40
Eigen bijdragen geplaatsten	2.285.422,12	2.221.699,63
<b>D. Dagcentrum Ter Heide</b>		
Werkingsstoelagen V.F.S.I.P.H.	345.489,09	317.765,67
Financiële bijdragen	40.347,45	39.484,92
<b>II. Niet-erkenden V.F.S.I.P.H.</b>		
Dagprijs ouders Nursingtehuis	48.701,95	47.397,00
Financiële bijdrage derden NT	412,59	670,25
<u>Algemeen</u>		
Doorberekende kost incontinentiemateriaal	84.083,40	81.761,66
Korting op aankopen	10.824,52	13.779,48
Toelage management VFSIPH	45.339,60	420.750,48
Toelage vorming VFSIPH	45.332,31	
Toelage VF arb. verm+convent.	336.872,03	
Diverse doorberekende kosten	22.540,07	24.740,81
Diverse opbrengsten	50.405,28	49.908,08
Ontvangen huurgelden	4.298,16	3.826,20
Terugbetaling materiële schadevergoeding		465,75
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Internaat	18.693,83	21.986,66
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Nursingtehuis	58.738,29	27.548,03
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Semi-internaat	140,57	2.503,24
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Dagcentrum	910,50	62,30
Loonderving FBZ		
Tijdelijke verwijdering FBZ	234.253,54	326.804,56
Vergoeding ongeschiktheid FBZ-werknemers	9.053,04	23.177,85
Vergoeding verbreking arbeidsovereenkomst	162,53	2.659,48
RSZPPO Premie Gesco's	29.237,89	29.513,08
Terugbet.verzek.premie voorgaand boekjaar	27.334,87	26.076,85
<b>III. Waardering dagprijzen erkenden V.F.S.I.P.H.</b>		
Internaat	33.916,59	124.468,61
Nursingtehuis	1.135.049,51	1.261.369,12
Semi-internaat	136.327,52	180.244,76
Dagcentrum	71.940,69	74.262,13
Niet-erkenden	-57,18	3.390,66
<b>IV. Werkgeversvoordeel</b>		
Banenplan	5.693,60	1.199,07
Sociale Maribel	622.783,77	627.575,71
Sectoraal Fonds	562.222,92	562.222,92
<b>V. Vergoeding herstructureringskosten</b>	51.348,31	47.573,35
<b>VI. Werkingstoelagen vorig boekjaar</b>	147.926,65	-10.365,67
<b>Totaal inkomsten</b>	<b><u>21.244.287,14</u></b>	<b><u>20.297.475,42</u></b>
Exploitatieverlies	21.244.287,14	20.297.475,42

## B Exploitatierekening BuSO De Wissel

UITGAVEN	Boekjaar 31.12.05	Boekjaar 31.12.04
<b>A. Lonen en sociale lasten (1)</b>	<b>192.925,32</b>	<b>197.488,13</b>
Directiepersoneel		
Onderwijzend personeel	15,24	
Technisch personeel	51.429,72	48.729,06
Busbegeleiders	132.469,45	137.603,61
Diverse personeelskosten	9.010,91	11.155,46
Opleidingskosten	6.749,28	5.651,40
Aanwervingskosten		2.192,77
Hospitalisatieverzekering	114,88	63,03
Andere personeelskosten	2.146,75	3.248,26
<b>B. Werkingskosten</b>	<b>325.666,01</b>	<b>278.294,63</b>
Schoolbehoefte	9.580,38	2.762,78
Grondstoffen en kleine uitrusting	64.794,09	84.680,76
Geneesmiddelen	480,02	490,98
Verlichting en water	24.217,23	23.941,87
Onderhoud (producten en kleine werken)	7.790,62	8.062,68
Verwarming	37.403,73	31.122,71
Administratieve kosten	9.620,57	6.310,44
Werkkledij	4.710,91	3.201,82
Ontspanning, educatieve artikelen	20.061,61	19.999,40
Documenten, abonnementen, lidgelden	3.453,61	7.222,49
Kleine herstellingen	11.309,16	10.098,50
Verzekering gebouw	2.961,41	2.566,44
Verzekering burg. aansprakelijkheid	3.635,26	3.613,50
Reiskosten (inter vervoer leerlingen)	8.268,57	8.477,59
Verzekering voertuigen	1.916,99	1.916,99
Bureelbenodigdheden	12.136,74	11.580,60
Reiskosten personeel t.b.v. werking	8.196,93	6.732,43
Toegerekende kosten weddeberekening	705,57	797,08
Kosten wagenpark	155,17	1.728,28
Aankopen diensten en werken	46.731,65	44.426,64
Belasting milieuheffing en taks	1.499,14	1.439,06
Renovatiewerken de Berk	16.067,29	
Grote onderhoudswerken terreinen	656,04	
Medisch onderzoek leerlingen		28,36
Kosten voorgaand boekjaar	29.313,32	-2.906,77
<b>Kosten verhuurde gebouwen</b>	<b>1.107,42</b>	<b>955,54</b>
<b>Totaal uitgaven</b>	<b><u>519.698,75</u></b>	<b><u>476.738,30</u></b>
Exploitatiewinst	0,00	32.814,46
	519.698,75	509.552,76

(1) De lonen en sociale lasten van het onderwijzend personeel zijn ten laste van de begroting van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap, departement Onderwijs en zijn dan ook niet opgenomen in deze rekening.

<b>INKOMSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
Min. VI. Gemeenschap Afd. Onderwijs	279.462,80	309.289,90
Toelagen Onderwijs ABO	8.621,27	6.402,06
Toelagen Onderwijs navorming	9.347,09	8.381,67
Toelagen Onderwijs ICT-coördinatie	245,33	
Toelagen Onderwijs Busbegeleiders	122.184,69	132.166,49
Opbrengst verkoop zelfvervaardigde producten	17.472,46	15.175,66
Opbrengst uit verkoop of verhuring	3.745,77	3.392,25
Bijdrage educatieve activiteiten	1.153,61	2.735,67
Korting aankopen	13,64	22,93
Uitzonderlijke opbrengsten		537,50
Vergoeding materiële schade		
Vergoeding arbeidsongevallen		2.027,84
Diverse opbrengsten	619,57	404,50
Huurgelden	88,50	
Terugbetaling verzekeringspremie voorgaand boekjaar	289,15	260,22
Vergoeding herstructureringskosten	28.756,07	28.756,07
<b><u>Totaal inkomsten</u></b>	<b><u>471.999,95</u></b>	<b><u>509.552,76</u></b>
Exploitatieverlies	47.698,80	0,00
	519.698,75	509.552,76

## C Exploitatier rekening CBO-29

UITGAVEN	Boekjaar 31.12.05	Boekjaar 31.12.04
<b>A. 1. Lonen en sociale lasten</b>	<b>1.206.870,32</b>	<b>1.110.782,94</b>
Directie	82.186,09	81.189,69
Bedienden	1.049.291,49	961.534,31
Onderhoudspersoneel	61.630,66	58.533,34
Diverse personeelskosten:	13.762,08	9.525,60
- Opleidingskosten	10.305,17	7.921,73
- Andere	1.227,95	488,12
- Hospitalisatieverzekering	2.228,96	1.115,75
<b>2. Uitkering Ex-Werknemer</b>	<b>808,08</b>	<b>792,26</b>
Invaliditeitsuitkering ex-werknemer	808,08	792,26
<b>3. Cursisten</b>	<b>73.782,61</b>	<b>74.776,83</b>
LDV, sociale lasten, verzekering BA + AO (1)	73.782,61	74.776,83
<b>ALG. TOT. LOONLASTEN + SOC. UITKERINGEN</b>	<b><u>1.281.461,01</u></b>	<b><u>1.186.352,03</u></b>
<b>B. Werkingskosten</b>	<b>131.588,74</b>	<b>154.354,58</b>
Medische kosten	35,00	69,11
Water	805,84	783,44
Verlichting	8.456,81	7.687,54
Onderhoud lokalen	5.523,45	6.449,55
Verwarming	10.205,83	10.609,15
Administratieve kosten	7.130,32	2.699,68
Toegerekende kosten Cipal	4.206,50	3.791,32
Software	2.277,70	2.131,05
Beroepsopleiding	37.273,33	47.003,16
Onderhoud computerconfiguratie	1.158,78	707,54
Documentatie, abonnementen, lidgelden	4.056,87	6.076,58
Kleine herstelling, inrichting en uitrusting	7.649,36	8.054,11
Isolatie en herconditionering AC	1.914,03	
Reiskosten personeel	8.116,28	6.090,01
Bureelbenodigdheden	9.499,69	8.007,49
Representatiekosten	464,64	441,65
Diverse algemene werkingskosten	6.430,19	6.088,29
Belasting, milieuheffing en taks	575,04	1.331,44
Publiciteit	669,17	1.148,55
Verzekering	1.567,66	1.312,16
Onderhoud en controles installaties	3.920,63	3.117,86
Verplaatsing RIZIV-cursisten	1.729,62	1.966,92
Aankopen diensten en werken	1.295,31	27.901,02
Feestelijkheden	4.839,87	
Kosten voorgaand boekjaar	1.771,32	886,96
Verplaatsingsvergoeding cursisten	15,50	
<b>C. Kosten verhuurde gebouwen</b>	<b>16.671,84</b>	<b>52.759,03</b>
<b>Totaal uitgaven</b>	<b><u>1.429.721,59</u></b>	<b><u>1.393.465,64</u></b>
Exploitatiewinst	70.181,41	74.632,46
	1.499.903,00	1.468.098,10



<b>INKOMSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
Toelagen onderhoud V.F.S.I.P.H. uitrusting	66.096,25	64.585,97
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. in opleiding	945.941,00	924.331,50
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. in LDV en soc. uitkeringen	56.119,14	67.489,08
Tegemoetkoming RIZIV in opleiding	53.940,06	75.273,64
Tussenkost derden projectkosten Vesoc	49.188,09	70.000,00
Tussenkost derden projectkosten Droomjobfabriek	64.487,55	
Tussenkost VDAB	60.060,00	
Werkingsstoelagen overheid E.S.F.	41.379,00	50.000,00
Premie RSZPPO Gesco Personeel	8.725,86	8.744,62
Terugbetaling verzekering premies voorgaand boekjaar	1.535,03	1.510,96
Doorgerekende werkingskosten	225,99	330,58
Diverse opbrengsten	19.070,26	6.009,42
Loonderving FBZ		792,24
Vergoeding arbeidsongeschiktheid	771,29	4.270,37
Huuropbrengsten	14.450,34	23.480,76
Doorgerekende huurlasten	18.785,26	68.136,84
Vergoeding herstructureringskosten	29.900,75	29.432,66
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel	26.772,52	26.772,52
Werkgeversvoordeel Banenplan doorstroming	1.593,08	821,58
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds	26.772,52	26.772,52
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. in vorming	1.951,85	1.990,84
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. in management	1.964,73	1.994,08
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. aanvullend VG	8.154,43	2.909,48
Tegemoetkoming organismen in opleiding vorig bkj		12.448,44
Toelagen V.F.S.I.P.H. vorig boekjaar	2.018,00	
<b>Totaal inkomsten</b>	<b><u>1.499.903,00</u></b>	<b><u>1.468.098,10</u></b>
Exploitatieverlies	1.499.903,00	1.468.098,10

## D Exploitatierkening Centraal Beheer

UITGAVEN	Boekjaar 31.12.05	Boekjaar 31.12.04
<b>A 1. Lonen en sociale lasten</b>	<b>1,70</b>	<b>1.909,38</b>
Diverse personeelskosten:	1,70	1.909,38
- Opleiding	1,70	836,13
- Andere		1.073,25
<b>2. Presentiegelden bestuurders en commissarissen</b>	<b>10.560,00</b>	<b>10.450,00</b>
<b>B. Werkingskosten</b>	<b>50.625,50</b>	<b>48.665,13</b>
Verzendingskosten, telefoon	4.392,89	4.564,46
Honorarium commissaris-revisor	7.260,00	7.260,00
Honorarium commissaris-revisor bijkomend		
Reizen en verpl. bestuurders	2.440,81	2.620,59
Representatiekosten	999,32	967,32
Notoriteitsuitgaven	1.922,28	1.645,60
Folders, logo's, foto's en film		
Verzekering PC-materieel	8,79	9,65
Neerleggingen griffie rechtbank	415,82	905,77
Documenten, abonnementen, lidgelden	14.910,18	12.260,68
Documentatie veiligheid	7.374,27	7.028,38
Bureelbenodigdheden	6.837,23	7.629,17
Kosten automatisering	2.661,91	2.759,23
Kosten algemene vergadering	1.403,35	1.015,83
Kosten voorgaand boekjaar	-1,35	-1,55
<b>C. Herstructureringskosten</b>	<b>110.005,13</b>	<b>105.762,08</b>
<b>Totaal uitgaven</b>	<b><u>171.192,33</u></b>	<b><u>166.786,59</u></b>
Exploitatiewinst		1.221,70
	171.192,33	168.008,29

<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>I. <u>Bedrijfsopbrengsten</u></b>		
Korting op aankopen		
Andere bedrijfsopbrengsten		
Tussenkost vennoten "A" in werking	150.057,80	168.008,29
<b>Totaal inkomsten</b>	<b><u>150.057,80</u></b>	<b><u>168.008,29</u></b>
Exploitatieverlies	21.134,53	
	171.192,33	168.008,29

## IV Gedetailleerde toelichting

### A Toelichting bij de balans

#### ACTIVA

#### Rubriek II Immateriële vaste activa

		Immateriële vaste activa rubriek II		
		Software Post 21	Activa in aanbouw en vooruitbetaling Post 27	Totaal rubrieken
A	AANSCHAFFINGSWAARDE			
	Per einde voorgaand boekjaar:	76.218,73		76.218,73
	Mutaties tijdens het boekjaar:			
	- Aanschaffingen met inbegrip van geproduceerde activa	2.623,45		2.623,45
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen			
	- Overboekingen van ene post naar een andere post			
	Per einde boekjaar 31.12.05	78.842,18		78.842,18
B	MEERWAARDEN			
	Per einde voorgaand boekjaar:	-	-	-
	Mutaties tijdens het boekjaar:			
	- Geboekt:	-	-	-
	- Afgeboekt (buitengebruikstelling)	-	-	-
	- Overboeking van ene post naar een andere post	-	-	-
	Per einde boekjaar 31.12.05	-	-	-
C	AFSCHRIJVINGEN & WAARDEVERMINDERING			
	Per einde voorgaand boekjaar:	(74.190,93)	-	(74.190,93)
	Mutaties tijdens het boekjaar:			
	- Geboekt	(2.113,87)	-	(2.113,87)
	- Afgeboekt na buitengebruik			
	- Per einde boekjaar 31.12.05	(76.304,80)	-	(76.304,80)
D	NETTO BOEKWAARDE PER 31.12.2005	2.537,38	-	2.537,38

#### I Software

##### A Aanschaffing

- Centraal Beheer: (aanpassing loonberekeningsprogramma i.v.m. omschakeling naar SQL server) 2.368,44
  - Ter Heide: Symantec Antivirus Solution 98/Me - NT- 2000 – XP/2003 255,01
- 2.623,45**

Rubriek III Materiële vaste activa

		Materiële vaste activa rubriek III					
		Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materiaal	Leasing & soortgelijke rechten	Activa in aanbouw en vooruitbetaling	Totaal rubrieken
		Post 22	Post 23	Post 24	Post 25	Post 27	
A	AANSCHAFFINGSWAARDE						
	Per einde voorgaand boekjaar:	22.370.252,26	3.319.647,68	2.095.777,78	149.975,58	57.339,74	27.992.993,04
	Mutaties tijdens het boekjaar:						
	- Aanschaffingen met inbegrip van geproduceerde activa	8.353,87	98.956,60	87.313,92	58.074,19	70.955,92	323.654,50
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen		(19.085,69)	(54.812,63)			(73.898,32)
- Overboekingen van ene post naar een andere post	39.589,86	65,03	6.809,66		(46.464,55)	0	
	Per einde boekjaar 31.12.05	22.418.195,99	3.399.583,62	2.135.088,73	208.049,77	81.831,11	28.242.749,22
B	MEERWAARDEN						
	Per einde voorgaand boekjaar:	955.892,42	-	-	-	-	955.892,42
	Mutaties tijdens het boekjaar:						
	- Geboekt:	-	-	-	-	-	-
	- Afgeboekt (buitengebruikstelling)	-	-	-	-	-	-
- Overboeking van ene post naar een andere post	-	-	-	-	-	-	
	Per einde boekjaar 31.12.05	955.892,42	-	-	-	-	955.892,42
C	AFSCHRIJVINGEN & WAARDEVERMINDERING						
	Per einde voorgaand boekjaar:	(12.311.169,03)	(2.691.497,19)	(1.695.472,96)	0	-	(16.698.139,18)
	Mutaties tijdens het boekjaar:						
	- Geboekt	(871.556,21)	(167.335,01)	(145.921,89)	(2.649,56)	-	(1.187.462,67)
	- Afgeboekt (buitengebruikstelling)		19.510,64	54.812,63			74.323,27
	- Per einde boekjaar 31.12.05	(13.182.725,24)	(2.839.321,56)	(1.786.582,22)	(2.649,56)	-	(17.811.278,58)
D	NETTO BOEKWAARDE PER 31.12.2005	10.191.363,17	560.262,06	348.506,51	205.400,21	81.831,11	11.387.363,06

I Terreinen en gebouwen

A Aanschaffing

Ter Heide hoog laagbad Berg 2

8.353,87

**8.353,87**

Overgeboekt van activa in aanbouw

- Ter Heide nieuwbouw Linde 3 (eigen regie)

16.822,27

- Ter Heide nieuwbouw Linde 4 (eigen regie)

15.101,03

- Ter Heide uitbouw living Brik 1

7.666,56

**39.589,86**

**II**      *Installaties, machines en uitrusting*

A	Aanschaffing	
-	Uitrusting Zuid-Limburg	2.150,01
-	Uitrusting Ter Heide Genk – Zonhoven	38.457,48
-	Uitrusting NT Borgloon	3.722,29
-	Uitrusting NT Tongeren	8.288,94
-	Uitrusting De Wissel	13.052,29
-	Uitrusting CBO-29	<u>33.285,59</u>
		<b>98.956,60</b>

Overgeboekt van activa in aanbouw

-	Mediazuil CBO-29 (gemaakt in eigen regie door TD Ter Heide)	<u>65,03</u>
		<b>65,03</b>

B	Buitengebruikstelling	
-	Uitrusting Ter Heide Genk-Zonhoven	5.824,03
-	Uitrusting NT Borgloon	2.398,97
-	Uitrusting NT Tongeren	6.513,39
-	Uitrusting Zuid-Limburg	421,13
-	Uitrusting De Wissel	<u>3.928,17</u>
		<b>19.085,69</b>

**III**      *Meubilair en rollend materiaal*

A	Aanschaffing	
-	Meubilair & kantoormachines DW	710,58
-	Meubilair & kantoormachines CBO-29	12.004,55
-	Meubilair & kantoormachines Ter Heide	56.160,60
-	Meubilair & kantoormachines NT Borgloon	1.923,42
-	Meubilair & kantoormachines NT Tongeren	2.359,35
-	Hardware Centraal Beheer	1.376,03
-	Hardware De Wissel	2.905,17
-	Hardware Ter Heide	8.262,52
-	Rollend materieel – personenvervoer Ter Heide	810,70
-	Rollend materieel – goederenvervoer Ter Heide	<u>801,00</u>
		<b>87.313,92</b>

Overgeboekt van activa in aanbouw

-	Meubilair Ter Heide (meubilair eigen regie)	5.817,53
-	Meubilair NT Borgloon (meubilair eigen regie)	447,39
-	Meubilair NT Tongeren (meubilair eigen regie)	<u>544,74</u>
		<b>6.809,66</b>

B	Buitengebruikstelling	
-	Meubilair & kantoormachines DW	497,42
-	Rollend materieel – personenvervoer Ter Heide	29.856,24
-	Rollend materieel – goederenvervoer Ter Heide	<u>24.458,97</u>
		<b>54.812,63</b>

**IV**      *Leasing*

A	Aanschaffing	
-	Ford Transit Kombi	24.495,24
-	Ford Transit met laadbak	<u>33.578,95</u>
		<b>58.074,19</b>

**V Activa in aanbouw**

- Werken in uitvoering NT Zonhoven (verbouwing zwembad)	34.037,27
- Herconditionering NT Zonhoven	11.282,51
- Meubilair Ter Heide	7.034,89
- Dagcentrum NT Borgloon	<u>29.476,44</u>
	<b>81.831,11</b>

**VI Afschrijvingsregels**

De afschrijvingsregels werden consistent toegepast; d.w.z. volgens de residuele duur op de geherwaardeerde boekwaarde.

**Rubriek IV Financiële vaste activa**

Borgtochten betaald in contanten

- Ter Heide - N.M.W.V.	19,84
- De Wissel - N.M.W.V.	<u>265,24</u>
	<b>285,08</b>

**Rubriek VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar**

STAAT VAN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR	Boekjaar 31.12.2005
<b>A Werkingsvorderingen</b>	
Ouders en voogden	270.861,13
Ethias	56,51
Div. debiteuren De Wissel	2.267,89
Div. debiteuren CBO-29 (Mutualiteiten)	4.329,48
Twijfelachtige vorderingen:	
Ter Heide	91,85
<u>Overheden:</u>	
Min. VI. Gemeenschap, afd. VFSIPH Ter Heide	46.884.904,63
Min. VI. Gemeenschap, afd. VFSIPH Ter Heide – DC Borgloon	555.774,36
Min. VI. Gemeenschap, afd. VFSIPH CBO-29	41.919,24
Min. VI. Gemeenschap, afd. Onderwijs De Wissel	121.604,19
RSZPPO Werkgeversvoordeel Ter Heide	160.515,18
RSZPPO Werkgeversvoordeel CBO-29	47.904,72
Min. VI. Gemeenschap, Dep. Economie, Werkgelegenheid	41.379,00
Gemeenten, werkingstussenkomst 2005	3.133,67
Nog op te maken kostenstaten VFSIPH	
Debiteuren CBO-29 nog te factureren	103.002,27
Debiteuren Ter Heide nog te factureren	6.740,87
Ouders & voogden nog te factureren	16.802,82
Debiteuren De Wissel nog te factureren	132,20
Geboekte waardevermindering Ter Heide	-495,83
<b>Totaal werkingsvorderingen:</b>	<b>48.260.924,18</b>

<b>B Overige vorderingen</b>	
<i>Interne vordering CBO-29 en De Wissel van Ter Heide</i>	<i>110.307,96</i>
Diverse debiteuren CBO-29	31.499,32
Diverse debiteuren De Wissel	1.627,24
Diverse debiteuren Ter Heide	16.854,17
Voorschotten kampen Ter Heide	250,00
Voorschotten aan cursisten CBO-29	1.466,57
Borgtocht betaald in contanten CBO-29	37,20
Borgtocht betaald in contanten De Wissel	170,58
Borgtocht betaald in contanten Ter Heide	1.410,16
Totaal overige vorderingen	53.315,24
<b>TOTAAL VORDERINGEN OP TEN HOOGTE 1 JAAR</b>	<b>48.314.239,42</b>

## A Waarderingsregels werkingsvorderingen

### a VFSIPH Ter Heide

Op VFSIPH Ter Heide werd dezelfde waarderingsregel toegepast als in het boekjaar 2004. D.w.z., dat de dagprijzen Ter Heide gecalculeerd worden per erkenning volgens het forfaitair systeem vastgelegd in de besluiten van de Vlaamse Executieve dd. 29.07.1989.

De calculatie bevat:

- 1 Het dagprijsselement vaste kosten (verblijfkosten) aan gemiddelde index 2005 (1,0701) van VFSIPH

- 2 Personeelskost op 31.12.2005.

Vermits nog steeds niet alle weddenschalen voor 100 % subsidiabel zijn, werd 98,75 % van de loonmassa 2005 behouden als subsidieerbaar voor internaat, semi-internaat en nursingtehuis en 96 % voor het dagcentrum, met inachtneming van de voorzichtigheid en zekerheid van de opbrengsten.

### b VFSIPH CBO-29

De vordering werd gewaardeerd volgens de nieuwe richtlijnen voor de centra vastgelegd in de besluiten van de Vlaamse regering van 22.04.1997. D.w.z., 10 % nog te ontvangen na goedkeuring van de rekening door het VFSIPH.

### c Ministerie Vlaamse Gemeenschap: afd. Onderwijs

Vordering werd opgenomen volgens vaststelling werkingstoelagen schooljaar 2005-2006 door Ministerie van Onderwijs.

### d Ministerie Vlaamse Gemeenschap: afd. Economie

De totale vordering (calculatie) tot 31.12.2005 bedraagt 41 379,00 EUR.

### e RSZPPO Werkgeversvoordeel wegens tewerkstelling van personeelsleden in het kader van gesco-statuut en tijdelijke verwijdering.



f VFSIPH, investeringssubsidie  
Vordering nieuwbouw dagcentrum Borgloon.

g Gemeenten

Volgende gemeentebesturen hebben hun verplichtingen gedeeltelijk en/of volledig nog niet nagekomen m.b.t. het boekjaar 2005:

- Ginkelom	1.555,40
- Kortessem	1.616,20
- Riemst	-37,93
<b>Totaal</b>	<b>3.133,67</b>

Rubriek VIII Geldbeleggingen

VI GELDBELEGGINGEN: OVERIGE BELEGGINGEN	31.12.2005
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen met een resterende looptijd of opzeggingstermijn	
- meer dan één 1 jaar	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>

Rubriek IX Liquide middelen

Termijnrekening	DEX	055 - 0000720 - 50	
Zichtrekening	DEX	091 - 0008116 - 94	10.966,84
		091 - 0008117 - 95	457.801,01
		091 - 0077500 - 26	183.576,11
		091 - 0110942 - 03	56.108,90
		091 - 0110952 - 13	48.743,09
		091 - 0115142 - 32	1.253,59
		091 - 0008122 - 03	7.687,57
Postchequerekening			772,95
Kassen	Ter Heide		4.236,39
	De Wissel		343,62
	CBO-29		1.610,93
	Centraal Beheer		60,19
<b>TOTAAL LIQUIDE MIDDELEN</b>			<b>773.161,19</b>

## Rubriek X Overlopende rekeningen

VII OVERLOPENDE REKENINGEN VAN HET ACTIVA	31.12.2005
Over te dragen kosten Centraal Beheer	517,16
Over te dragen kosten Ter Heide	123.490,89
Over te dragen kosten De Wissel	42.181,46
Over te dragen kosten CBO-29 en ESF	4.217,73
Verkregen opbrengsten Centraal Beheer	153,93
Verkregen opbrengsten Ter Heide	43.883,34
Verkregen opbrengsten De Wissel	2.944,07
Verkregen opbrengsten CBO-29	5.180,92
Door te factureren kampkosten Ter Heide	1.515,30
Door te factureren kosten uit voorraad Ter Heide	70,05
Regularisatie verplaatsingskosten cursisten CBO29	813,02
Toe te wijzen facturen De Wissel	1.719,76
Toe te rekenen premies Ethias Ter Heide	132.447,00
Toe te rekenen premies Ethias De Wissel	1.669,50
Toe te rekenen premies Ethias CBO29	6.184,50
<b>TOTAAL</b>	<b>366.988,63</b>

**Over te dragen kosten:**

Centraal Beheer: vooruitbetaalde abonnementen	517,16
Ter Heide: vooruitbetaalde abonnementen, vooruitbetaalde contracten, vooruitbetaalde kosten m.b.t. het boekjaar 2006 en voorraden per 31.12.2005.	123.490,89
De Wissel: vooruitbetaalde abonnementen, vooruitbetaalde contracten, vooruitbetaalde kosten m.b.t. het boekjaar 2006 en voorraden per 31.12.2005.	42.181,46
CBO-29: vooruitbetaalde abonnementen, vooruitbetaalde contracten en kosten m.b.t. het boekjaar 2006	4.217,73

**Verkregen opbrengsten:**

Centraal Beheer: lopende doch nog niet vervallen intresten van zichtrekeningen met valutadatum in januari 2006.	153,93
De Wissel: rentesubsidie van waarborgfonds voor schoolgebouwen, lopende doch nog niet vervallen intresten van zichtrekening met valutadatum in januari 2006.	2.944,07
Ter Heide: kinderbijlagen en/of tussenkomst MV voor 01/06 gestort in december 2005, Schenking Cera (inrichting snoezelruimte Nursingtehuis Zonhoven).	43.883,34
CBO-29: lopende doch nog niet vervallen intresten van zichtrekening met valutadatum in januari 2006, vervallen huurgelden m.b.t. het boekjaar 2005 ontvangen in januari 2006, bijkomende tussenkomst Vlaams Fonds in vakantiegelden.	5.180,92

**Wachtrekeningen:**

CBO-29: regularisatie verplaatsingskosten cursisten, toe te rekenen premies Ethias.	6.997,52
Ter Heide: door te factureren kampkosten en uit voorraad, toe te rekenen premies Ethias.	134.032,35
De Wissel: toe te wijzen facturen, toe te rekenen premies Ethias	3.389,26

Totaal overlopende rekeningen van het activa **366.988,63**

## PASSIVA

## Rubriek I Geplaatst kapitaal

1.115.457,80

VIII STAAT VAN HET KAPITAAL		31.12.2005		
A Maatschappelijk kapitaal	AANDELEN "A"		AANDELEN "B"	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
1 Geplaatst kapitaal - Eind vorig boekjaar	3.554	888.500,00	908	226.957,80
PER EINDE 31.12.2005	<b>3.554</b>	<b>888.500,00</b>	<b>908</b>	<b>226.957,80</b>

GEPLAATST KAPITAAL "A"	Inwoners op 01.01.2005	Aandelen	31.12.2005 Bedrag geplaatst kapitaal
ALKEN	11.033	52	13.000,00
AS	7.451	35	8.750,00
BILZEN	29.860	140	35.000,00
BOCHOLT	12.231	56	14.000,00
BORGLOON	10.042	51	12.750,00
DIEPENBEEK	17.675	82	20.500,00
DILSEN-STOKKEM	18.920	86	21.500,00
GENK	63.606	309	77.250,00
GINGELOM	7.777	38	9.500,00
HALEN	8.511	40	10.000,00
HAM	9.629	45	11.250,00
HAMONT – ACHEL	13.780	65	16.250,00
HASSELT	69.529	336	84.000,00
HECHTEL – EKSEL	11.451	52	13.000,00
HEERS	6.680	34	8.500,00
HERK – DE – STAD	11.661	56	14.000,00
HEUSDEN – ZOLDER	30.648	145	36.250,00
HOESELT	9.229	45	11.250,00
HOUTHALEN – HELCHTEREN	29.800	141	35.250,00
KINROOI	11.995	56	14.000,00
KORTESSEM	8.081	40	10.000,00
LANAKEN	24.438	113	28.250,00
LEOPOLDSBURG	14.249	69	17.250,00
LOMMEL	31.610	143	35.750,00
LUMMEN	13.668	65	16.250,00
MAASEIK	23.563	109	27.250,00
MAASMECHELEN	36.173	174	43.500,00
MEEUWEN – GRUITRODE	12.504	59	14.750,00
NEERPELT	16.063	73	18.250,00
NIEUWERKERKEN	6.582	31	7.750,00
OPGLABBEEK	9.416	42	10.500,00
OVERPELT	13.239	60	15.000,00
PEER	15.723	71	17.750,00
RIEMST	15.818	77	19.250,00
ST.-TRUIDEN	37.982	187	46.750,00
TESSENDERLO	16.650	74	18.500,00
TONGEREN	29.629	148	37.000,00
WELLEN	6.835	33	8.250,00
ZONHOVEN	19.693	90	22.500,00
ZUTENDAAL	6.865	32	8.000,00
	<b>750.289</b>	<b>3.554</b>	<b>888.500,00</b>

GEPLAATST KAPITAAL "B"	31.12.2005	
	Aantal aandelen	Bedrag gepl. kapitaal "B"
Provinciebestuur Limburg	888	222.000,00
OCMW Dilsen-Stokkem	10	2.478,90
OCMW Houthalen	10	2.478,90
	<b>908</b>	<b>226.957,80</b>

### Rubriek III Herwaarderingsmeerwaarden

Toepassing brief van 29/11/2002 ref. BA 2002/17 van Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap, afdeling Interlokale Samenwerking en Lokale Openbare Bedrijven: Vermits de statuten van onze intercommunale geen specifieke bepalingen inzake de jaarlijkse herwaardering van de materiële, vaste activa bevatten, zullen deze activa niet geherwaardeerd worden voor het boekjaar 2005.

### Rubriek IV Reserves

Overeenkomstig artikel 55 van de statuten krijgt bij winst het resultaat de volgende bestemming:

5%	wettelijke reserves
10%	beschikbare reserve ter dekking van toekomstige verliezen
10%	beschikbare reserve voor terugbetaling van aandelen
rest	beschikbare reserve voor uitbreidingen of verbeteringen.

### Rubriek VI Kapitaalsubsidies

Overbrengen in 2005 van rek. 70090100 Werkingstoelage Onderwijs	15.762,38
Ontvangen in 2005 van Min. Van Onderwijs voor informatisering	905,66
Te ontvangen van VF Nieuwbouw DC Borgloon	555.774,36
Ontvangen van VF Nationale Loterij: Nieuwbouw DC Borgloon	111.154,87
Subtotaal ontvangen van de Overheid	<u>683.597,27</u>
Ontvangen in 2005 vanwege derden	
Inbreng Oudercomité Ter Heide (verbouwingen NTZ + uitrusting)	14.638,95
Investerings Ter Heide gefinancierd met middelen geschonken door Ford Genk, Ladies Club, Smeets, Cera, Branckaute	14.212,74
Subtotaal (*) inbreng derden	<u>28.851,69</u>
Totaal inbreng + kapitaalsubsidies	<b>712.448,96</b>
Totaal afschrijvingen op 31.12.2005	<b>-643.859,63</b>
Totaal balans 31.12.2004	<b>7.023.967,57</b>
Totaal balans 31.12.2005	<b>7.092.556,90</b>

(\*) Brief Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap, Administratie Binnenlandse Aangelegenheden met ref. OBA/I/5.15-B d.d. 02.12.98, waarin verklaard wordt dat de inbreng om niet van de materiële vaste activa als kapitaalsubsidies mogen geboekt worden i.p.v. als herwaarderingsmeerwaarden.

## Rubriek VII Voorziening voor risico's

IX VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	Boekjaar 31.12.2005
- Voorziening voor grote herstellings- en onderhoudswerken	255.576,88
- Voorzieningen voor overige risico's en kosten	25.000,00
TOTAAL	280.576,88

Grote onderhouds- en herstellingswerken Ter Heide	173.904,05
Grote onderhouds- en herstellingswerken CBO-29	75.581,84
Grote onderhouds- en herstellingswerken Campus Zwartberg	6.090,99
	<hr/> 255.576,88
Voor hangende geschillen	
Zaak Reulens/IGL	25.000,00
	<hr/> 25.000,00

## Rubriek VIII Schulden op meer dan 1 jaar

X STAAT VAN SCHULDEN			
Schulden met een resterende looptijd van:			
A Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 1 jaar naargelang hun resterende looptijd	Hoogstens 1 jaar	Meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Financiële schulden	POST 42	POST 17	
DEX n° 7 schijven vervaljaar 2007	12.022,84	13.262,30	
DEX n° 8 schijven vervaljaar 2009	18.839,91	68.765,66	
DEX n° 15 schijven vervaljaar 2014	54.333,81	297.460,37	187.622,18
DEX n° 11 schijven vervaljaar 2013	8.345,86	55.951,72	30.896,36
DEX n° 12 schijven vervaljaar 2013	9.774,81	65.402,34	36.255,90
DEX n° 17 schijven vervaljaar 2015	29.660,17	163.295,59	150.656,85
DEX n° 16 schijven vervaljaar 2016	6.246,23	34.388,96	40.309,43
DEX n° 18 schijven vervaljaar 2018	16.640,20	93.739,39	166.329,17
DEX n° 19 schijven vervaljaar 2019	42.527,86	239.572,54	495.922,11
DEX n° 20 schijven vervaljaar 2006	30.213,98		
DEX n° 21 schijven vervaljaar 2022	6.107,09	35.398,51	115.853,06
Schulden uit recht van opstal		21.070,95	57.263,40
Dexia Lease TQM106 Ford Transit Kombi	4.577,76	18.799,91	
Dexia Lease TQM108 Ford Transit Bak	6.275,36	25.771,60	
	245.565,88	1.132.879,84	1.281.108,46
		2.413.988,30	

B	GewaARBorgde schulden	Schulden (of gedeelte v/d schulden) gewaarborgd door	
		Belgische overheidsinstellingen	Zakelijke Zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming
		Len. n° 11-12	Len. n° 7-8-15-16-17-18-19-20-21
	Financiële schulden		
	4 Kredietinstellingen	206.626,99	2.319.168,21
	<b>TOTAAL</b>	<b>206.626,99</b>	<b>2.319.168,21</b>

A	Financiële schulden	
	3 Stad Borgloon (recht opstal)	78.334,35
	4 Kredietinstellingen	
	Leningen DEX 7 t/m 21 op meer dan 1 jaar	2.525.795,20
	Leasing Dexia voertuigen Ter Heide	55.424,63
<hr/>		
	Algemeen totaal	<b>2.659.554,18</b>

## IX Schulden op ten hoogste 1 jaar

A	Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	245.565,88
B	Financiële schulden - Kredietinstellingen	
	- Overige leningen	
	<i>Interne financiële schulden Ter Heide aan CBO-29</i>	<i>80.480,69</i>
	<i>Interne financiële schulden Ter Heide aan De Wissel</i>	<i>29.827,27</i>
C	Werkingschulden	
	1 a Leveranciers	520.281,54
	b VFSIPH (Ter Heide) voorschot. 2003+2004+2005	42.939.777,31
E	Sociale schulden	
	1 Bedrijfsvoorheffingen	709.766,79
	2 Te betalen BTW	423,70
	3 Netto wedden	811.990,21
	RSZPPO	441.625,81
	Diversen: pensioenen statutairen, te betalen presentiegelden en reisvergoedingen bestuurders	3.221,21
	Voorziening vakantiegeld	1.047.842,72
F	Overige schulden	
	Vennoten "B" terugstorting geplaatst kapitaal	230.785,59
	Vennoten terug te storten werkingsbijdrage	2.444,60
	Borgtochten ontvangen in contanten	5.641,28
	Totaal schulden op ten hoogste 1 jaar	<b>46.959.366,64</b>

## Rubriek X Overlopende rekeningen

XI OVERLOPENDE REKENINGEN VAN HET PASSIVA	31.12.2005
Toe te rekenen kosten Centraal Beheer	1.366,27
Toe te rekenen kosten Ter Heide	30.007,98
Toe te rekenen kosten De Wissel	920,95
Toe te rekenen kosten CBO-29 ESF	90,78
Toe te rekenen kosten CBO-29	3.087,20
Over te dragen opbrengsten CBO-29	39.763,96
Over te dragen opbrengsten Ter Heide	1.522,73
Kosten personeelsfeest Ter Heide te regulariseren	394,05
Nog aan te zuiveren ontvangsten De Wissel	1.000,00
Nog aan te zuiveren ontvangsten Ter Heide	767,11
Nog aan te zuiveren ontvangsten (boete) Ter Heide	575,00
Nog aan te zuiveren ontvangsten CBO-29	4.404,82
Inbreng derden Ter Heide, financieel	7.523,02
Wachtrekeningen gasten Ter Heide	413.002,22
<b>TOTAAL</b>	<b>504.426,09</b>

Centraal beheer: - verplaatsing personeel, reisvergoeding bestuurders	1.366,27
Ter Heide: - verplaatsingskosten personeel, kosten niet opgenomen fondsen, bankkosten, afrekening hospitalisatieverzekering boekjaar 2005 te betalen in januari 2006, vakbondspremie	30.007,98
De Wissel: - verplaatsingskosten personeel, vakbondspremie, fietsvergoeding personeelslid	920,95
CBO-29 -ESF: - vakbondspremie	90,78
CBO-29 – verplaatsingskosten personeel, terugbetaling opleidingskosten cursisten, bankkosten, afrekening hospitalisatieverzekering boekjaar 2005 te betalen in januari 2006, vakbondspremie	3.087,20
Over te dragen opbrengsten CBO-29 – ATB Droomjobfabriek	39.763,96
Over te dragen opbrengsten Ter Heide: reeds gefactureerde kampkosten gasten TH, rolrechten Rechtbank i.v.m. verlengde minderjarigheid	1.522,73
Nog aan te zuiveren ontvangsten.	
<b>De Wissel:</b> Steun zeeklassen 2006	1.000,00
<b>Ter Heide:</b> inbreng derden, financieel ( ontvangen doch niet aangewende middelen in het boekjaar 2005): - Ford Genk 2005	5.200,00
- Branckaute	24,61
- Cera	396,20
- Budget H.7 (ballenbak)	287,77
- Proximus Foundation	1.614,44
Tuchtmaatregel - boete	575,00
Betreft aanvullende kostenstaten '95, '96 en '97 opgemaakt aan het VFSIPH van de eigen bijdragen die niet kan geïnd worden van onvermogen ouders.	572,23
Mutualiteit – FBZ personeel Ter Heide	151,51
Nog te regulariseren saldo zakgeld 2004	0,50
Teruggekomen uitbetaling kosten medische schifting	11,00
Teruggekomen uitbetaling eindejaarstoelage	31,87
<b>CBO-29:</b>	
Teruggekomen uitbetaling vergoeding cursist	22,43
Ontvangen voorschotten huurlasten 1 kwartaal 2006	200,00
Vlaams Fonds, tussenkomst in vakantiegeld	4.182,39
Wachtrekeningen	
Ter Heide: Kosten personeelsfeest Ter Heide te regulariseren	394,05
Wachtrekeningen gasten Ter Heide (voorschotten januari en februari 2006, nog te regulariseren kindergeld)	413.002,22
Totaal overlopende rekening van het passiva	<b>504.426,09</b>

## B Toelichting bij de resultatenrekening

### 1 Opbrengsten, Rubriek I: Bedrijfsopbrengsten en Bedrijfskosten

XII BEDRIJFSRESULTATEN	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
<b>B Bedrijfsopbrengsten</b>		
1 Vanwege de Overheid		
Betreffende het huidig boekjaar:		
- VFSIPH (Ter Heide) werkingstoelage	14.734.441,54	13.691.161,39
- VFSIPH (Ter Heide) – management	45.339,60	47.334,43
- VFSIPH (Ter Heide) – arbeidsduurvermindering+conv.	336.872,03	326.039,55
- VFSIPH (Ter Heide) – vorming	45.332,31	47.376,50
- VFSIPH (CBO-29)	1.068.156,39	1.056.406,55
- VFSIPH (CBO-29) – vorming	1.951,85	1.990,84
- VFSIPH (CBO-29) – management	1.964,73	1.994,08
- VFSIPH (CBO-29) – aanvullend vakantiegeld	8.154,43	2.909,48
- Min. VI. Gemeenschap Onderwijs	419.861,18	456.240,12
Betreffende voorgaande boekjaren:		
- VFSIPH (Ter Heide)	147.926,65	-10.365,67
- VFSIPH (CBO-29)	2.018,00	12.448,44
<b>TOTAAL OVERHEIDSTOELAGEN:</b>	<b>16.812.018,71</b>	<b>15.633.535,71</b>
2 Andere dan overheidstoelagen		
<i>Erkennen VFSIPH</i>		
Eigen bijdragen in dagprijs minderjarigen	338.136,92	318.363,70
Eigen bijdragen in dagprijs meerderjarigen	2.285.422,12	2.221.699,63
Financiële bijdragen Semi-internaat	51.451,76	51.193,36
Financiële bijdragen Dagcentrum	40.347,45	39.484,92
<i>Niet-erkennen VFSIPH</i>		
Tussenkost andere organismen CBO-29	53.940,06	145.273,64
Tussenkost VESOC	49.188,09	
Tussenkost Droomjobfabriek	64.487,55	
Tussenkost VDAB	60.060,00	
Tussenkost andere organismen CBO-29 ESF	41.379,00	50.000,00
<i>Dagprijs aangerekend aan ouders</i>		
Nursingtehuis Ter Heide	48.701,95	47.397,00
Dagprijs aangerekend aan derden	412,59	670,25
<i>Algemene opbrengsten</i>		
Incontinentiemateriaal	84.083,40	81.761,66
Toegestane kortingen op aankopen Ter Heide	10.824,52	13.779,48
Toegestane kortingen op aankopen De Wissel	13,64	22,93
Verkoop zelfvervaardigde producten De Wissel	21.218,23	18.567,91
Diverse opbrengsten De Wissel	1.153,61	3.273,17
Doorberekende werkingskosten CBO-29	225,99	330,58
<b>Totaal andere dan overheidstoelagen:</b>	<b>3.151.046,88</b>	<b>2.991.818,23</b>
3 Waardering dagprijs erkenningen Ter Heide		
Calculatie volgens het forfaitair systeem vastgelegd in de besluiten van de Vlaamse Executieve d.d. 29.7.1989		
- Waardering dagprijs Internaat	33.916,59	124.468,61
- Waardering dagprijs Nursingtehuis	1.134.992,33	1.261.369,12
- Waardering dagprijs Semi-internaat	136.327,52	180.244,76
- Waardering dagprijs Dagcentrum	71.940,69	74.262,13
- Waardering dagprijs anderen		3.390,66
<b>Totaal waardering dagprijzen 31.12.2005</b>	<b>1.377.177,13</b>	<b>1.643.735,28</b>
<b>TOTAAL I A WERKINGSOPBRENGSTEN:</b>	<b>21.340.242,72</b>	<b>20.269.089,22</b>



Bedrijfsresultaten (vervolg)	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
4 Andere bedrijfsopbrengsten (post 74)		
Diverse opbrengsten CB		
Diverse opbrengsten Ter Heide	50.405,28	49.908,08
Diverse opbrengsten De Wissel	619,57	404,50
Diverse opbrengsten CBO-29	18.694,56	6.009,42
Ontvangen huurgelden CBO-29	14.450,34	23.480,76
Ontvangen huurgelden Ter Heide	4.298,16	3.826,20
Ontvangen huurgelden De Wissel	88,50	
Premie Gesco personeel Ter Heide	29.237,89	29.513,08
Premie Gesco personeel CBO-29	8.725,86	8.744,62
Terugbetaling verzekeringspremie voorg. boekj. Ter Heide	27.334,87	26.076,85
Terugbetaling verzekeringspremie voorg. boekj. De Wissel	289,15	260,22
Terugbetaling verzekeringspremie voorg. boekj. CBO-29	1.535,03	1.510,96
Doorberekende huurlasten CBO-29	18.785,26	68.136,84
Doorberekende kosten à derden CBO-29	375,70	
Vergoeding materiële schade Ter Heide		465,75
Vergoeding FBZ CBO-29		792,24
Vergoeding FBZ Ter Heide		23.177,85
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Ter Heide	78.483,19	52.100,23
Vergoeding arbeidsongeschiktheid CBO-29	771,29	4.270,37
Vergoeding AO busbegeleiders De Wissel		
Vergoeding AO personeel De Wissel		2.027,84
Vergoeding verbreking arbeidsovereenkomst Ter Heide	162,53	2.659,48
Vergoeding verbreking arbeidsovereenkomst CBO-29		
Tijdelijke verwijdering FBZ	243.306,58	326.804,56
Terugbetaling werkingskosten Ter Heide	22.540,07	24.740,81
Werkgeversvoordeel banenplan Ter Heide	3.704,09	1.199,07
Werkgeversvoordeel banenplan CBO-29	1.593,08	821,58
Activa plan Ter Heide	1.989,51	
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds Ter Heide	562.222,92	562.222,92
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds CBO-29	26.772,52	26.772,52
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel Ter Heide	622.783,77	627.575,71
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel CBO-29	26.772,52	26.772,52
Tussenkost vennoten "A" in werking	150.057,80	168.008,29
<b>TOTAAL I.D ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>	<b>1.916.000,04</b>	<b>2.068.283,27</b>

II. C Personeelskosten	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
a Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	14.503.602,38	13.614.704,46
b - Patronale bijdragen voor sociale verzekering	4.348.547,75	4.116.749,97
- Patronale bijdragen voor verzekeringen arbeidsongevallen, burg. aansprakelijkheid en bedrijfsgeneeskundige dienst	261.106,14	246.101,72
d Andere personeelskosten	134.340,01	87.662,09
f Voorziening voor vakantiegeld		
Toevoeging	1.047.842,72	1.011.183,17
Terugneming (-)	(42.392,05)	(1.240,95)
	1.005.450,67	1.009.942,22
<b>TOTAAL II C</b>	<b>20.253.046,95</b>	<b>19.075.160,46</b>

Personeelsbestand	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
Arbeiders	13	13
Bedienden	682	698
Directiepersoneel	8	9
Andere (Gesco's)	14	16
<b>TOTAAL</b>	<b>717</b>	<b>736</b>

D WAARDEVERMINDERINGEN	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
Toevoegingen:		
Terugneming:		
Vorderingen Ter Heide	2.010,00	100,00
	<b>2.010,00</b>	<b>100,00</b>

E VOORZIENINGEN VOOR GROTE RISICO'S EN KOSTEN	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
Toevoegingen:		
- Grote herstellings- en onderhoudswerken Ter Heide	105.013,55	50.947,87
- Grote herstellings- en onderhoudswerken CBO-29		
- Zaak IGL/ Reulens Ter Heide		25.000,00
<b>TOTAAL TOEVOEGINGEN</b>	<b>105.013,55</b>	<b>75.947,87</b>
Terugnemingen:		
- Voorziening grote herstellings- en onderhoudswerken CBO-29	1.914,03	
- Voorziening grote herstellings- en onderhoudswerken DW	16.067,29	
- Voorziening grote herstellings- en onderhoudswerken TH	82.099,65	51.060,98
- Voorziening geschillen Ter Heide		1.313,49
<b>TOTAAL TERUGNEMINGEN</b>	<b>100.080,97</b>	<b>52.374,47</b>

E VOORZIENINGEN VOOR ANDERE RISICO'S EN KOSTEN	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
Terugnemingen:		
- Voorziening RSZ loonderving cursisten CBO-29	61.154,14	
<b>TOTAAL TERUGNEMINGEN</b>	<b>61.154,14</b>	

F ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
Minderwaarde realisatie vorderingen CBO-29	7.638,54	30.169,33
Minderwaarde realisatie vorderingen Ter Heide	6.597,80	123.330,11
Minderwaarde realisatie vorderingen De Wissel	200,00	
Diverse kosten Ter Heide	15.387,59	30.494,20
Diverse kosten CBO-29	6.264,17	7.333,21
Diverse kosten De Wissel	4,54	-32,84
Vakbondspremie	31.001,93	27.300,04
Kosten advocaten Ter Heide		3.004,72
<b>TOTAAL ANDERE BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>67.094,57</b>	<b>221.598,77</b>

2 Opbrengsten, Rubriek IV: Financiële opbrengsten  
en Kosten, Rubriek V: Financiële kosten

XIII FINANCIËLE RESULTATEN	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
<b>A Andere financiële opbrengsten</b>		
Door VFSIPH voor Nationale Loterij toegekende subsidies	120.326,71	177.729,98
Kapitaalsubsidies	622.513,84	630.229,15
Intrestsubsidies Provinciebestuur Limburg	21.345,79	21.345,76
DIGO schoolgebouwen	5.688,31	6.124,49
Andere	96.158,94	68.030,50
<b>TOTAAL: ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>	<b>866.033,59</b>	<b>903.459,88</b>
Overige financiële opbrengsten:		
Opbrengsten uit termijn- en zichtrekeningen	9.622,39	20.844,96
Overige financiële opbrengsten		
<b>TOTAAL: OVERIGE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>	<b>9.622,39</b>	<b>20.844,96</b>
	<b>875.655,98</b>	<b>924.304,84</b>
<b>E Andere financiële kosten</b>		
Leningslasten De Wissel	16.241,85	17.341,47
Leningslasten Ter Heide	67.716,03	79.814,50
Leningslasten CBO-29	21.352,74	24.947,21
Intresten vaste termijnkrediet	415,60	
Diverse financiële kosten	3.604,49	3.153,10
Wisselresultaten		0,28
	<b>109.330,71</b>	<b>125.256,56</b>

3 Opbrengsten, Rubriek VII: Uitzonderlijke opbrengsten en  
Kosten, Rubriek VIII: Uitzonderlijke kosten

XIV UITZONDERLIJKE RESULTATEN	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
<b>A Uitzonderlijke opbrengsten</b>		
- Terugneming afschrijving mat. vaste activa	349,60	
- Meerwaarde realisatie vaste activa	3.098,00	3.239,00
- Uitzonderlijke opbrengsten	5.804,26	2.002,23
	<b>9.251,86</b>	<b>5.241,23</b>
<b>B Uitzonderlijke kosten</b>		
- Uitzonderlijke afschrijvingen CBO-29	0,01	
- Uitzonderlijke afschrijvingen Ter Heide	4.577,55	1.720,06
- Uitzonderlijke afschrijvingen De Wissel	0,15	
- Uitzonderlijke lasten CBO-29	6,00	7,25
	<b>4.583,71</b>	<b>1.727,31</b>

4 Kosten, Rubriek X: Belastingen

XV BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	Boekjaar 31.12.2005	Boekjaar 31.12.2004
Roerende voorheffing op intresten	1.434,57	3.126,76
<b>TOTAAL</b>	<b>1.434,57</b>	<b>3.126,76</b>

## V Sociale balans

De IGL is ingeschreven bij de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid voor Plaatselijke en Provinciale Overheden (RSZPPO)

Er zijn geen paritaire comités bevoegd voor de onderneming. Binnen de IGL is de wet van 19 december 1974 tot regeling van de betrekkingen tussen de overheid en de vakbonden van haar personeel van toepassing.

### 1 Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

#### 1.1 Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar

	Voltijds (boekjaar)	Deeltijds (boekjaar)	Totaal (boekjaar)	Totaal (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	281,0833	358,5000	487,1564 (VTE)	498,1473 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	412 098,88	339 879,39	751 978,27 (T)	753 162,35 (T)
Personeelskosten (in duizenden EUR)	11 099	9 154	20 253	19 075 (T)
Voordelen boven op het loon (in duizenden EUR)	xxxxx	xxxxx	37,4 (T)	19,4(T)

#### 1.2 Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE
<b>a Aantal werknemers ingeschreven</b>	269	350	477,3608
<b>b Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	218	324	412,6108
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	4	3	5,5500
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,0000
Vervangingsovereenkomst	47	23	59,2500
<b>c Volgens het geslacht</b>			
Mannen	107	30	123,7065
Vrouwen	162	320	353,6543
<b>d Volgens de beroepscategorie</b>			
Directiepersoneel	7	0	7,0000
Bedienden	262	337	463,8684
Arbeiders	0	13	6,4924
Andere	0	0	0,0000

## 2 Het personeelsverloop tijdens het boekjaar

### 2.1 Ingetreden

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE
<b>a Aantal werknemers</b> die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	31	50	58,55
<b>b Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	5	5	8,05
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	4	3	5,50
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,00
Vervangingsovereenkomst	22	42	45,00
<b>c Volgens het geslacht en het studieniveau</b>			
Mannen: lager onderwijs	0	0	0,00
secundair onderwijs	9	4	11,50
hoger niet-universitair onderwijs	0	1	0,50
universitair onderwijs	0	1	0,50
Vrouwen: lager onderwijs	1	8	5,30
secundair onderwijs	18	33	36,25
hoger niet-universitair onderwijs	3	3	4,50
universitair onderwijs	0	0	0,00

### 2.2 Uitgetreden

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE
<b>a Aantal werknemers</b> met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	41	56	72,40
<b>b Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	13	4	15
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	3	3	4,35
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,00
Vervangingsovereenkomst	25	49	53,05
<b>c Volgens het geslacht en het studieniveau</b>			
Mannen: lager onderwijs	1	0	1,00
secundair onderwijs	7	3	8,75
hoger niet-universitair onderwijs	0	0	0,00
universitair onderwijs	2	1	2,25
Vrouwen: lager onderwijs	1	6	4,00
secundair onderwijs	26	39	48,75
hoger niet-universitair onderwijs	3	6	5,85
universitair onderwijs	1	1	1,80
<b>d Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst</b>			
Pensioen	0	0	0,00
Brugpensioen	0	0	0,00
Afdanking	6	1	6,50
Andere reden	35	55	65,90
waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0,00

### 3 Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

#### 3.1 Maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid

	Aantal betrokken werknemers		Financieel voordeel (in duizenden EUR)
	Aantal	In VTE	
<b>1 Maatregelen met een financieel voordeel</b>			
1.1 Voordeelbanenplan (risicogroepen)			
1.2 Conventioneel halftijds brugpensioen			
1.3 Volledige loopbaanonderbreking	29	22,75	0
1.4 Vermindering van de arbeidsprestaties (deeltijdse loopbaanonderbreking)	73	36,50	0
1.5 Sociale Maribel (raamakkoord 26 mei 1997)	89	59,16	1 238
1.6 Structurele vermindering van de sociale zekerheidsbijdrage			
1.7 Doorstromingsprogramma			
1.8 Dienstenbanen			
1.9 Overeenkomst werk – opleiding			
1.10 Leerovereenkomst			
1.11 Startbaanovereenkomst			
<b>2 Andere maatregelen</b>			
2.1 Stage der jongeren			
2.2 Opeenvolgende arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd	10	5,55	
2.3 Conventioneel brugpensioen			
2.4 Vermindering van de persoonlijke bijdragen van sociale zekerheid aan werknemers met lage lonen	113	79,69	
<b>Aantal werknemers betrokken bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid:</b>			
Totaal voor het boekjaar	276	177,15	
Totaal voor het vorige boekjaar	209	102,70	

### 4 Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

#### 4.1 Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

	Mannen	Vrouwen
1. Aantal betrokken werknemers	32	34
2. Aantal gevolgde opleidingsuren	688,15	484,75
3. Kosten voor de onderneming (in EUR)	22 761,74	14 455,54



**VI Ventilatie per activiteitscentrum****A Ventilatie van de balans per activiteitscentrum****Balans Begeleidingscentrum Ter Heide****ACTIVA****Boekjaar 31.12.05****Boekjaar 31.12.04**

## VASTE ACTIVA

**II Immateriële vaste activa****404,51****919,97****III Materiële vaste activa****9.336.727,79****10.045.951,79**

## A. Terreinen en gebouwen

8.297.163,87

8.963.704,63

## B. Installaties, machines en uitrusting

448.045,30

515.091,58

## C. Meubilair en rollend materieel

304.287,30

359.840,26

## D. Leasing en soortgelijke rechten

205.400,21

149.975,58

## F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

81.831,11

57.339,74

**IV Financiële vaste activa****19,84****19,84**

## C. Andere financiële vaste activa

## 2. Vorderingen en borgtochten in contanten

19,84

19,84

## VLOTTENDE ACTIVA

**V Vorderingen op meer dan 1 jaar****0,00****0,00**

## A. Werkingsvorderingen

**VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar****47.959.212,76****45.062.417,33**

## A. Werkingsvorderingen

47.940.698,43

45.058.608,00

## B. Overige vorderingen

18.514,33

3.809,33

**VIII Geldbeleggingen****0,00****0,00**

## B. Overige beleggingen

**IX Liquide middelen****0,00****0,00****X Overlopende rekeningen****301.406,58****180.711,79****57.597.771,48****55.290.020,72**



<b>PASSIVA</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<b>I Kapitaal</b>		
A. Geplaatst kapitaal		
B. Niet opgevraagd kapitaal		
<i>Verbindingsrekening kapitaal</i>	1.232.189,17	1.223.434,87
<b>III Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>1.028.673,50</b>	<b>1.028.673,50</b>
<b>IV Reserves</b>	<b>961.590,57</b>	<b>961.590,57</b>
A. Wettelijke reserves	498,88	498,88
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	951.613,07	951.613,07
D. Beschikbare reserves	9.478,62	9.478,62
<b>V Overgedragen resultaat</b>	<b>-375.593,03</b>	<b>-459.897,28</b>
<b>VI Kapitaalsubsidies</b>	<b>6.056.917,72</b>	<b>5.895.199,91</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		
<b>VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>198.904,05</b>	<b>175.990,15</b>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	173.904,05	150.990,15
4. Overige risico's en kosten	25.000,00	25.000,00
<b>SCHULDEN</b>		
<b>VIII Schulden op meer dan 1 jaar</b>	<b>1.589.147,86</b>	<b>1.704.941,73</b>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden	122.905,86	82.548,54
4. Kredietinstellingen	1.466.242,00	1.622.393,19
D. Overige schulden		
<b>IX Schulden op ten hoogste 1 jaar</b>	<b>46.452.149,53</b>	<b>44.410.595,15</b>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	167.004,31	148.588,15
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen		
<i>Interne schulden</i>	110.307,96	43.659,09
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	424.215,27	222.131,57
b. V.F.S.I.P.H.	42.939.777,31	41.830.045,80
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW	11,47	141,91
Belastingen	667.243,17	421.776,50
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	2.138.765,26	1.739.327,35
F. Overige schulden	4.824,78	4.924,78
<b>X Overlopende rekeningen</b>	<b>453.792,11</b>	<b>349.492,12</b>
	<b><u>57.597.771,48</u></b>	<b><u>55.290.020,72</u></b>

**Balans BuSO De Wissel****ACTIVA**

	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>III Materiële vaste activa</b>	<b><u>1.258.834,04</u></b>	<b><u>1.360.464,83</u></b>
A. Terreinen en gebouwen	1.188.387,31	1.285.867,97
B. Installaties, machines en uitrusting	58.767,88	59.728,52
C. Meubilair en rollend materieel	11.678,85	14.868,34
D. Leasing en soortgelijke rechten		
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		
<b>IV Financiële vaste activa</b>	<b><u>265,24</u></b>	<b><u>265,24</u></b>
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	265,24	265,24
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>V Vorderingen op meer dan 1 jaar</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
A. Werkingsvorderingen		
<b>VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar</b>	<b><u>155.629,37</u></b>	<b><u>169.362,41</u></b>
A. Werkingsvorderingen	124.004,28	152.557,62
B. Overige vorderingen	1.797,82	1.502,28
<i>Interne vorderingen</i>	<i>29.827,27</i>	<i>15.302,51</i>
<b>VIII Geldbeleggingen</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>112.456,00</u></b>
B. Overige beleggingen		112.456,00
<b>IX Liquide middelen</b>	<b><u>104.433,55</u></b>	<b><u>40.642,03</u></b>
<b>X Overlopende rekeningen</b>	<b><u>48.514,79</u></b>	<b><u>49.609,63</u></b>
	<b><u>1.567.676,99</u></b>	<b><u>1.732.800,14</u></b>

<b>PASSIVA</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<b>I Kapitaal</b>		
A. Geplaatst kapitaal		
B. Niet opgevraagd kapitaal		
<i>Verbindingsrekening kapitaal</i>	23.987,22	11.698,62
<b>III Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b><u>311.180,22</u></b>	<b><u>311.180,22</u></b>
<b>IV Reserves</b>	<b><u>325.996,75</u></b>	<b><u>325.996,75</u></b>
A. Wettelijke reserves	331,66	331,66
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	319.363,24	319.363,24
D. Beschikbare reserves	6.301,85	6.301,85
<b>V Overgedragen resultaat</b>	<b><u>-138.741,37</u></b>	<b><u>-65.107,81</u></b>
<b>VI Kapitaalsubsidies</b>	<b><u>635.704,72</u></b>	<b><u>688.698,81</u></b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		
<b>VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b><u>6.090,99</u></b>	<b><u>22.158,28</u></b>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	6.090,99	22.158,28
4. Overige risico's en kosten		
<b>SCHULDEN</b>		
<b>VIII Schulden op meer dan 1 jaar</b>	<b><u>339.757,89</u></b>	<b><u>363.985,65</u></b>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden		
4. Kredietinstellingen	339.757,89	363.985,65
D. Overige schulden		
<b>IX Schulden op ten hoogste 1 jaar</b>	<b><u>61.779,62</u></b>	<b><u>70.768,80</u></b>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	24.227,76	21.996,56
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen		
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	30.588,13	36.092,15
b. V.F.S.I.P.H.		
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW		0,76
Belastingen	4.381,86	2.424,08
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	2.175,87	9.834,25
F. Overige schulden	406,00	421,00
<b>X Overlopende rekeningen</b>	<b><u>1.920,95</u></b>	<b><u>3.420,82</u></b>
	<b><u>1.567.676,99</u></b>	<b><u>1.732.800,14</u></b>

**Balans CBO-29****ACTIVA**

	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
--	--------------------------	--------------------------

## VASTE ACTIVA

**II Immateriële vaste activa****151,25****302,50****III Materiële vaste activa****790.640,01****844.560,80**

## A. Terreinen en gebouwen

705.811,99

765.403,05

## B. Installaties, machines en uitrusting

53.319,68

53.561,53

## C. Meubilair en rollend materieel

31.508,34

25.596,22

## D. Leasing en soortgelijke rechten

## F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

**IV Financiële vaste activa****0,00****0,00**

## C. Andere financiële vaste activa

## 2. Vorderingen en borgtochten in contanten

## VLOTTENDE ACTIVA

**V Vorderingen op meer dan 1 jaar****0,00****0,00**

## A. Werkingsvorderingen

**VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar****306.571,58****271.049,95**

## A. Werkingsvorderingen

193.087,80

178.677,59

## B. Overige vorderingen

33.003,09

64.015,78

*Interne vorderingen**80.480,69**28.356,58***VIII Geldbeleggingen****0,00****208.354,00**

## B. Overige beleggingen

208.354,00

**IX Liquide middelen****281.784,04****75.294,80****X Overlopende rekeningen****16.396,17****18.971,44****1.395.543,05****1.418.533,49**

<b>PASSIVA</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<b>I Kapitaal</b>		
A. Geplaatst kapitaal		
B. Niet opgevraagd kapitaal		
<i>Verbindingsrekening kapitaal</i>	-225.273,60	-190.539,62
<b>III Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b><u>51.296,66</u></b>	<b><u>51.296,66</u></b>
<b>IV Reserves</b>	<b><u>175.168,84</u></b>	<b><u>175.168,84</u></b>
A. Wettelijke reserves	8.539,96	8.539,96
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	4.369,70	4.369,70
D. Beschikbare reserves	162.259,18	162.259,18
<b>V Overgedragen resultaat</b>	<b><u>91.903,10</u></b>	<b><u>37.568,93</u></b>
<b>VI Kapitaalsubsidies</b>	<b><u>399.934,46</u></b>	<b><u>440.068,85</u></b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		
<b>VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b><u>75.581,84</u></b>	<b><u>138.650,01</u></b>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	75.581,84	77.495,87
4. Overige risico's en kosten		61.154,14
<b>SCHULDEN</b>		
<b>VIII Schulden op meer dan 1 jaar</b>	<b><u>485.082,55</u></b>	<b><u>539.416,36</u></b>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden		
4. Kredietinstellingen	485.082,55	539.416,36
D. Overige schulden		
<b>IX Schulden op ten hoogste 1 jaar</b>	<b><u>294.502,44</u></b>	<b><u>211.005,02</u></b>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	54.333,81	52.196,40
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen		
<i>Interne schulden</i>		
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	41.865,32	32.264,94
b. V.F.S.I.P.H.		
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW	412,23	
Belastingen	36.935,14	23.958,71
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	160.545,44	98.827,91
F. Overige schulden	410,50	3.757,06
<b>X Overlopende rekeningen</b>	<b><u>47.346,76</u></b>	<b><u>15.898,44</u></b>
	<b><u>1.395.543,05</u></b>	<b><u>1.418.533,49</u></b>

**Balans Centraal Beheer****ACTIVA****Boekjaar 31.12.05****Boekjaar 31.12.04**

## VASTE ACTIVA

**II Immateriële vaste activa****1.981,62****805,33****III Materiële vaste activa****1.161,22****193,81**

A. Terreinen en gebouwen

0,00

0,00

B. Installaties, machines en uitrusting

129,20

193,81

C. Meubilair en rollend materieel

1.032,02

0,00

D. Leasing en soortgelijke rechten

0,00

0,00

F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

0,00

0,00

**IV Financiële vaste activa****0,00****0,00**

C. Andere financiële vaste activa

2. Vorderingen en borgtochten in contanten

0,00

0,00

## VLOTTENDE ACTIVA

**V Vorderingen op meer dan 1 jaar****0,00****0,00**

A. Werkingsvorderingen

0,00

0,00

**VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar****3.133,67****28,13**

A. Werkingsvorderingen

3.133,67

28,13

B. Overige vorderingen

0,00

0,00

*Interne vorderingen***VIII Geldbeleggingen****0,00****379.190,00**

B. Overige beleggingen

379.190,00

**IX Liquide middelen****386.943,60****22.943,21****X Overlopende rekeningen****671,09****2.996,36**

---

**393.891,20****406.156,84**

<b>PASSIVA</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<b>I Kapitaal</b>	<b><u>1.115.457,80</u></b>	<b><u>1.115.457,80</u></b>
A. Geplaatst kapitaal	1.115.457,80	1.115.457,80
B. Niet opgevraagd kapitaal		
<i>Verbindingsrekening kapitaal</i>	-1.030.902,79	-1.044.593,87
<b>III Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>IV Reserves</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
A. Wettelijke reserves	0,00	0,00
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	0,00	0,00
D. Beschikbare reserves	0,00	0,00
<b>V Overgedragen resultaat</b>	<b><u>46.726,91</u></b>	<b><u>62.195,54</u></b>
<b>VI Kapitaalsubsidies</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
	0,00	0,00
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		
<b>VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	0,00	0,00
4. Overige risico's en kosten	0,00	0,00
<b>SCHULDEN</b>		
<b>VIII Schulden op meer dan 1 jaar</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden	0,00	0,00
4. Kredietinstellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	0,00	0,00
<b>IX Schulden op ten hoogste 1 jaar</b>	<b><u>261.243,01</u></b>	<b><u>271.776,42</u></b>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	23.612,82	36.090,83
b. V.F.S.I.P.H.	0,00	0,00
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW		
Belastingen	1.206,62	1.446,41
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	3.193,38	3.453,59
F. Overige schulden	233.230,19	230.785,59
<b>X Overlopende rekeningen</b>	<b><u>1.366,27</u></b>	<b><u>1.320,95</u></b>
	<b><u>393.891,20</u></b>	<b><u>406.156,84</u></b>

## B Ventilatie van de resultatenrekening per activiteitscentrum

## Begeleidingscentrum Ter Heide

<b>KOSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>21.816.860,10</b>	<b>20.833.475,72</b>
<i>B. Diensten en diverse goederen</i>	<i>1.918.196,79</i>	<i>1.888.351,07</i>
B1. Werkingskosten	1.907.693,90	1.864.534,16
B2. Uitkeringen FBZ + AO personeelsleden	10.502,89	23.816,91
B3. Kosten verhuurde gebouwen	0,00	0,00
<i>C. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>18.853.249,61</i>	<i>17.764.980,01</i>
Personeelskosten	18.741.684,29	17.678.291,93
Directie	612.507,25	495.356,67
Bedienden	15.451.105,20	14.661.747,49
Onderhoudspersoneel	2.678.071,84	2.521.187,77
Diverse personeelskosten	111.565,32	86.688,08
opleidingskosten	9.623,91	15.850,57
aanwervingskosten	0,00	0,00
hospitalisatieverzekering	35.146,24	18.244,88
andere	66.795,17	52.592,63
<i>D. Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>	<i>965.682,78</i>	<i>974.070,80</i>
<i>E. Waardeverminderingen op vorderingen</i>	<i>-2.010,00</i>	<i>-100,00</i>
<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>22.913,90</i>	<i>23.573,40</i>
toevoeging	105.013,55	75.947,87
terugneming	82.099,65	52.374,47
<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	<i>58.827,02</i>	<i>182.600,44</i>
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>82.247,69</b>	<b>87.712,03</b>
<i>A. Kosten van schulden</i>	<i>68.131,63</i>	<i>79.814,50</i>
<i>C. Andere financiële kosten</i>	<i>3.541,73</i>	<i>2.879,14</i>
Interne financiële kosten	10.574,33	5.018,39
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>4.577,55</b>	<b>1.720,06</b>
<i>A. Uitzonderlijke afschrijving en waardevermindering</i>	<i>4.577,55</i>	<i>1.720,06</i>
<i>D. Minderwaarde realisatie vaste activa</i>		
<i>E. Andere uitzonderlijke lasten</i>		
<b>X. Belastingen</b>	<b>0,00</b>	<b>135,39</b>
Verschuldigde voorheffing		135,39
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>	<b>21.903.685,34</b>	<b>20.923.043,20</b>
Resultaat winst	84.304,25	144.231,35
	21.987.989,59	21.067.274,55



<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>21.244.287,14</b>	<b>20.297.475,42</b>
<i>A. Werkingsopbrengsten</i>	<i>19.546.469,97</i>	<i>18.519.631,48</i>
A1. Erkenden VFSIPH	17.597.726,44	16.311.537,33
<i>Internaat</i>	<i>3.654.090,98</i>	<i>3.422.780,93</i>
<i>Semi-internaat</i>	<i>432.073,61</i>	<i>373.224,45</i>
<i>Nursingtehuis</i>	<i>12.977.798,66</i>	<i>12.168.647,03</i>
<i>Dagcentrum</i>	<i>385.836,54</i>	<i>357.250,59</i>
<i>Werkingsstoelagen vorig boekjaar</i>	<i>147.926,65</i>	<i>-10.365,67</i>
A2. Niet-erkenden VFSIPH	49.114,54	48.067,25
A3. Waardering dagprijs erkenden VFSIPH+Niet erk.	1.377.177,13	1.643.735,28
A4. Andere werkingsopbrengsten	94.907,92	95.541,14
A5. Toelage VFSIPH i.v.m. management	45.339,60	420.750,48
A6. Toelage VFSIPH i.v.m. vorming	45.332,31	
A7. Toelage VF arb. verm+convent.	336.872,03	0,00
 <i>B. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	 <i>1.646.468,86</i>	 <i>1.730.270,59</i>
Diverse doorberekende kosten	22.540,07	24.740,81
Diverse opbrengsten	50.405,28	49.908,08
Ontvangen huurgelden	4.298,16	3.826,20
Vergoeding arbeidsongeschiktheid:	78.483,19	52.100,23
Internaat	18.693,83	21.986,66
Nursingtehuis	58.738,29	27.548,03
Semi-internaat	140,57	2.503,24
Dagcentrum	910,50	62,30
Materiële schadevergoeding	0,00	465,75
Vergoeding ongeschiktheid ex-werknemers	9.053,04	23.177,85
Vergoeding verbreking arbeidsovereenkomst	162,53	2.659,48
RSZPPO Premie Gesco's	29.237,89	29.513,08
Werkgeversvoordeel banenplan	5.693,60	1.199,07
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds	562.222,92	562.222,92
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel	622.783,77	627.575,71
Loonderving FBZ	0,00	0,00
Tijdelijke verwijdering FBZ	234.253,54	326.804,56
Terugbetaling verzekeringspremie	27.334,87	26.076,85
<i>Interne verrekening herstructurering</i>	<i>51.348,31</i>	<i>47.573,35</i>
 <b>IV. Financiële opbrengsten</b>	 <b>735.252,09</b>	 <b>766.547,90</b>
B. Opbrengsten uit vlottende activa		902,59
C. Andere financiële opbrengsten	735.252,09	765.645,31
 <b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	 <b>8.450,36</b>	 <b>3.251,23</b>
A. Terugneming afschrijving materiële vaste activa	10,60	
D. Meerwaarde bij realisatie mat. vaste activa	3.098,00	2.739,00
E. Uitzonderlijke opbrengsten	5.341,76	512,23
<hr/> <b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<hr/> <b>21.987.989,59</b>	<hr/> <b>21.067.274,55</b>
Resultaat verlies	21.987.989,59	21.067.274,55

**BuSO De Wissel****KOSTEN**

	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>622.523,82</b>	<b>596.889,83</b>
<i>B. Diensten en diverse goederen</i>	<i>326.773,43</i>	<i>279.250,17</i>
B1. Werkingskosten	325.666,01	278.294,63
B3. Kosten verhuurde gebouwen	1.107,42	955,54
<i>C. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>192.925,32</i>	<i>197.488,13</i>
Directiepersoneel	0,00	0,00
Onderwijzend personeel	15,24	0,00
Onderhoudspersoneel	51.429,72	48.729,06
Busbegeleiders	132.469,45	137.603,61
Diverse personeelskosten:	9.010,91	11.155,46
Opleidingskosten	6.749,28	5.651,40
Aanwervingskosten	0,00	2.192,77
Hospitalisatieverzekering	114,88	63,03
Andere personeelskosten	2.146,75	3.248,26
<i>D. Afschrijvingen en waarde verminderingen</i>	<i>118.637,64</i>	<i>120.141,31</i>
<i>E. Waardeverminderingen op vorderingen</i>		
<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>-16.067,29</i>	<i>0,00</i>
toevoeging		
terugneming	16.067,29	
<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	<i>254,72</i>	<i>10,22</i>
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>16.268,63</b>	<b>17.407,17</b>
<i>A. Kosten van schulden</i>	<i>16.241,85</i>	<i>17.341,47</i>
<i>C. Andere financiële kosten</i>	<i>26,78</i>	<i>65,70</i>
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>0,15</b>	
<i>A. Uitzonderlijke afschrijving en waardevermindering</i>	<i>0,15</i>	
<b>X. Belastingen</b>	<b>315,46</b>	<b>650,68</b>
Verschuldigde voorheffing	315,46	650,68
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>	<b>639.108,06</b>	<b>614.947,68</b>
Resultaat winst	639.108,06	614.947,68

<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>471.999,95</b>	<b>509.552,76</b>
<i>A. Werkingsopbrengsten</i>	<i>442.246,66</i>	<i>478.104,13</i>
Min. VI. Gemeenschap Afd. Onderwijs	279.462,80	309.289,90
Toelagen Onderwijs ABO	8.621,27	6.402,06
Toelagen Onderwijs navorming	9.347,09	8.381,67
Toelagen Onderwijs ICT-coördinatie	245,33	
Toelagen Onderwijs Busbegeleiders	122.184,69	132.166,49
Opbrengst verkoop zelfvervaardigde producten	17.472,46	15.175,66
Opbrengst uit verkoop of verhuring	3.745,77	3.392,25
Bijdragen in educatieve activiteiten	1.153,61	2.735,67
Uitzonderlijke opbrengsten	0,00	537,50
Korting aankopen	13,64	22,93
<i>B. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	<i>997,22</i>	<i>2.692,56</i>
Diverse opbrengsten	619,57	404,50
Vergoeding materiële schade	0,00	0,00
Vergoeding arbeidsongevallen	0,00	2.027,84
Terugbetaling verzekeringspremie	289,15	260,22
Ontvangen huurgelden	88,50	0,00
<i>Vergoeding herstructureringskosten</i>	<i>28.756,07</i>	<i>28.756,07</i>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>92.683,09</b>	<b>101.014,31</b>
<i>B. Opbrengsten uit vlottende activa</i>	<i>2.115,96</i>	<i>4.337,84</i>
Interne financiële opbrengsten	2.436,77	1.530,25
<i>C. Andere financiële opbrengsten</i>	<i>88.130,36</i>	<i>95.146,22</i>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>791,46</b>	<b>500,00</b>
<i>A. Terugneming afschrijving materiële vaste activa</i>	<i>338,96</i>	
<i>D. Meerwaarde bij realisatie mat. vaste activa</i>		<i>500,00</i>
<i>E. Uitzonderlijke opbrengsten</i>	<i>452,50</i>	
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<b>565.474,50</b>	<b>611.067,07</b>
Resultaat verlies	73.633,56	3.880,61
	639.108,06	614.947,68

<b>CBO-29</b>		
<b>KOSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>1.474.093,49</b>	<b>1.546.292,15</b>
<i>B. Diensten en diverse goederen</i>	<i>222.851,27</i>	<i>282.682,70</i>
B1. Werkingskosten	131.588,74	154.354,58
B2. Uikeringen Ex-Werknemer	808,08	792,26
B3. Cursisten	73.782,61	74.776,83
B4. Verhuurde gebouwen	16.671,84	52.759,03
<i>C. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>1.206.870,32</i>	<i>1.110.782,94</i>
Personeelskosten	1.193.108,24	1.101.257,34
Directie	82.186,09	81.189,69
Bedienden	1.049.291,49	961.534,31
Onderhoudspersoneel	61.630,66	58.533,34
Diverse personeelskosten	13.762,08	9.525,60
Opleidingskosten	10.305,17	7.921,73
Kosten aanwerving	0,00	0,00
Andere	1.227,95	488,12
Hospitalisatieverzekering	2.228,96	1.115,75
<i>D. Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>	<i>99.427,24</i>	<i>113.838,40</i>
<i>E. Waardeverminderingen op vorderingen</i>		
<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>-63.068,17</i>	<i>0,00</i>
toevoeging		
terugname	63.068,17	
<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	<i>8.012,83</i>	<i>38.988,11</i>
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>21.388,22</b>	<b>24.974,25</b>
<i>A. Kosten van schulden</i>	<i>21.352,74</i>	<i>24.947,21</i>
<i>C. Andere financiële kosten</i>	<i>35,48</i>	<i>27,04</i>
<i>Interne financiële kosten</i>		
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>6,01</b>	<b>7,25</b>
<i>A. Uitzonderlijke afschrijv. en waardevermindering</i>	<i>0,01</i>	
<i>E. Andere uitzonderlijke kosten</i>	<i>6,00</i>	<i>7,25</i>
<b>X. Belastingen</b>	<b>484,74</b>	<b>449,63</b>
Verschuldigde voorheffing	484,74	449,63
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>	<b>1.495.972,46</b>	<b>1.571.723,28</b>
Resultaat winst	54.334,17	
	1.550.306,63	1.571.723,28

<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.499.903,00</b>	<b>1.468.098,10</b>
<i>A. Werkingsopbrengsten</i>	<i>1.351.526,09</i>	<i>1.271.353,61</i>
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. in opleiding	945.941,00	924.331,50
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. in uitrusting	66.096,25	64.585,97
Tegemoetkoming loondervingsvergoeding, e.d.m.	56.119,14	67.489,08
Tegemoetkoming RIZIV in opleiding	53.940,06	75.273,64
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. in vorming	1.951,85	1.990,84
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. in management	1.964,73	1.994,08
Tegemoetkoming V.F.S.I.P.H. aanvullend VG	8.154,43	2.909,48
Werkingsstoelagen overheid E.S.F.	41.379,00	50.000,00
Doorgerekende werkingskosten	225,99	330,58
Tegemoetkoming ander org. in opleiding vorig bkj	0,00	12.448,44
Tussenkost derden projectkosten Vesoc	49.188,09	70.000,00
Tussenkost derden projectkosten Droomjobfabriek	64.487,55	0,00
Tussenkost VDAB	60.060,00	
Toelagen V.F.S.I.P.H. vorig boekjaar	2.018,00	0,00
<i>B. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	<i>118.476,16</i>	<i>167.311,83</i>
Premie RSZPPO Gesco Personeel	8.725,86	8.744,62
Diverse opbrengsten	19.070,26	6.009,42
Vergoeding arbeidsongeschiktheid	771,29	4.270,37
Huuropbrengsten	14.450,34	23.480,76
Doorgerekende huurlasten	18.785,26	68.136,84
Loonderving FBZ	0,00	792,24
Werkgeversvoordeel Banenplan doorstroming	1.593,08	821,58
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel	26.772,52	26.772,52
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds	26.772,52	26.772,52
Terugbetaling verzekeringspremie	1.535,03	1.510,96
<i>Interne verrekening herstructurering</i>	<i>29.900,75</i>	<i>29.432,66</i>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>50.393,59</b>	<b>48.955,46</b>
<i>B. Opbrengsten uit vlottende activa</i>	<i>3.251,41</i>	<i>2.997,51</i>
<i>Interne financiële opbrengsten</i>	<i>4.493,93</i>	<i>3.292,39</i>
<i>C. Andere financiële opbrengsten</i>	<i>42.648,25</i>	<i>42.665,56</i>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>10,04</b>	<b>1.490,00</b>
<i>A. Terugneming afschrijving materiële vaste activa</i>	<i>0,04</i>	
<i>D. Meerwaarde bij realisatie mat. vaste activa</i>		
<i>E. Uitzonderlijke opbrengsten</i>	<i>10,00</i>	<i>1.490,00</i>
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<b>1.550.306,63</b>	<b>1.518.543,56</b>
Resultaat verlies		53.179,72
	1.550.306,63	1.571.723,28

**Centraal Beheer****KOSTEN**

	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>172.793,10</b>	<b>167.253,87</b>
<i>B. Diensten en diverse goederen</i>	<i>61.185,50</i>	<i>59.115,13</i>
B1. Werkingskosten	50.625,50	48.665,13
B2. Presentiegelden	10.560,00	10.450,00
<i>C. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>1,70</i>	<i>1.909,38</i>
Diverse personeelskosten	1,70	1.909,38
<i>D. Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>	<i>1.600,77</i>	<i>467,28</i>
<i>E. Waardeverminderingen op vorderingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Interne verrekening herstructurering</i>	<i>110.005,13</i>	<i>105.762,08</i>
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>0,50</b>	<b>181,50</b>
<i>A. Kosten van schulden</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>C. Andere financiële kosten</i>	<i>0,50</i>	<i>181,50</i>
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>X. Belastingen</b>	<b>634,37</b>	<b>1.891,06</b>
Verschuldigde voorheffing	634,37	1.891,06
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>	<b>173.427,97</b>	<b>169.326,43</b>
Resultaat winst		11.487,42
	173.427,97	180.813,85

<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>Boekjaar 31.12.05</b>	<b>Boekjaar 31.12.04</b>
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>150.057,80</b>	<b>168.008,29</b>
<i>A. Werkingsopbrengsten</i>	0,00	0,00
Korting aankopen	0,00	0,00
<i>B. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	150.057,80	168.008,29
Werkingsbijdrage vennoten A	150.057,80	168.008,29
Andere bedrijfsopbrengsten	0,00	0,00
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>7.901,54</b>	<b>12.805,56</b>
<i>B. Opbrengsten uit vlottende activa</i>	4.255,02	12.607,02
Interne financiële opbrengsten	3.643,63	195,75
<i>C. Andere financiële opbrengsten</i>	2,89	2,79
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>D. Meerwaarde bij realisatie mat. vaste activa</i>	0,00	0,00
<i>E. Uitzonderlijke opbrengsten</i>	0,00	0,00
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<b>157.959,34</b>	<b>180.813,85</b>
Resultaat verlies	15.468,63	
	173.427,97	180.813,85

**VII Verslag van de commissaris-revisor**

Verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2005 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders van de  
Opdrachthoudende vereniging CVBA IGL  
Intercommunale Vereniging Voor Hulp aan Gehandicapten in Limburg

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap, over het boekjaar, afgesloten op 31 december 2005, met een balanstotaal van 60.844.574,76 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 49.536,23 EUR. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

Het opstellen van de jaarrekening en de beoordeling van de inlichtingen die in het jaarverslag dienen te worden opgenomen, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan van de vennootschap. Onze verantwoordelijkheid in de hoedanigheid van commissaris bestaat erin deze documenten te onderzoeken op basis van de in België van toepassing zijnde algemene controlenormen.

*Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud*

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben onze vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.





Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2005 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.


### **Bijkomende verklaringen en inlichtingen**

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De financiële toestand van de verschillende activiteitencentra en de financiering en resultaten ervan, werden bijkomend opgesteld overeenkomstig artikel 52 van de statuten.
- Wij dienen U geen enkele verrichting of beslissing mede te delen die in overtreding met de statuten of de vennootschappenwet zou zijn gedaan of genomen. De resultaatsverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Hasselt, 7 juni 2006

FoedererDFK, bedrijfsrevisoren  
Vertegenwoordigd door

  
Frank Embrechts  
Commissaris