

JAARVERSLAG 2004



INTERCOMMUNALE VERENIGING
VOOR HULP AAN GEHANDICAPTEN
IN LIMBURG

IGL**Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg****Opdrachthoudend Intergemeentelijk Samenwerkingsverband**

Opgericht op 6 mei 1967 overeenkomstig de wet van 1 maart 1922 op de verenigingen van gemeenten tot het nut van het algemeen en de wetten van 18 mei 1873, 20 mei 1886, 15 mei 1901 en 25 mei 1913 op de handelsvennootschappen.

Akte nr. 1160-1 verschenen in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 27 mei 1967, goedgekeurd bij koninklijk besluit van 13 februari 1967.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Algemene Vergadering van 22 mei 1976, goedgekeurd bij koninklijk besluit van 18 augustus 1976.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 26 mei 1986; aanpassing van de statuten aan de wetten van 26 mei 1983, 5 december 1984 en 21 februari 1985, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 26 augustus 1987.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Algemene Vergadering van 30 mei 1988; aanpassing van de statuten aan de wet van 22 december 1986 betreffende de intercommunales en het decreet van 1 juli 1987, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 31 augustus 1988.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 29 mei 1989, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 23 augustus 1989.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 24 mei 1993, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 2 september 1993.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 30 april 1997, goedgekeurd bij ministerieel besluit van 17 juli 1997, gewijzigd bij ministerieel besluit van 12 augustus 1997, en verschenen in de Bijlagen tot het Belgische Staatsblad van 24 mei 1997 onder het nummer 970524-203.

Statutenwijziging doorgevoerd in de Buitengewone Algemene Vergadering van 5 september 2003, goedgekeurd, behoudens de artikelen 1, 9 en 25 bij ministerieel besluit van 1 december 2003 (B.S. 17 december 2003) en verschenen in de Bijlagen tot het Belgische Staatsblad van 29 september 2003 onder het nummer 0100314.

Maatschappelijke zetel**IGL Centraal Beheer**

Klotstraat 125
3600 Genk

RPR Tongeren
Telefoon: 089 32 39 50
Fax: 089 36 17 97

Ondernemingsnummer: 0201.310.929
E-mail: info@iglimburg.be
<http://www.iglimburg.be>

Volgnummer van het maatschappelijk dienstjaar: **37**.

INHOUDSOPGAVE

Administratief verslag over het jaar 2004 van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering

I	Samenstelling van het maatschappelijk kapitaal	8
II	Bestuursorganen	8
III	Organisatiestructuur van IGL en haar activiteitencentra	10
A	IGL - Centraal Beheer	10
B	BuSO De Wissel	11
C	CBO-29	11
D	Begeleidingscentrum Ter Heide	12
IV	Algemene werking	13
A	Centraal Beheer	13
1	Algemene werking	13
2	Statistische gegevens	14
3	Vergoedingen	17
B	BuSO De Wissel	18
1	Inleiding	18
2	Huisvesting	19
3	Algemene Werking	19
4	Statistische gegevens	20
C	CBO-29	22
1	Overzicht	22
2	Enkele kwaliteitsverbeteringen van de opleiding/begeleiding	22
3	Kwaliteitszorg en innovatie binnen de organisatie	23
4	Realisatie van andere vooropgestelde doelstellingen.	26
D	Begeleidingscentrum Ter Heide	30
1	Inhoudelijke werking	30
2	Infrastructuur en uitrusting	33
3	Statistische gegevens over de bewoners	34

Financieel verslag over het jaar 2004 van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering

I	Balans _____	40
II	Resultatenrekening _____	42
III	Exploitatierkening per activiteitencentrum _____	46
A	Exploitatierkening BC Ter Heide _____	46
B	Exploitatierkening BuSO De Wissel _____	48
C	Exploitatierkening CBO-29 _____	50
D	Exploitatierkening Centraal Beheer _____	52
IV	Gedetailleerde toelichting _____	54
A	Toelichting bij de balans _____	54
B	Toelichting bij de resultatenrekening _____	66
V	Sociale balans _____	70
VI	Ventilatie per activiteitencentrum _____	74
A	Ventilatie van de balans per activiteitencentrum _____	74
B	Ventilatie van de resultatenrekening per activiteitencentrum _____	82
VII	Verslag van de commissaris-revisor _____	90

VOORWOORD

U heeft het 37^{ste} jaarverslag van de Intercommunale Vereniging voor Hulp aan Gehandicapten in Limburg, de papieren versie of de elektronische versie op Cd-rom of via de website, ter hand genomen.

U zult kunnen vaststellen dat het werkjaar 2004 op het vlak van zowel het bereiken van de doelgroep, de werkgelegenheid als het financiële resultaat een goed jaar was.

In totaal verlenen de verschillende activiteitencentra van IGL op 31 december 2004 aan 811 personen met een handicap diensten. Dit is in vergelijking met 2003 een toename van meer dan 4%.

Einde 2004 zijn er 751 personeelsleden of afgerond 598 voltijdse equivalenten tewerkgesteld. Dit is een toename in absolute cijfers met 29 personeelsleden of 16 voltijdse equivalenten of een toename van respectievelijk met 4% en 2,75%.

Waar het boekjaar 2003 met een positief saldo van 67 424,43 EUR afsloot, dankzij een belangrijke uitzonderlijke opbrengst, sluit het boekjaar 2004 af met een positief saldo van 98 658,44 EUR zonder een uitzonderlijke opbrengst. Belangrijk is ook dat het bedrijfsresultaat, alhoewel nog negatief, verbeterde door hoofdzakelijk de werkingskosten nog beter te beheersen en dat het courant resultaat terug positief is.

Voor het eerst sedert de herstructurering van IGL bij de verlenging in 1997 kon in 2004 aan de gemeentelijke deelnemers een kleine korting worden toegekend op hun werkingsbijdrage per inwoner. Er werd 0,225 i.p.v. 0,25 EUR per inwoner opgevraagd. In vergelijking met 2003 daalden de werkingsmiddelen voor het activiteitencentrum Centraal Beheer hierdoor met meer dan 16 500,00 EUR of bijna 9%.

Voor 2005 zal aan de Algemene Vergadering worden voorgesteld om slechts 0,20 EUR per inwoner op te vragen. De Raad van Bestuur heeft in zijn vergadering van 29 april 2005 beslist om aan de deelnemers-gemeenten de suggestie te doen om het niet-aangewende deel van de werkingstoelage van 0,05 EUR per inwoner ter beschikking te houden van IGL.

Het engagement van IGL bij de verlenging in 1997 naar de deelnemers-gemeenten om binnen een termijn van 10 jaren geen beroep meer te doen op de maximale werkingsbijdrage per inwoner is dan ook sneller dan verwacht waargemaakt. In deze periode steeg weliswaar de gemiddelde index der consumptieprijzen van 101,63 naar 114,93, werd het presentiegeld verhoogd van ±30,98 EUR naar 50,00 EUR per vergadering, daalden de financiële opbrengsten uit beleggingen, werden er nieuwe lasten zoals de Reprobilvergoeding opgelegd, en steeg het aantal inwoners bij de gemeentelijke deelnemers van 723 341 naar 746 703 inwoners.

De intentie van de Federale Overheid om een jaarlijkse bijdrage (belasting) in het voordeel van het Rijksinstituut voor de sociale verzekeringen der zelfstandigen ten laste te leggen, zal een nieuwe druk leggen op de maximale werkingsbijdrage per inwoner.

Henri Vandermeulen
Secretaris

Vera Withofs
Voorzitter

Administratief verslag over het jaar 2004 van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering

I Samenstelling van het maatschappelijk kapitaal

Het totale maatschappelijk kapitaal van IGL op 31 december 2004 bedraagt 1.115.457,80 EUR.

Het totaal aantal aandelen geplaatst bij de deelnemers-gemeentebesturen is gelijk aan 3.554 A-aandelen met een nominale waarde van 250 EUR per aandeel of een totaal bedrag van 888.500 EUR.

Het totaal aantal aandelen geplaatst bij andere deelnemers is gelijk aan 908 B-aandelen.

Hiervan hebben 888 aandelen een nominale waarde van 250 EUR per aandeel. De nominale waarde van de 20 aandelen in het bezit van de Openbare Centra voor Maatschappelijk Welzijn is gelijk aan 247,89 EUR per aandeel. De totale waarde van de B-aandelen bedraagt 226.957,80 EUR.

II Bestuursorganen

In zijn vergadering van 16 maart 2004 heeft de Raad van Bestuur het ontslag als bestuurder voor de deelnemersgroep A, gemeente Borgloon, van de heer Leo Wathion uit Borgloon aanvaard.

In zijn vergadering van 2 april 2004 heeft de Raad van Bestuur het ontslag als bestuurder voor de deelnemersgroep A, gemeente Bocholt, van de heer Jos Daniëls uit Bocholt aanvaard.

In zijn vergadering van 2 april 2004 heeft de Raad van Bestuur de heer Jean-Pierre Claes uit Borgloon benoemd tot bestuurder voor deelnemersgroep A en verkozen tot lid van het Bestuurscomité.

Tijdens de gewone vergadering van 25 juni 2004 heeft de Algemene Vergadering de heer Jean-Pierre Claes definitief verkozen tot bestuurder.

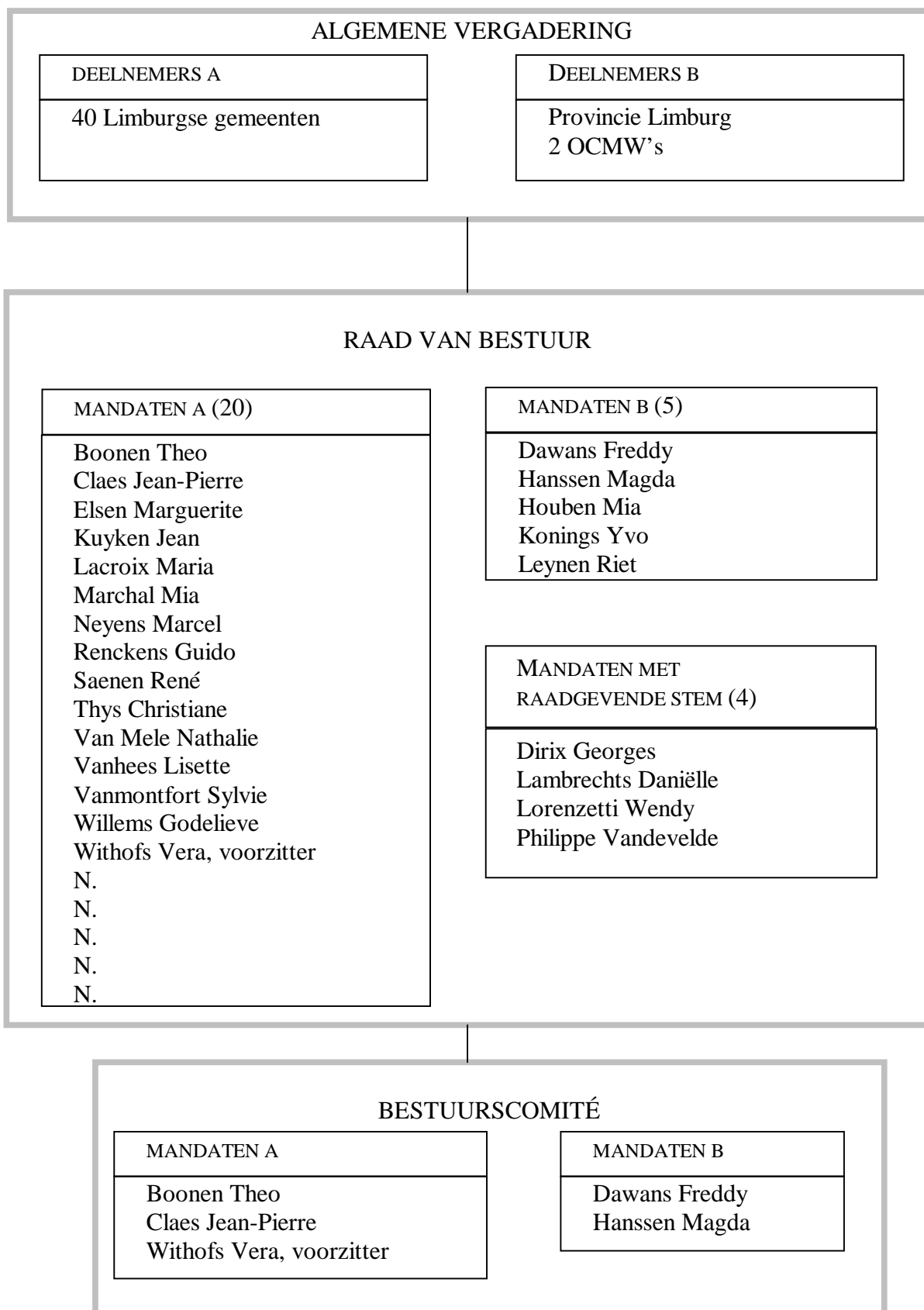
In zijn vergadering van 7 mei 2004 heeft de Raad van Bestuur mevrouw Godelieve Willems uit Bocholt benoemd tot bestuurder voor deelnemersgroep A.

Tijdens de gewone vergadering van 25 juni 2004 heeft de Algemene Vergadering mevrouw Godelieve Willems definitief verkozen tot bestuurder.

In uitvoering van de gewijzigde statuten naar aanleiding van het decreet op de intergemeentelijke samenwerking heeft de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 2 april 2004 de aangeduide afgevaardigden met raadgevende stem opgenomen: de heer Philippe Vandevelde voor Borgloon, mevrouw Wendy Lorenzetti voor Genk en mevrouw Daniëlle Lambrechts voor Zonhoven.

De afgevaardigde met raadgevende stem voor Tongeren, de heer Georges Dirix, werd opgenomen in de Raad van Bestuur tijdens de vergadering van 4 juni 2004.

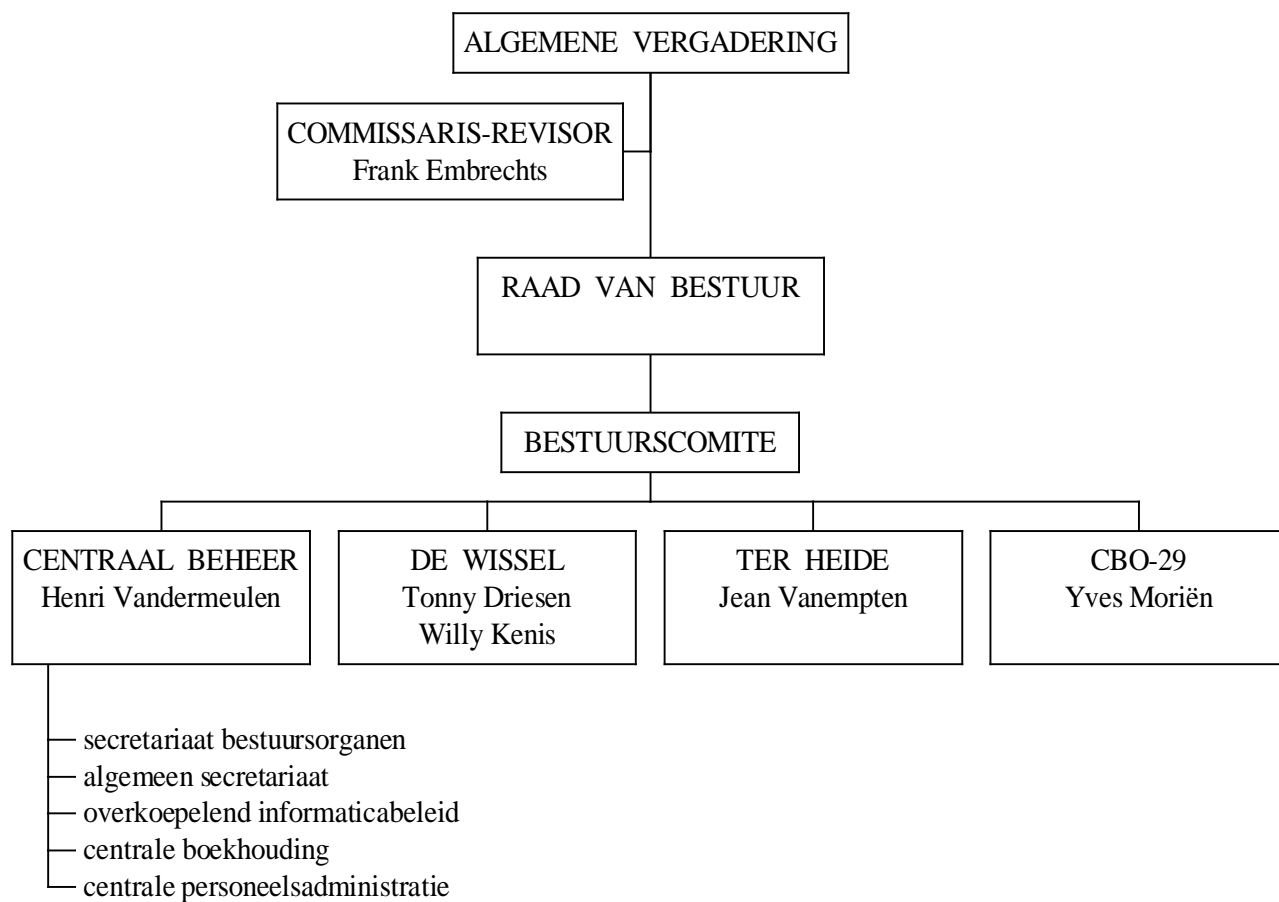
Situatie per 31 december 2004



III Organisatiestructuur van IGL en haar activiteiten-centra

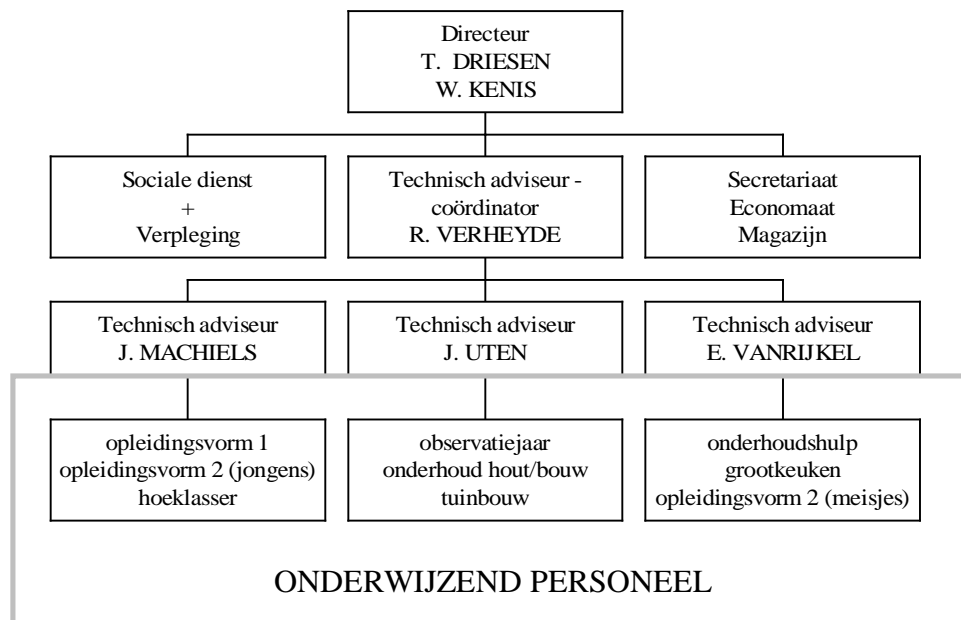
A IGL - Centraal Beheer

Situatie op 31 december 2004



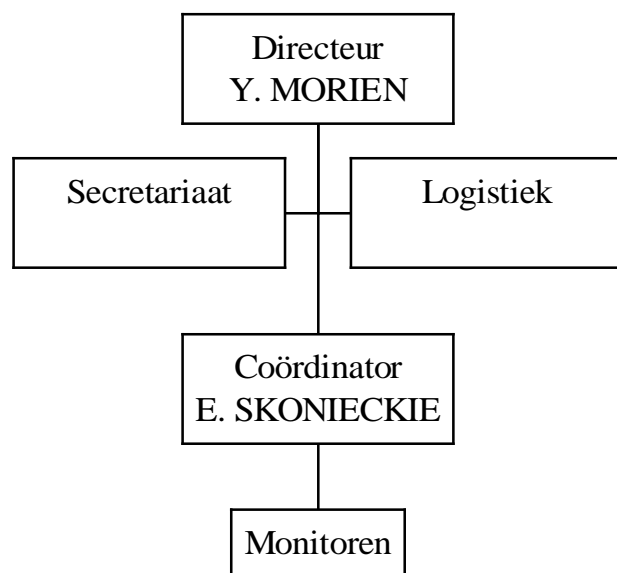
B BuSO De Wissel

Situatie op 31 december 2004



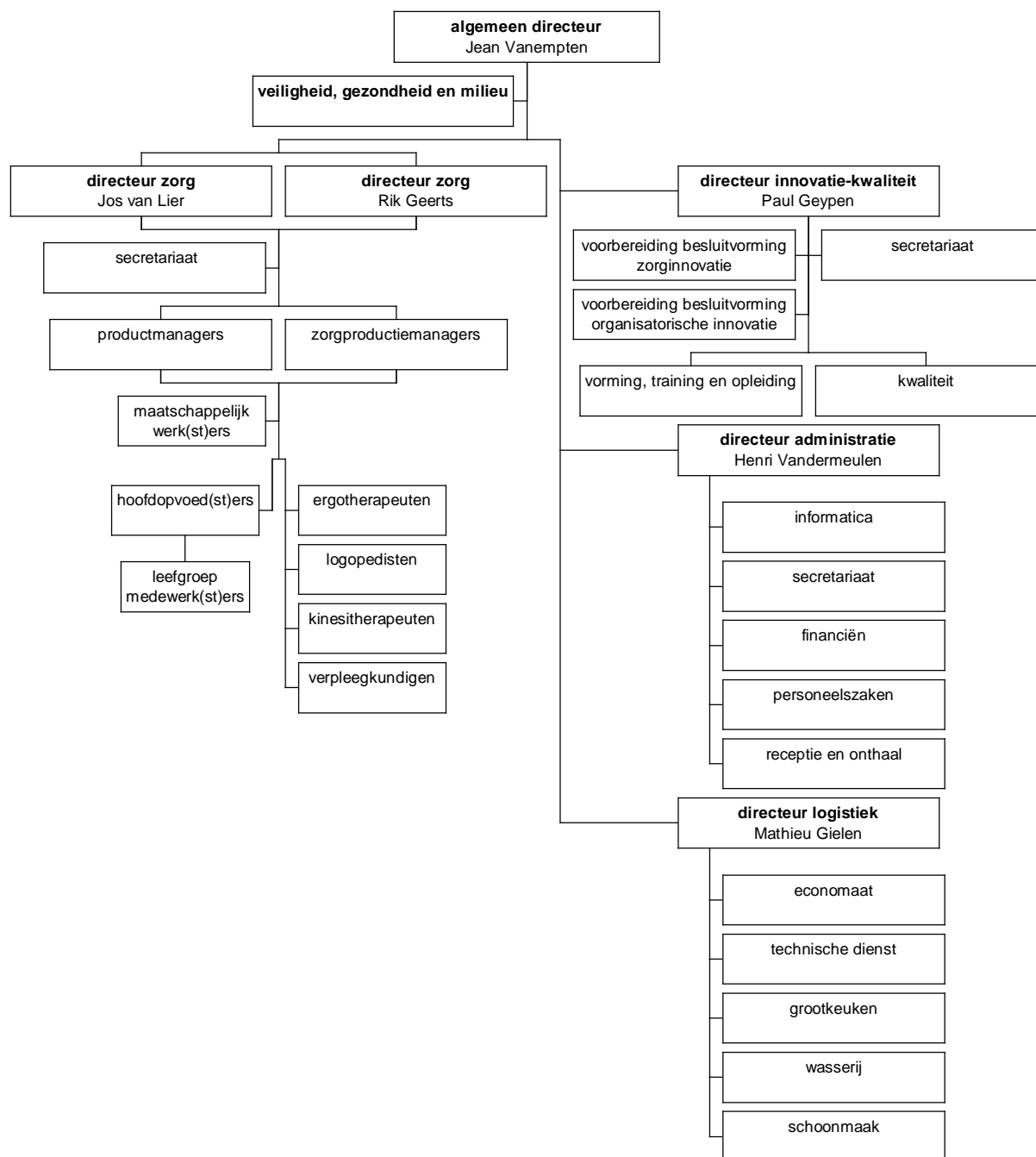
C CBO-29

Situatie op 31 december 2004



D Begeleidingscentrum Ter Heide

Situatie op 31 december 2004



IV Algemene werking

A Centraal Beheer

1 Algemene werking

Als secretariaat van de bestuursorganen van IGL heeft het activiteitencentrum Centraal Beheer 2 vergaderingen van de Algemene Vergadering, 7 vergaderingen van de Raad van Bestuur en 17 vergaderingen van het Bestuurscomité voorbereid. Ook 2 vergaderingen met de representatieve vakorganisaties werden voorbereid.

De Raad van Bestuur heeft tijdens het boekjaar 2004 in het bijzonder beraadslaagd over volgende dossiers:

- De voorbereiding van de volgende projecten:
 - § BC Ter Heide, campus Zonhoven, de verdere renovatie van de zorgenentiteit Linde,
 - § BC Ter Heide, nieuwbouwproject dagopvang te Borgloon, aanvraag van subsidiebeslissing en afronding van het definitieve ontwerp,
 - § Uitbouw van het computernetwerk voor Centraal Beheer en de campussen Genk en Zonhoven van BC Ter Heide.
- De verdere praktische uitvoering van de gewijzigde statuten naar aanleiding van het decreet op de intergemeentelijke samenwerking: de afgevaardigden met raadgevende stem en de toepassing van het artikel 48 van het decreet inzake onverenigbaarheden.
- Het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag over het boekjaar 2003, de voorbereiding van de begroting 2005, en de opvolging van de begroting en de voorlopige resultaten van 2004.
- De aanpassingen aan het personeelsstatuut en het arbeidsreglement, die voorbereid werden door het Bestuurscomité.
- De oprichting van de nieuwe opleiding ‘onderhoudsassistent hout en bouw’ in BuSO De Wissel.
- De selectie en aanwerving van een directeur voor BuSO De Wissel naar aanleiding van de halftijdse terbeschikkingstelling van de huidige titularis.

Het Bestuurscomité heeft, naast de voorbereiding van de dossiers voor de Raad van Bestuur, ook volgende belangrijke dossiers opgevolgd en besproken:

- De aankoop van aardgas in een vrijgemaakte markt.
- De liquiditeits- en financieringsproblematiek en in het bijzonder de prefinanciering van de personeelskosten in het kader van het ESF-project, het VESOC-project, de Sociale Maribel en het Sectoraal Fonds.
- De toekomst van CBO-29 naar aanleiding van het project Beter Bestuurlijk Beleid.
- De opvolging van diverse gerechtelijke disputen onder andere naar aanleiding van de consolidatie van arbeidsongevallen of de beëindiging van arbeidsovereenkomsten.

Met de vertegenwoordigers van de representatieve vakorganisaties heeft het Bestuurscomité de volgende dossiers inzake het personeelsstatuut en het arbeidsreglement besproken ter voorbereiding van een beslissing door de Raad van Bestuur:

- De toekenning van een fietsvergoeding inzake woon-werkverkeer vanaf 1 januari 2005 en dit voorlopig voor één jaar.
- De aanpassing van de dienstitijden en de verlof- en arbeidstitijdenregeling voor 2004 en 2005.

2 Statistische gegevens

Per 31 december 2004 bedroeg het aantal personeelsleden van IGL 751 voltijdse en deeltijdse personeelsleden, inclusief interimarissen.

In onderstaande tabellen bedraagt het totaal aantal personeelsleden 753 omdat twee personeelsleden een contract hebben voor zowel BC Ter Heide als CBO-29.

2.1 Volgens het geslacht

Geslacht	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
Man	123	20,40	65	56,52	7	20,00	195	25,90
Vrouw	480	79,60	50	43,48	28	80,00	558	74,10
Totaal	603	100	115	100	35	100	753	100

2.2 Volgens de leeftijd

Leeftijd	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
<25	57	9,45	5	4,35	0	0,00	62	8,23
25-29	90	14,93	7	6,09	3	8,57	100	13,28
30-34	85	14,10	6	5,22	5	14,29	96	12,75
35-39	90	14,93	2	1,74	7	20,00	99	13,15
40-44	128	21,23	10	8,70	7	20,00	145	19,26
45-49	95	15,75	27	23,48	9	25,71	131	17,40
50-54	45	7,46	32	27,83	3	8,57	80	10,62
55-59	12	1,99	20	17,39	1	2,86	33	4,38
60+	1	0,17	6	5,22	0	0,00	7	0,93
Totaal	603	100	115	100	35	100	753	100

2.3 Volgens de nationaliteit

Nationaliteit	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
Belgische	599	99,34	113	98,26	35	100,00	747	99,20
Italiaanse	1	0,17	2	1,74	0	0,00	3	0,40
Marokkaanse	1	0,17	0	0,00	0	0,00	1	0,13
Portugese	1	0,17	0	0,00	0	0,00	1	0,13
Turkse	1	0,17	0	0,00	0	0,00	1	0,13
Totaal	603	100	115	100	35	100	753	100

2.4 Volgens de weddenanciënniteit

Weddenanciënniteit	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
<5	152	25,21	31	26,96	6	17,14	189	25,10
5-9	96	15,92	4	3,48	4	11,43	104	13,81
10-14	85	14,10	2	1,74	7	20,00	94	12,48
15-19	88	14,59	5	4,35	9	25,71	102	13,55
20-24	96	15,92	21	18,26	3	8,57	120	15,94
25-29	50	8,29	23	20,00	4	11,43	77	10,23
30-34	32	5,31	24	20,87	1	2,86	57	7,57
35+	4	0,66	5	4,35	1	2,86	10	1,33
Totaal	603	100	115	100	35	100	753	100

2.5 Volgens de functie in VTE

Functie in VTE	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
Directie	6,00	1,27	5,00	4,85	2,00	8,52	13,00	2,17
Administratief	23,00	4,88	3,00	2,91	3,84	16,37	29,84	4,99
Logistiek	80,32	17,05	1,00	0,97	2,28	9,70	83,60	13,99
Medisch-paramedisch	50,00	10,61	7,41	7,18	1,50	6,39	58,90	9,85
Opvoedkundig	311,75	66,18	86,77	84,10	13,86	59,02	412,38	68,99
Totaal	471,07	100	103,18	100	23,47	100	597,72	100

2.6 Volgens de dienstactiviteit in VTE

Activiteit in VTE	BC Ter Heide		BuSO De Wissel		CBO-29		IGL	
	aantal	%	aantal	%	aantal	%	aantal	%
Actief	404,82	85,94	83,36	80,79	21,79	92,83	509,97	85,32
Gewaarborgde ziekte	11,75	2,49	4,00	3,88	0,00	0,00	15,75	2,63
Moederschapsbescherming	12,25	2,60	0,00	0,00	0,00	0,00	12,25	2,05
Volledige LBO *	17,50	3,71	8,00	7,75	1,50	6,39	27,00	4,52
Niet betaalde afwezigheid	6,75	1,43	6,82	6,61	0,00	0,00	13,57	2,27
Langdurige ziekte	18,00	3,82	1,00	0,97	0,18	0,78	19,18	3,21
Totaal	471,07	100	103,18	100	23,47	100	597,72	100

* 64 personeelsleden zijn met loopbaanvermindering 50%, daarvan zijn er 4 personeelsleden van CBO-29, 3 personeelsleden van BuSO De Wissel en 57 personeelsleden van BC Ter Heide. Al deze personeelsleden zijn vervangen.

2.7 Volgens de woonplaats

Herkomst		CBO-29	BuSO De Wissel	BC Ter Heide	IGL
Provincie Limburg	Alken			3	3
	As		3	10	13
	Beringen			7	7
	Bilzen		9	27	36
	Bocholt			3	3
	Borgloon	1		18	19
	Bree	1	2	6	9
	Diepenbeek	1	8	17	26
	Dilsen-Stokkem		2	12	14
	Genk	5	21	87	113
	Gingelom			3	3
	Halen			3	3
	Ham			1	1
	Hamont-Achel			2	2
	Hasselt	8	11	56	75
	Hechtel-Eksel			7	7
	Herk-de-Stad	1		7	8
	Heusden-Zolder	2	7	14	23
	Hoeselt		1	7	8
	Houthalen-Helchteren	3	3	22	28
	Kinrooi			7	7
	Kortesseem	1	5	4	10
	Lanaken		2	15	17
	Leopoldsburg		1	1	2
	Lommel			6	6
	Lummen		4	2	6
	Maaseik			20	20
	Maasmechelen		3	27	30
	Meeuwen-Gruitrode	1	1	18	20
	Neerpelt		1		1
	Nieuwerkerken	1		3	4
	Opglabbeek		3	18	21
	Overpelt		3	2	5
	Peer	4	2	6	12
Riemst		2	16	18	
Sint-Truiden	1		14	15	
Tessenderlo			2	2	
Tongeren		3	40	43	
Wellen	1	2	8	11	
Zonhoven	3	12	73	88	
Zutendaal		1	3	4	
<i>Subtotaal</i>	<i>34</i>	<i>112</i>	<i>597</i>	<i>743</i>	
Luik			2	2	
Vlaams-Brabant	1	3	4	8	
Totaal	35	115	603	753	

2.8 Volgens de financieringsbron

Financiering in VTE	VFSIPH	Sectoraal Fonds	Sociale Maribel	Onderwijs	Andere
BC Ter Heide	419,75	21,50	26,32	0,00	3,50
BuSO De Wissel	0,00	0,00	0,00	103,18	0,00
CBO-29	18,93	1,00	1,34	0,00	2,20
IGL	438,68	22,50	27,67	103,18	5,70
	73,39 %	3,76 %	4,63 %	17,26 %	0,95 %

3 Vergoedingen

Overeenkomstig het artikel 60, 2^{de} alinea van het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking wordt onderstaand een geïndividualiseerd overzicht van de ontvangen vergoedingen en presentiegelden gegeven.

Mandataris	Presentiegelden	Reisvergoedingen	Totaal
Boonen Theo	1.200,00	486,06	1.686,06
Claes Jean-Pierre	900,00	221,17	1.121,17
Daniëls Jos	0,00	0,00	0,00
Dawans Freddy	1.200,00	425,31	1.625,31
Dirix Georges	150,00	49,88	199,88
Elsen Marguerite	350,00	81,18	431,18
Hanssen Magda	1.100,00	165,75	1.265,75
Houben Mia	300,00	23,18	323,18
Konings Ivo	250,00	22,09	272,09
Kuyken Jean	250,00	88,35	338,35
Lacroix Maria	300,00	99,35	399,35
Lambrechts Daniëlla	300,00	0,00	300,00
Leynen Riet	200,00	82,75	282,75
Lorenzetti Wendy	0,00	0,00	0,00
Marchal Mia	200,00	13,28	213,28
Neyens Marcel	350,00	77,31	427,31
Renckens Guido	350,00	135,30	485,30
Saenen René	300,00	0,00	300,00
Thys Christiane	350,00	135,30	485,30
Van Mele Nathalie	300,00	72,85	372,85
Vandevelde Philippe	200,00	55,34	255,34
Vanhees Lisette	300,00	86,19	386,19
Vanmontfort Sylvie	250,00	127,00	377,00
Wathion Leo	150,00	41,31	191,31
Willems Lieve	150,00	58,19	208,19
Withofs Vera	1.050,00	73,45	1.123,45
Totaal	10.450,00	2.620,59	13.070,59

B BuSO De Wissel Intercommunaal Instituut voor Buitengewoon Secundair Onderwijs

1 Inleiding

De school richt zich tot volgende types van leerlingen:

- § Type 1: leerlingen met een licht mentale handicap,
- § Type 2: leerlingen met een ernstige of matige mentale handicap,
- § Type 3: leerlingen met gedrags- en/of aanpassingsmoeilijkheden,
- § Type 4: leerlingen met een fysieke handicap (uitgezonderd de rolstoelpatiënten),
- § Type 6: leerlingen met een visuele handicap (uitgezonderd de volledig blinden),
- § Type 7: leerlingen met een auditieve handicap (uitgezonderd de volledig doven).

Binnen de school volgen deze leerlingen in functie van hun mogelijkheden en ambities les binnen één van de drie opleidingsvormen:

Opleidingsvorm 1 moet leiden tot sociale aanpassing. Deze sociale vorming wordt aan de leerlingen gegeven om hun integratie mogelijk te maken in een **beschermd leefmilieu**. De opleiding loopt over 5 leerjaren. Er zijn 51 leerlingen in OV1, waarvan 30 in de wijkafdeling in BC Ter Heide en 21 op de campus in Zwartberg.

Opleidingsvorm 2 leidt tot sociale aanpassing en arbeidsgeschiktmaking. De leerlingen krijgen een algemene en sociale vorming, maar ook een arbeidstraining om hun integratie mogelijk te maken in een **beschermd arbeids- en leefmilieu**. De opleiding loopt over 8 leerjaren met aan het einde van de studies stages in een beschutte werkplaats. Er zijn 73 leerlingen in deze opleidingsvorm.

Opleidingsvorm 3 leidt tot een sociale vorming en beroepsvaardigheid. De leerlingen worden opgeleid om zich te integreren in een **gewoon arbeids- en leefmilieu**. Binnen deze opleidingsvorm kunnen de leerlingen één van de volgende opleidingen volgen:

- § Onderhoudshulp in instellingen en professionele schoonmaak,
- § Grootkeukenmedewerk(st)er,
- § Onderhoudsassistent hout en bouw,
- § Hoeklasser,
- § Tuinbouwarbeider.

De opleiding loopt over 5 leerjaren met tijdens 4^{de} en 5^{de} jaar stages in het bedrijfsleven. Er zijn er 161 leerlingen in OV3.

Alternerende beroepsopleiding geeft aan de leerlingen, die in OV3 het vijfde jaar hebben afgewerkt, de mogelijkheid om nog een extra jaar een specifieke ABO-opleiding te volgen. Deze leerlingen komen dan nog 2 dagen naar school en de andere 3 dagen gaat men beroepservaring opdoen op de stageplaats. Het doel van ABO is de overgang van school naar bedrijf geleidelijk aan te laten verlopen en zo de tewerkstelling te bevorderen. Op dit ogenblik volgen 8 leerlingen ABO.

2 Huisvesting

De renovatie van de lokalen werd ook in 2004 verdergezet.

Naast de gewone onderhoudswerken stond 2004 in het teken van de afwerking van het gebouw Eikenhof. Nadat de lokalen van plastische opvoeding en de eetzaal in gebruik genomen werden, kwamen nu de lokalen van opleidingsvorm 1 aan de beurt voor de verder afwerking. Dankzij de hulp van het personeel - onder het verlot werden enkele werkdagen voor het personeel ingelast - verliep alles vlotter dan verwacht en konden de leerlingen van OV1 in de loop van de maand maart verhuizen. De vroegere lokalen van opleidingsvorm 1 die nu vrij kwamen, werden aangepast aan de noden van opleidingsvorm 2. De lokalen werden opgefrist en heringericht. Er werd verder geïnvesteerd in de school in een computernetwerk waarop de verschillende diensten werden aangesloten: personeels-administratie, leerlingenadministratie, sociale dienst, medische dienst en leerlingenbegeleiding.

Het gebouw Beukenhof staat op dit ogenblik nog steeds leeg hetgeen voor de school een aanzienlijke financiële last betekent.

3 Algemene Werking

Voor de 2^{de} keer in het bestaan van de school kreeg de school een doorlichting. De eindbeoordeling van de inspectie was gunstig, maar er werd wel een voorbehoud gemaakt voor de opleiding binnenhuisschrijnwerker en de opleiding metselaar. Omwille van de lage bezettingsgraad van beide opleidingen was de inspectie van mening dat dit een nadelige invloed heeft op een behoorlijke uitbouw van die opleidingen. De school heeft dan rekening houdend met dit doorlichtingsverslag besloten beide opleidingen af te bouwen en een nieuwe opleiding onderhoudsassistent hout en bouw op te richten.

Het schooljaar 2004 - 2005 werd aanvangen met een urenpakket op basis van 274 leerlingen. In de loop van dit schooljaar schreven niet minder dan 67 nieuwe leerlingen zich in. Opvallend was wel dat meer leerlingen dan andere jaren hun geluk gingen beproeven in het deeltijds onderwijs.

Op organisatorisch gebied werden de nieuwe opleidingenstructuren verder uitgebouwd. De leerlingen van opleidingsvorm 3 kunnen nu kiezen uit 5 opleidingen, die een nieuwe benaming kregen:

- § Grootkeukenmedewerker,
- § Onderhoudshulp in instellingen en professionele schoonmaak,
- § Hoeklasser,
- § Onderhoudsassistent,
- § Tuinbouwarbeider.

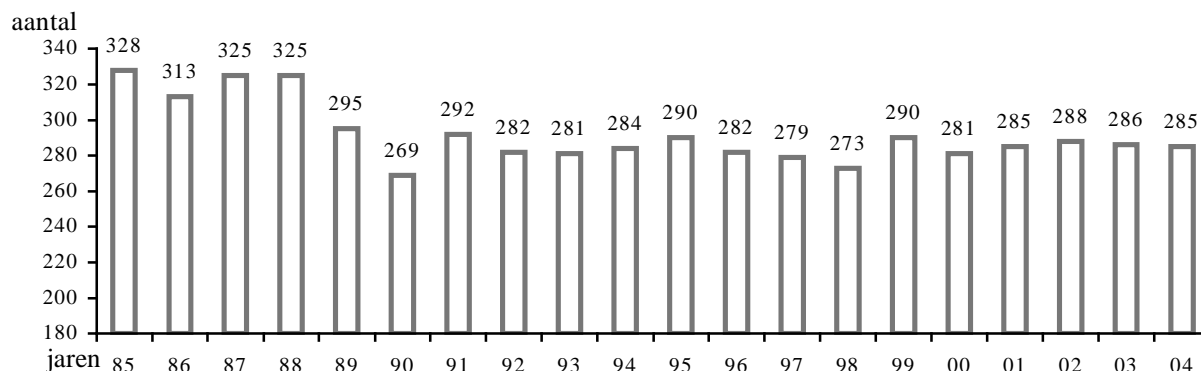
Voor elk van deze opleidingen werd een opleidingsprofiel uitgewerkt.

Op 30 juni 2004 studeerde de vierde groep leerlingen af die de alternerende beroepsopleiding (ABO) hadden gevolgd.

Opvallend dit schooljaar zijn de zeer goede cijfers voor de school voor wat betreft de tewerkstelling van de schoolverlaters. Van de 22 leerlingen die een getuigschrift behaalden op 30 juni 2004 waren er op het ogenblik van de enquête slechts 4 nog werkzoekende.

4 Statistische gegevens

4.1 Evolutie van het leerlingenaantal



4.2 Verdeling van de leerlingen over de verschillende opleidingsvormen en afdelingen

Opleidingsvorm	2002	2003	2004
OV 1	41	46	51
OV 2	66	64	73
OV 3 observatiejaar	33	30	28
Gezins- en nijverheidstechnieken	46	45	
Grootkeuken			30
Onderhoudshulp - professionele schoonmaak			11
Hoeklassen	41	44	41
Werkplaatsschrijnwerker (in afbouw)	15	13	3
Tuinbouwarbeider	27	21	17
Metselaar (in afbouw)	10	13	2
Onderhoudsassistent hout - bouw			21
Alternerende beroepsopleiding	9	10	8
Totaal	288	286	285

4.3 Nationaliteit van de leerlingen

Nationaliteit	Jongens	Meisjes	Totaal
Belgische	184	84	268
Marokkaanse	2	3	5
Nederlandse	2		2
Joegoslavische		1	1
Italiaanse	3	2	5
Turkse	2	2	4
Totaal	193	92	285

4.4 Herkomst van de leerlingen

Herkomst		Aantal
Provincie Limburg	Alken	1
	As	4
	Beringen	3
	Bilzen	6
	Bocholt	2
	Borgloon	1
	Bree	4
	Diepenbeek	10
	Dilsen-Stokkem	6
	Genk	111
	Gingelom	1
	Hamont-Achel	1
	Hasselt	17
	Heers	1
	Heusden-Zolder	3
	Houthalen-Helchteren	28
	Hoeselt	1
	Kinrooi	1
	Lanaken	6
	Lommel	2
	Maaseik	10
	Maasmechelen	9
	Meeuwen-Gruitrode	2
	Opglabbeek	4
	Peer	2
	Tongeren	1
	Zonhoven	27
Zutendaal	7	
<i>Subtotaal</i>	<i>271</i>	
Provincie Antwerpen	5	
Provincie Oost-Vlaanderen	2	
Provincie Vlaams Brabant	5	
Provincie West-Vlaanderen	1	
Nederland	1	
Totaal	285	

C CBO-29

CENTRUM VOOR BEROEPSOPLEIDING BUREAUTICA VOOR PERSONEN MET EEN HANDICAP

1 Overzicht

In 2004 werd bewaarheid wat het jaar voordien nog algemene verwachting was. Binnen de context van een ruimer opgevatte bestuurlijke reorganisatie van de Vlaamse overheidsdiensten - het zogenaamde Beter Bestuurlijk Beleid - werd op het einde van de legislatuur parlementaire goedkeuring gegeven aan het nieuw decreet op de VDAB (29/04/04). Hiermee is er een wettelijke bepaalde grondslag voor de overdracht van de voorzieningen voor professionele integratie voor personen met een handicap binnen het VFSIPH naar de VDAB. Vanaf een nog nader te bepalen datum zal dus het CBO-29 voor zijn erkenning en subsidiëring afhankelijk zijn van de VDAB.

Binnen de bestuursorganen werd in het najaar een aangepast beleidsmatige én inhoudelijke strategie bepaald. In eerste instantie diende preventief gereageerd te worden op de feitelijke rechtsonzekerheid die dreigde te ontstaan vanuit de afwezigheid van overgangsmaatregelen. Diverse acties ten aanzien van de bevoegde ministers werden opgezet om alsnog te vermijden dat drastische maar bestuurlijk noodzakelijke bewarende maatregelen (vb continuering arbeidsovereenkomsten) diende genomen te worden.

In tweede instantie werd de koers van het CBO-29 - waarvan reeds een aanzet gebeurde in 2003 – nog strakker bepaald in functie van een even noodzakelijk inhoudelijk anticipatief beleid. Concrete objectieven werden bepaald: ten laatste tegen eind 2006 dient het doelgroepbereik verdubbeld te worden. Tegelijkertijd moeten we ons specialisme stevig verankeren door de focus nog sterker te leggen op ‘maatwerk’ inzake opleidingstrajecten en ‘werk op maat’ inzake tewerkstelling.

De eerste resultaten zijn zeer bemoedigend. Een grondige inhoudelijke reorganisatie van de opleiding (zie infra) maakt het mogelijk dat niet minder dan 133 cursisten konden deelnemen aan de opleiding. Dit is een stijging met bijna 20%. De hiervoor noodzakelijk bijkomende middelen kwamen vanuit het VESOC¹.

In de wetenschap dat onder impuls van Europa de ‘markt’ voor opleiding en begeleiding van werkzoekenden geliberaliseerd wordt, zal op korte termijn de betekenis van netwerking opnieuw aan belang winnen, willen we als gespecialiseerde sector competitief blijven. Wordt ongetwijfeld vervolgd!

2 Enkele kwaliteitsverbeteringen van de opleiding/begeleiding

Voor 2003-2004 werd een volledige reorganisatie van het opleidingssysteem vooropgesteld. Een van de pijlers binnen deze reorganisatie was de invoering van het concept **e-learning**: een volledig computerondersteund onderwijssysteem, waarin de autonomie van de cursist bevorderd wordt en de begeleiding van cursisten beter beheerst kan worden, o.a door de mogelijkheid van schriftelijke en snelle communicatievormen (intern mailsysteem, MSN, ...).

¹ Vlaams Economisch Sociaal Overleg Comité.

Het aanleren van de kenniscompetenties op het vlak van toegepaste informatica (Windows, Word, etc...) is hierop gebaseerd en wordt gevalideerd door het genereren van een Europees erkend computer rijbewijs (ECDL).

Op inhoudelijk vlak werd de opleiding **performanter** gemaakt om zo nauwer aan te sluiten bij de arbeidsmarktsituatie van vandaag. Dit had als direct gevolg dat:

- * de theoretische vorming tot een minimum herleid werd;
- * de bestaande cursussen werden aangepast;
- * er verschillende oefenfirma's werden uitgebouwd in functie van taakgericht leren;
- * (leer)stages een essentieel onderdeel vormen van de opleiding.

Daarnaast werden opleiding en begeleiding efficiënter gemaakt door de rol van monitoren en arbeidsbemiddelaars te herzien. In 2003 werden de begrippen **leercoach**, **jobcoach** en **jobfinding** samen met de medewerkers in kwestie geconcipieerd. In de loop van 2004 werden deze concepten uitgewerkt en werden de nieuwe rollen grotendeels geïmplementeerd.

Het **opleidingsaanbod** van het CBO-29 werd in een **dynamisch** model gegoten. De hele opleiding is opgesplitst in modules en fases die, afhankelijk van elk individu, afzonderlijk of gecombineerd kunnen gevolgd worden. Zie 'structuur van de opleiding' op de volgende pagina.

Tenslotte vermelden we nog dat we met onze tele-opleiding de focus zullen verschuiven van **satellietkantoren** buiten de provincie naar 'blinde vlekken' binnen de provincie Limburg. De toename van het aantal cursisten en daardoor ook toegenomen problemen inzake mobiliteit en dus bereikbaarheid van de opleiding zijn hier de aanleiding van. Medio 2004 werden de samenwerkingsovereenkomsten met de collega's in Antwerpen en Brabant opgezegd.

3 Kwaliteitszorg en innovatie binnen de organisatie

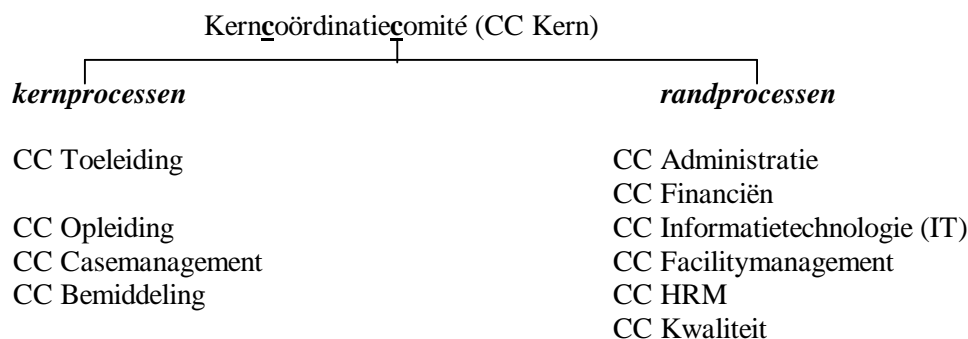
Het CBO-29 heeft sinds 2003 de intentie om het ESF-kwaliteitslabel te verdienen en om op termijn te groeien naar excellente bedrijfsvoering.

Omgaan met kwaliteit betekent omgaan met verandering. Dit gaat niet alleen over inhoud (wat?), maar ook over processen (hoe?). Veranderingsmanagement houdt dus in dat men vanuit de huidige toestand evolueert naar een gewenste toestand, waarbij men:

- 1 vertrekt van een welomschreven visie en missie;
- 2 deze missie omzet in strategische doelstellingen per domein;
- 3 het personeel en de cultuur tracht af te stemmen op deze doelstellingen;
- 4 (prestatie)-indicatoren voorziet om de evoluties te meten en eventueel bij te sturen;
- 5 de werking van de organisatie aftoetst aan de resultaten door een continu proces van leren en verbeteren.

Tegen deze achtergrond moeten onderstaande innovaties gesitueerd worden.

Overeenkomstig de nieuwe organisatiestructuur die in 2003 werd geïntroduceerd, werd een geheel nieuwe overlegstructuur ingevoerd. Wekelijks vindt er een stafvergadering plaats (CC Kern), waarop beleidsmatige kwesties en de opvolging van de lopende zaken geagendeerd staan. Daarnaast is er per specifiek domein een zo goed als maandelijks overleg met de directie, dat door de medewerkers en de coördinator wordt voorbereid.



Buiten deze CC's is er nog de specifieke cursistbespreking en het personeelsoverleg (Forum).

Om de medewerkers actief bij besluitvorming en verandering te betrekken, wordt er een evenwicht gezocht tussen top down en bottom up. Dit blijkt onder meer uit de totstandkoming van zelfsturende teams, die op inhoudelijk en organisatorisch vlak een grotere autonomie hebben verworven.

Een organisatorisch instrument voor deze teams, is de cursistenplanner, die centraal wordt opgesteld en opgevolgd, maar decentraal gewijzigd of aangepast kan worden.

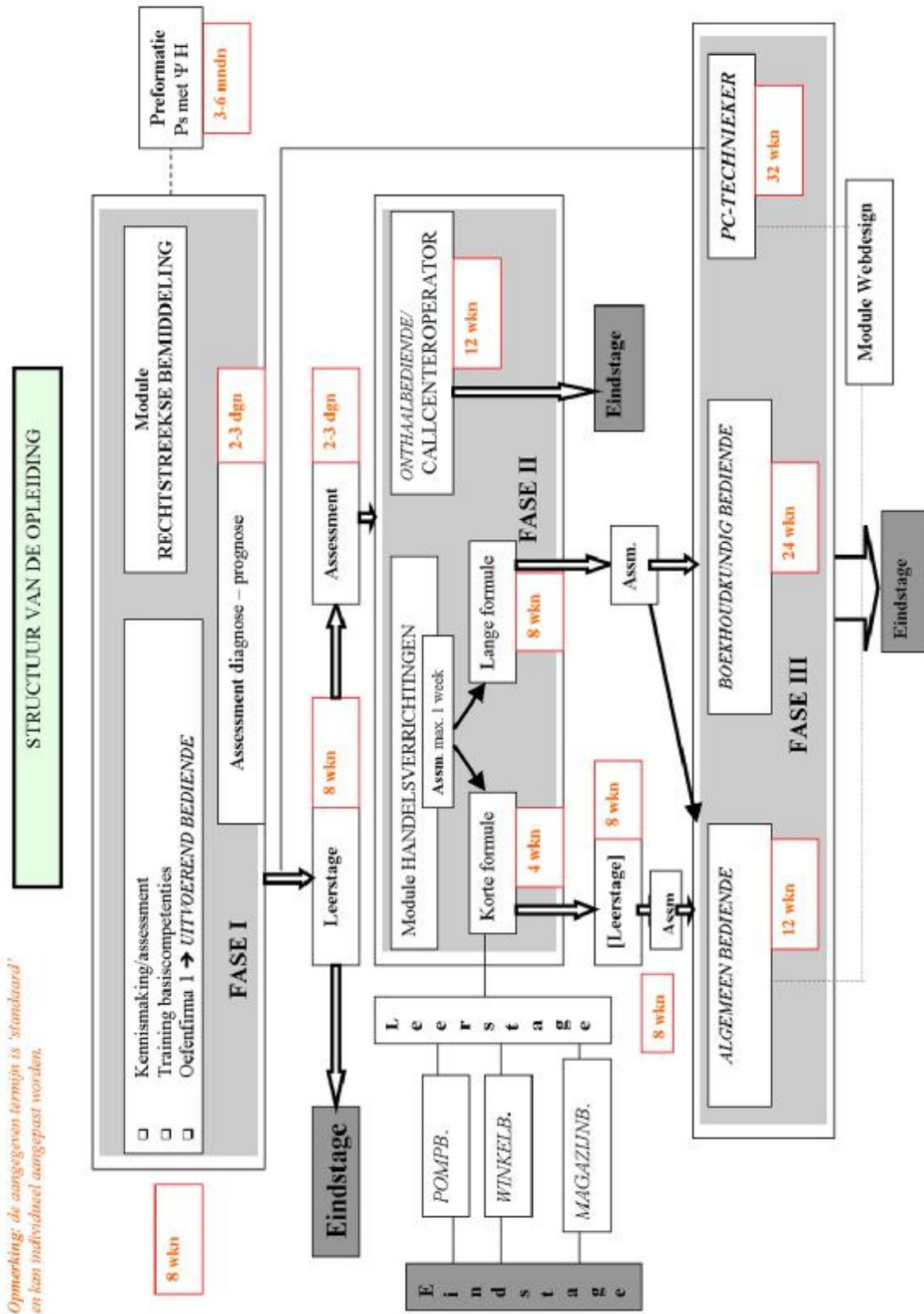
Om up-to-date te blijven en vernieuwend te kunnen zijn, is het nodig het personeel vormings- en ontwikkelingskansen te bieden. Evenals in 2003 werd in 2004 een concreet VTO-plan opgesteld, waarbij de focus lag op:

- 1 competentieverbreiding,
- 2 specialisering op het vlak van handicap.

Een van de resultaatgebieden in het CBO-29 is de tevredenheid van de cliënt (lees 'cursist'). Om een individueel en aangepast opleidingstraject te kunnen aanbieden, worden doorheen het hele traject assessmentmomenten ingelast. Op die manier wordt een continue afstemming gerealiseerd tussen de gebruiker-cursist enerzijds en de dienstverlening van het CBO-29 anderzijds.

De wijzigingen in de bestuurlijk-maatschappelijke constellaties en bijgevolg ook in het subsidiebeleid, maken dat ook de toeleiding van cursisten naar het centrum grondig gewijzigd is. Het systeem van de toeleiding is ingewikkelder geworden en houdt veel meer in dat de VF-criteria die lange tijd toonaangevend zijn geweest.

Ten slotte werd, om de transparantie en de efficiëntie van de hele organisatie te verhogen, de administratie van het centrum gereorganiseerd. Dit proces werd in gang gezet eind 2003 en loopt nog volop. Informatie tools, die een aantal automatisaties mogelijk maken, spelen hierbij een belangrijke rol.



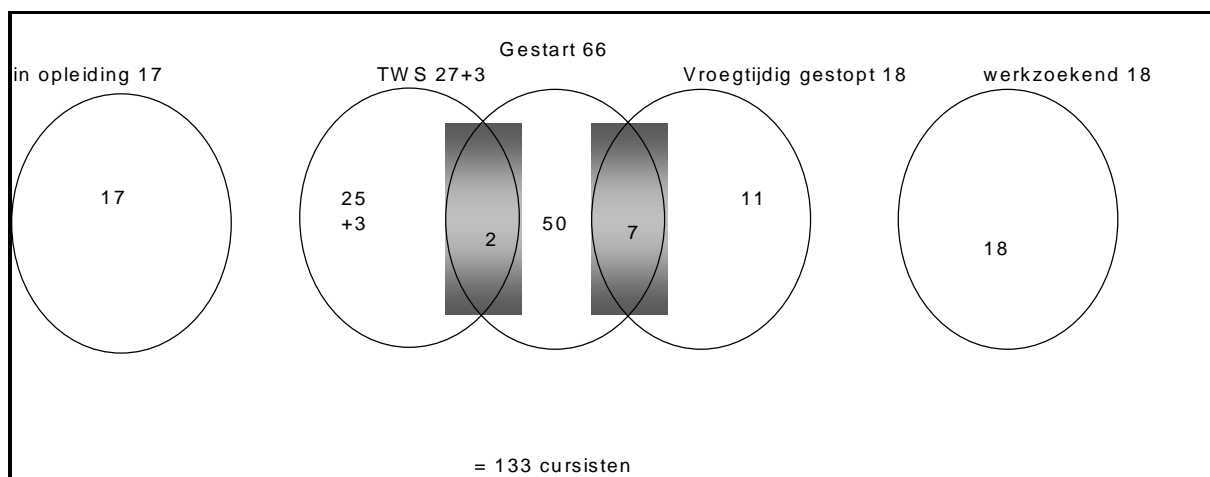
4 Realisatie van andere vooropgestelde doelstellingen.

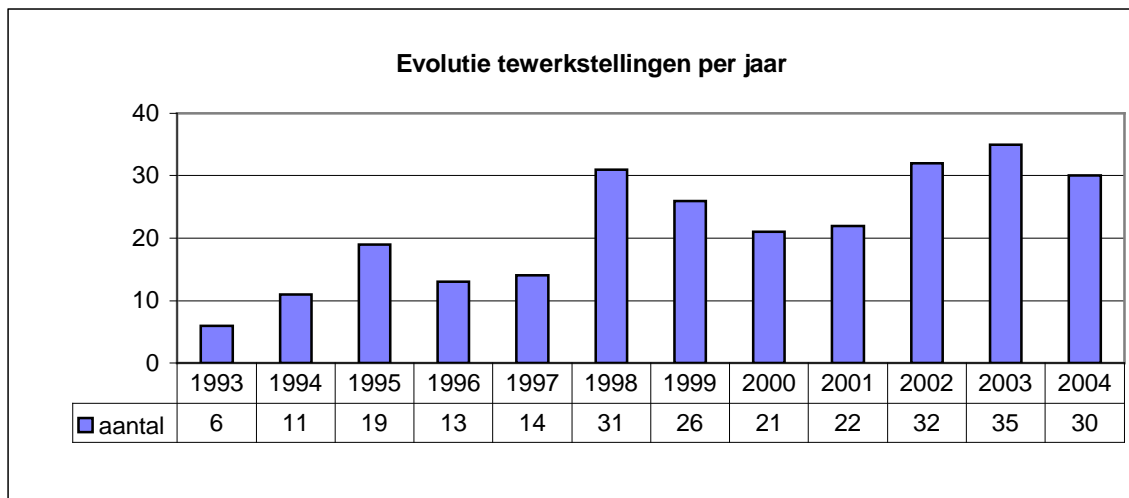
4.1 Tewerkstelling cursisten

De volgende tabel en de verklarende figuur geven een goed beeld van de diverse stadia in het opleidingsgebeuren en de tewerkstellingscijfers voor 2004. De tewerkstellingsratio vertegenwoordigt het percentage cursisten dat onmiddellijk na voltooiing van de opleiding tewerkgesteld werd.

Naar doorstroming	
In opleiding	17
Starters	66
Vroegtijdig beëindigd	18
Voltooien opleiding met succes	38
Tewerkstelling	27
Tewerkstelling (cursist 2002)	3
Werkzoekend	18
Tewerkstellingsratio	78,90%
Geschorst	3

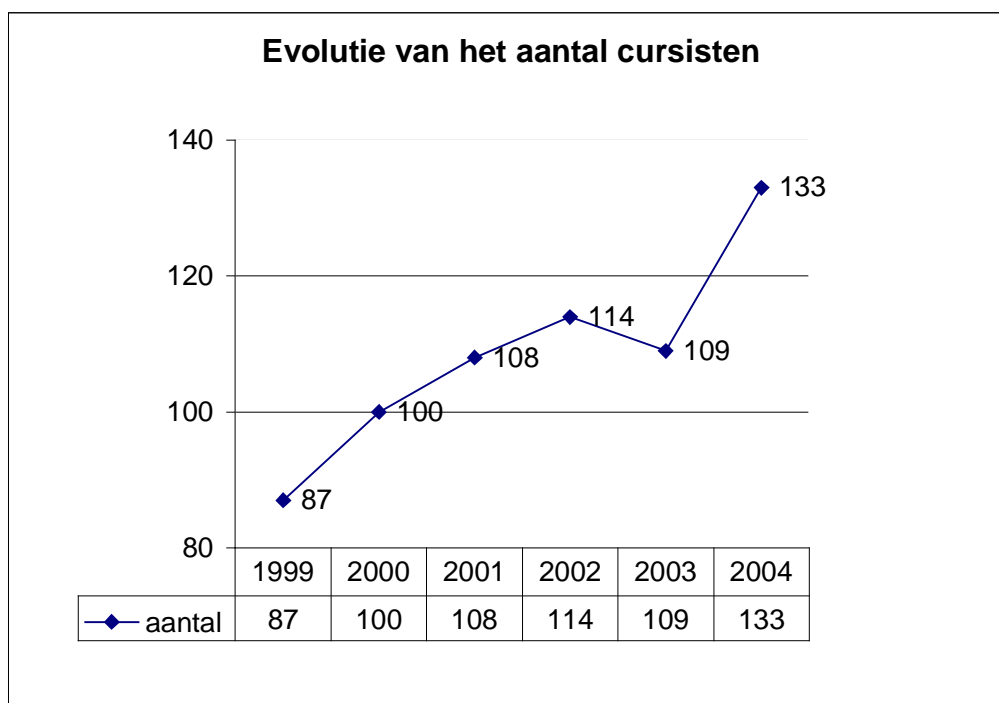
Gezien de overlapping van sommige categorieën werd volgende verduidelijkende voorstelling gemaakt.





4.2 Bereikte doelgroep

In 2004 namen 133 cursisten deel aan het opleidingsgebeuren van het CBO-29. Dit is een stijging t.o.v. 2003 met 24 cursisten.



Naar geslacht	
Man	70
Vrouw	63

52,6 % van de cursisten zijn mannen.

Naar leeftijdstructuur	
-20	4
20-29	55
30-39	33
40 +	38

Ongeveer de helft van het aantal cursisten heeft op het gebied van werkkansen een risicoleeftijd.

Naar herkomst		
Provincie Limburg	Alken	2
	Beringen	5
	Bilzen	5
	Borgloon	2
	Bree	4
	Diepenbeek	3
	Dilsen-Stokkem	1
	Genk	13
	Halen	1
	Ham	2
	Hamont-Achel	1
	Hasselt	20
	Hechtel-Eksel	2
	Heers	1
	Herk-de-Stad	2
	Heusden-Zolder	4
	Hoeselt	2
	Houthalen-Helchteren	8
	Lanaken	2
	Leopoldsburg	3
	Lommel	4
	Lummen	1
	Maaseik	5
	Maasmechelen	3
	Meeuwen-Gruitrode	1
	Neerpelt	3
	Opglabbeek	1
	Overpelt	5
	Sint-Truiden	5
	Tongeren	1
Wellen	1	
Zonhoven	4	
Zutendaal	1	
	<i>Subtotaal</i>	<i>118</i>
Provincie Antwerpen		13
Provincie Vlaams Brabant		2
Totaal		133

Naar aard van handicap	
Hersentrauma	0
Fysisch	96
Psychisch	26
Visueel	4
Auditief	7

72 % van de cursisten heeft een fysieke handicap, 19,5 % heeft een psychische of neurologische aandoening.

Naar financiering	
ESF	7
VFSIPH	73
VESOC	46
RIZIV	7

4.3 Personeelsbeleid

Zoals boven aangegeven, werd het personeel actief betrokken bij het veranderingsproces. De voorziene uitgebreide functioneringsgesprekken werden uitgesteld tot na de volledige reorganisatie (voorjaar 2005). Doelstelling is de verandering te evalueren en nieuwe competentieprofielen te genereren.

Jaarlijks wordt een VTO-plan opgesteld. Dit is een van de instrumenten waarmee de directie de beoogde doelstellingen tracht te realiseren.

D Begeleidingscentrum Ter Heide

BEGELEIDINGSCENTRUM VOOR DIEP MENTAAL EN/OF ERNSTIG MENTAAL
MEERVOUDIG GEHANDICAPTE KINDEREN EN VOLWASSENEN.

Het Begeleidingscentrum Ter Heide staat in voor de opvang, verzorging, begeleiding, activering, behandeling van de unieke medemens met een meervoudige diepe en ernstige mentale handicap. Het is een complexe populatie van peuters, kleuters, kinderen, adolescenten, jong volwassenen, volwassenen en ouderen. Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen etnische afkomst, nationaliteit, geslacht, seksuele geaardheid, sociale achtergrond, ideologische, filosofische, godsdienstige overtuiging of financieel onvermogen. De aangeboden zorg is blijvend en zij beoogt voor elke gebruiker een optimale kwaliteit van leven.

1 Inhoudelijke werking

2004 kenmerkte zich door de volgende activiteiten:

1. de ontwikkeling van een organisatiemodel, dat nog meer aansluit bij de behoefte aan “goed organiseren” en “goed besturen”,
2. het decentraliseren van het kwaliteitshandboek, waardoor het beter aansluit bij de behoefte van het middenmanagement en de medewerkers aan zelforganisatie,
3. het projectmatig werken aan diverse verbeteracties,
4. een aantal algemene activiteiten.

Resultaat 1: organisatieontwikkeling

De activiteiten op het gebied van organisatieontwikkeling die ontplooid werden in 2004 bouwen verder op de analyses gedaan in 2003.

Het dossier organisatieontwikkeling heeft op het niveau van de directie het afgelopen jaar heel wat aandacht gekregen.

De aandachtspunten, verwoord in het document “Kwaliteitsbeleid geïmplementeerd”, werden getransformeerd naar een nieuw organisatiemodel.

Er werd geopteerd voor drie grote organisatiegebieden:

- § het organisatiegebied zorg dat primair verantwoordelijk is voor het waarmaken van onze missie: excellent zorgen voor onze bewoners en de ouders en familie professioneel ondersteunen,
- § het organisatiegebied zorg wordt ondersteund door vier beleidsdomeinen: het beleidsdomein “centraal zorgbeleid”, het beleidsdomein “HRM”, het beleidsdomein “logistiek” en het “administratief / financieel beleidsdomein”,
- § het organisatiegebied “algemeen beleid” zorgt voor de strategische aansturing van de vernoemde beleidsdomeinen en zorgt voor samenhang en coördinatie tussen de beleidsdomeinen.

Verder werd een strategische plan-do-check-act-cyclus ontworpen. Deze cyclus moet in de toekomst zorgen voor de richting van de organisatie en waarborgt dat het continu verbeteren verankerd wordt.

Op 22 december 2004 werd het nieuwe concept toegelicht aan het middenmanagement. 2005 wordt aangegrepen om het te bespreken met alle geledingen van de organisatie en om het te verfijnen en te concretiseren.

Het proces dat doorlopen werd, kan men terugvinden in het overzichtdocument: “Organisatiestructuur: achtergrond en opties voor de toekomst”.

Resultaat 2: herinrichten van het kwaliteitshandboek

Vernoemde organisatieontwikkelingen hebben ervoor gezorgd dat het kwaliteitsgebeuren, en in het verlengde van het kwaliteitsgebeuren het kwaliteitshandboek, een nieuwe invulling heeft gekregen.

De doelstelling was om:

- § het handboek dichter bij de werkvloer te brengen, het handboek te decentraliseren,
- § eenvoud na te streven en de medewerkers alleen die onderdelen te geven die op hem of haar van toepassing zijn,
- § van het handboek een beleids- en ordeningsinstrument te maken, waar overzichtelijkheid dient nagestreefd te worden,
- § het handboek in het verlengde te brengen van het nieuwe organisatieconcept.

Het handboek is volledig heringericht. De structuur volgt de visie op de beleidsdomeinen. De hierboven beschreven organisatiegebieden en de daarbij horende deelgebieden vindt men erin terug.

Resultaat 3: projectwerking

Volgende projecten kregen in 2004 heel wat aandacht:

- 1 Projecten algemeen beleid:
 - dossier organisatieontwikkeling,
 - dossier kwaliteitshandboek.
- 2 Projecten zorgbeleid:
 - verbeteren van de organisatie rond “goede zorg” door het creëren van een centraal overlegforum,
 - aanpassen van de screeningscriteria van woonomgeving 2,
 - introductie van de visie op managen van zorgprogramma’s,
 - verdere verfijning van de doelgroepen o.a. ontwikkelen van een zorgprogramma voor NAH-bewoners,
 - ontwikkelen van de Ter Heide Anti-Decubituschaal,
 - verder verfijnen van minimale systematische diagnostiek,
 - inzetten van het pilootproject wegen en meten,
 - uitwerken van de procedure misbruik en geweld,
 - toegankelijker maken van concept basale stimulatie,
 - behandeling en preventie van MRSA,

- therapeutisch handelen volgen het revalidatieconcept,
 - bijsturen van de procedure pedicure,
 - de organisatie rond het tandartsgebeuren bijsturen,
 - aanpassen van de klachtenprocedure.
- 3 Projecten HRM beleid:
- ontwikkelen van een database contracten,
 - een onderzoek naar de mogelijkheden tot verbetering van het “welzijnsmanagement-systeem”,
 - verbeteren van de procedure brandpreventie en brandbestrijding, hieraan gekoppeld diverse bijscholingsmomenten en diverse brandoefeningen,
 - het vastleggen van het gebruik van gevaarlijke producten,
 - organisatie rond het voorkomen van legionellabesmetting,
 - bijsturen van overlegstructuur naar aanleiding van interne audit,
 - beheerssysteem uitwerken voor externe contacten.
- 4 Projecten logistiek beleid:
- uitwerken van logistieke brochure waarin de afspraken tussen logistiek en zorg opgenomen zijn.
- 5 Projecten financieel beleid:
- helder maken van de kostenstructuur.
- 6 Projecten ICT beleid:
- integratie van informatica binnen de organisatie via stuurgroep informatica,
 - installeren van netwerkbekabeling,
 - opstart intranet,
 - installatie intern e-mailverkeer,
 - realisatie van website Ter Heide.
- 7 Projecten administratief beleid:
- introductie van uniforme richtlijnen met betrekking tot het opstellen van brieven.

Resultaat 4: algemene activiteiten

Op 18 en 19 februari vond een eerste erkenningsaudit plaats. Deze audit werd uitgevoerd door twee inspecteurs van het Vlaams Fonds. Zes kleine afwijkingen werden vastgesteld.

Drie medewerkers behaalden het diploma van Aanvullende Vorming voor Preventie-adviseur, niveau 2.

Medewerking werd verleend aan de Netwerkdag Kwadrant, georganiseerd door het Centrum voor Ziekenhuis- en Verplegingswetenschap K.U. Leuven met de bijdrage: Samenhang tussen organisatie- en afdelingsdoelstellingen en/of dienstspecifieke doelstellingen.

Twee artikels verschenen in het Praktijkboek kwaliteitszorg in welzijnsvoorzieningen:

- § OHSAS 18001: zelfevaluatieinstrument voor het veiligheids-, gezondheids- en welzijnsbeleid in een welzijnsvoorziening,
- § Een onderzoek naar de mogelijkheden tot verbetering van het ‘welzijnsmanagementsysteem’ van het Begeleidingscentrum Ter Heide.

Banden werden gesmeed met het Revalidatiecentrum Herk-de-Stad in het kader van het ontwikkelen van een zorgprogramma voor bewoners met NAH.

2 Infrastructuur en uitrusting

In 2004 werden in het kader van investeringen en grote onderhoudswerken volgende projecten gerealiseerd:

2.1 Investeringsprojecten

2.1.1 *Op het vlak van gebouwen en omgevingswerken*

- § de verbouwing van leefgroep Linde 2 (woonomgeving 3 – campus Zonhoven),
- § de verbouwing van het slaapgedeelte van leefgroep Berk 2 (woonomgeving 2 – campus Zonhoven),
- § de ombouw van een activiteitenruimte naar een bureelruimte voor de dienst “innovatie en kwaliteit” (activiteitencentrum campus Genk),
- § de uitvoering van omgevingswerken (terras, omheining, voetpaden en gazon) rond leefgroep Linde 2 (woonomgeving 3 – campus Zonhoven),
- § de uitbouw van informaticanetwerk op de campussen Genk en Zonhoven,
- § de renovatie en uitbouw van de snoezelruimte op de campus Genk.

2.1.2. *Op het vlak van meubilair en uitrusting:*

- § aankoop van meubilair voor de zorgentiteiten op de verschillende campussen,
- § aankoop van materialen (houten platen en deurbeslag) voor het maken van kasten in eigen regie o.a. leefgroep Linde 2, leefgroep woning 4,
- § aankoop van materialen voor het vernieuwen van de keuken in leefgroep Linde 2,
- § aankoop van nieuwe wasmachines en droogkasten voor de campussen Borgloon en Tongeren,
- § aankoop van huishoudelijke apparatuur voor diverse leefgroepen (TV-toestellen, afwasmachines),
- § aankoop van zonnepanelen voor diverse leefgroepen en andere werkplaatsen,
- § aankoop van één hoog laag bad voor leefgroep Brik 4 (campus Borgloon),
- § aankoop van uitrusting voor de technische dienst: paneelzaag,
- § aankoop van hard- en software,
- § uitbouw van het bestaande videocamera- en audiosysteem in woonomgeving 2 en 3 op de campussen Genk en Zonhoven.

2.2 Grote onderhoudswerken

- § het uitvoeren van renovatiewerken in leefgroep Linde 2 (woonomgeving 3 campus Zonhoven),
- § de vernieuwing van het dak van leefgroep Linde 2,
- § de renovatie van het slaapgedeelte van leefgroep Berk 2,
- § het verven van de buitenschrijnwerkerij op de campussen Genk, Zonhoven, Borgloon en Tongeren,
- § het uitvoeren van verfwerken in verschillende leefgroepen op de campus Genk.

2.3 Dagelijkse werking

In 2004 werden de verschillende werkingsbudgetten opnieuw systematisch en kritisch opgevolgd. Bijzondere aandacht vroegen de werkingsbudgetten:

- § voeding,
- § farmaceutische verbruiksgoederen,
- § incontinentiemateriaal,
- § onderhoud en herstellingen,
- § energiekosten,
- § kosten wagenpark.

3 Statistische gegevens over de bewoners

3.1 Bezetting

	I	SI-I	SI	NT	DC-NT	DC
Totaal per 31.12.2003	77	3	26	267	0	18
nieuwe opnames	10		3	2		1
overplaatsing I naar NT	-6			6		
overplaatsing I naar SI						
overplaatsing SI naar I						
overplaatsing DC naar NT				1		-1
overplaatsing SI naar SI-I						
overplaatsing van SI-I naar I		-1				
overlijden	-1			-8		
overplaatsing van SI-I naar SI			1			
overplaatsing van DC naar DC-NT					2	-2
overplaatsing van SI naar DC			-4			4
ontslag naar huis	-1			-2		-2
Totaal per 31.12.2004	79	2	26	266	2	18

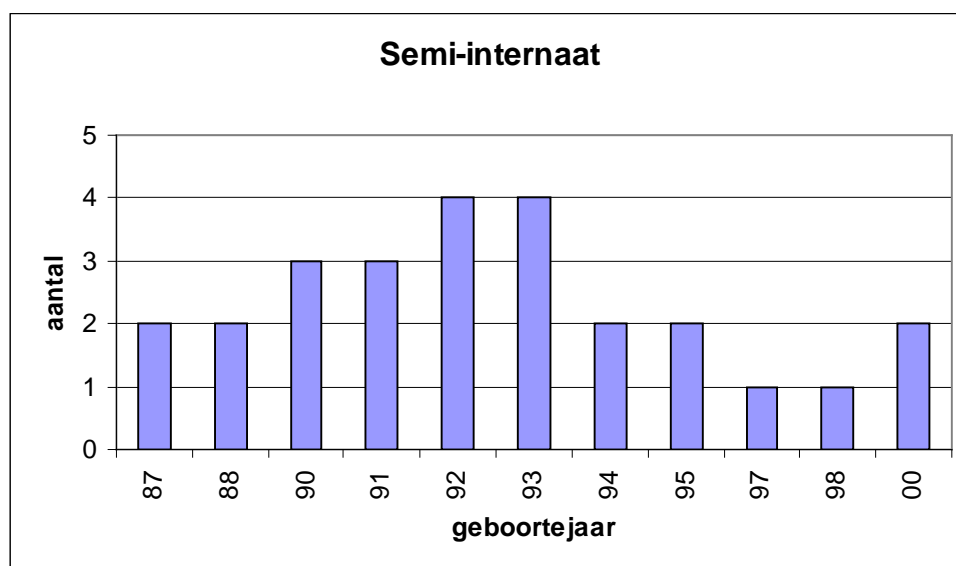
3.2 Geslacht

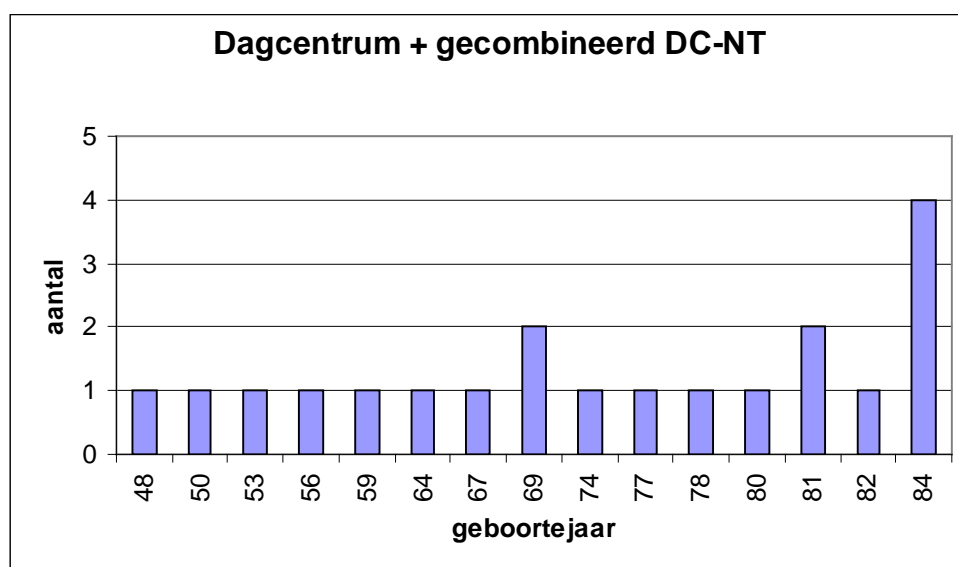
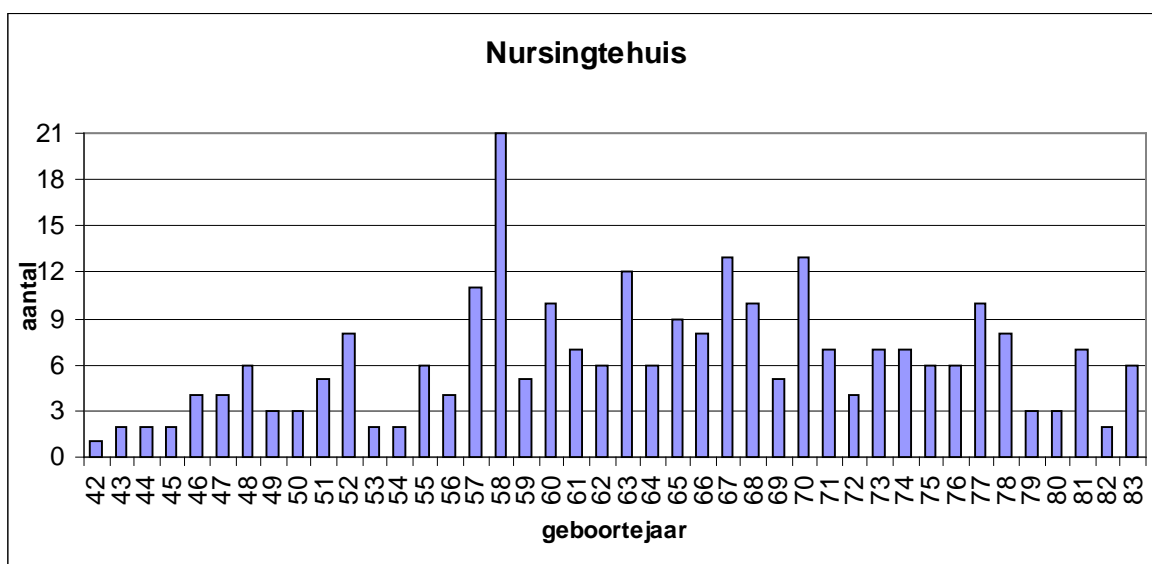
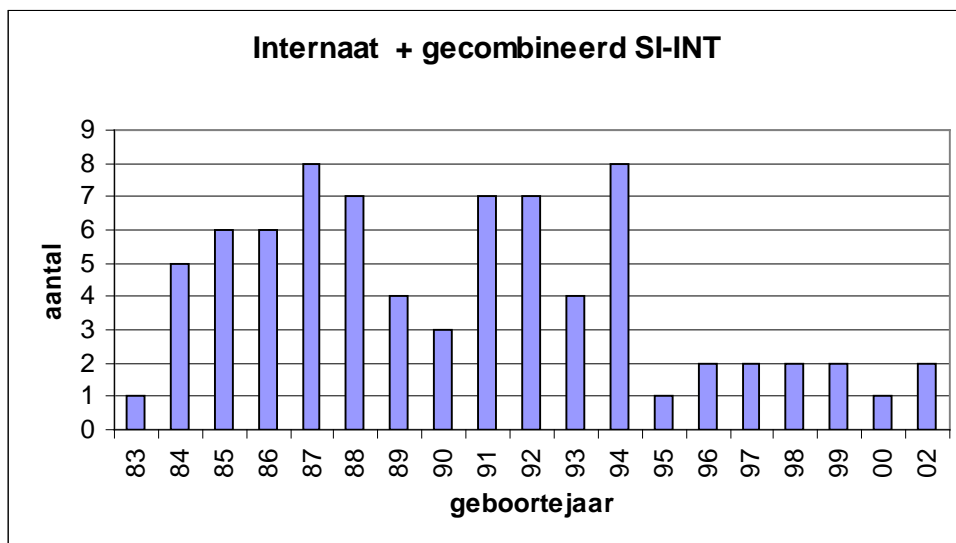
	Man	vrouw	totaal	% man	% vrouw
I	59	20	79	74,68	25,32
SI	11	15	26	42,31	57,69
SI-I	2	0	2	100,00	0,00
NT	185	81	266	69,55	30,45
DC-NT	2	0	2	100,00	0,00
DC	5	13	18	27,78	72,22
Totaal	264	129	393	67,18	32,82

3.3 Nationaliteit

	I	SI-I	SI	NT	DC-NT	DC	Totaal
Belg	78	2	26	247	2	17	372
Italiaan				8		1	9
Griek				1			1
Nederlander				2			2
Turk	1			6			7
Duits				1			1
Marokkaan				1			1
Totaal	79	2	26	266	2	18	393

3.4 Leeftijdsstructuur





3.5 Woonplaats

Provincie Limburg	DC	DC-NT	INT	NT	SI	SI-INT	Totaal
Alken				1	1		2
As	1			5			6
Beringen			2	5	3	1	11
Bilzen	1		5	11			17
Bocholt				1			1
Borgloon			1	6			7
Bree				3			3
Diepenbeek	1	1	3	8			13
Dilsen-Stokkem		1	2	4			7
Genk	3		15	40	10		68
Gingelom				1			1
Halen				5			5
Hamont-Achel				1			1
Hasselt	2		6	27	2		37
Heers			1	3			4
Herk-de-Stad						1	1
Heusden-Zolder	1		4	11	1		17
Hoeselt	1		2	3			6
Houthalen-Helchteren	2		1	14	1		18
Kortesseem			1	2			3
Lanaken			2	9			11
Leopoldsburg			1	2			3
Lommel				2			2
Lummen				4			4
Maaseik				8			8
Maasmechelen	3		5	8	4		20
Meeuwen-Gruitrode				3			3
Neerpelt				2			2
Nieuwerkerken	1			1			2
Opglabbeek				6			6
Overpelt				4			4
Peer			1				1
Riemst			1	4	1		6
Sint-Truiden			1	5			6
Tessenderlo				4			4
Tongeren			1	12	2		15
Voeren				2			2
Wellen				3	1		4
Zonhoven	2		5	15			22
Totaal Limburg	18	2	60	245	26	2	353
Provincie Vlaams-Brabant			4	12			16
Provincie Antwerpen			12	6			18
Provincie Luik				1			1
Provincie West-Vlaanderen			1	1			2
Provincie Oost-Vlaanderen			2				2
Duitsland				1			1
Totaal andere	0	0	19	21	0	0	40
Algemeen totaal	18	2	79	266	26	2	393

3.6 Verdeling naar handicap

Mentale handicap

IQ	0 – 20	21 - 35	³ 36	Totaal
INT	53	23	2	79
SI	22	8	0	26
SI-I	0	1	0	2
NT	169	86	10	266
DC-NT	0	1	1	2
DC	10	6	1	18
Totaal	254	126	13	393
%	64,63	31,81	3,56	100

Bijkomende handicap

	Fysische handicap		Visuele stoornis		Auditieve stoornis		Epilepsie	Probleem-gedrag
	Bedlegerig	Niet bedlegerig	Slechtziend	Blind	Slechthorend	Doof		
INT	26	53	10	2	14	0	39	28
SI	21	5	3	2	4	1	20	1
SI-I	2	0	0	0	0	0	2	0
NT	71	195	55	10	44	6	97	74
DC-NT	1	1	0	0	0	0	1	1
DC	9	9	5	0	2	0	11	1
Totaal	130	263	73	14	64	7	169	104

JAARREKENING 2004

financieel verslag van de Raad van Bestuur
en
verslag van de Commissaris-Revisor

aan de Algemene Vergadering
d.d. 24 juni 2005

situatie per 31 december 2004

Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg
Opdrachthoudende vereniging
Klotstraat 125 te 3600 Genk

I Balans

ACTIVA	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
VASTE ACTIVA		
II <u>Immateriële vaste activa</u>	<u>2.027,80</u>	<u>14.634,70</u>
III <u>Materiële vaste activa</u>	<u>12.251.171,23</u>	<u>13.092.129,56</u>
A. Terreinen en gebouwen	11.014.975,65	11.802.419,31
B. Installaties, machines en uitrusting	628.575,44	592.703,40
C. Meubilair en rollend materieel	400.304,82	494.752,80
D. Leasing en soortgelijke rechten	149.975,58	149.975,58
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	57.339,74	52.278,47
IV <u>Financiële vaste activa</u>	<u>285,08</u>	<u>285,08</u>
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285,08	285,08
VLOTTENDE ACTIVA		
V <u>Vorderingen op meer dan 1 jaar</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
A. Werkingsvorderingen	0,00	0,00
VII <u>Vorderingen op ten hoogste 1 jaar</u>	<u>45.459.198,73</u>	<u>43.832.272,09</u>
A. Werkingsvorderingen	45.389.871,34	43.819.155,52
B. Overige vorderingen	69.327,39	13.116,57
VIII <u>Geldbeleggingen</u>	<u>700.000,00</u>	<u>200.000,00</u>
B. Overige beleggingen	700.000,00	200.000,00
IX <u>Liquide middelen</u>	<u>138.880,04</u>	<u>213.845,97</u>
X <u>Overlopende rekeningen</u>	<u>252.289,22</u>	<u>439.827,12</u>
	<u>58.803.852,10</u>	<u>57.792.994,52</u>

PASSIVA

Boekjaar 31.12.04 Boekjaar 31.12.03

EIGEN VERMOGEN

1 <u>Kapitaal</u>	<u>1.115.457,80</u>	<u>1.115.457,80</u>
A. Geplaatst kapitaal	1.115.457,80	1.115.457,80
B. Niet opgevraagd kapitaal	0,00	0,00

III <u>Herwaarderingsmeerwaarden</u>	<u>1.391.150,38</u>	<u>1.391.150,38</u>
---	----------------------------	----------------------------

IV <u>Reserves</u>	<u>1.462.756,16</u>	<u>1.462.756,16</u>
A. Wettelijke reserves	9.370,50	9.370,50
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	1.275.346,01	1.275.346,01
D. Beschikbare reserves	178.039,65	178.039,65

V <u>Overgedragen resultaat</u>	<u>-425.240,62</u>	<u>-523.899,06</u>
--	---------------------------	---------------------------

VI <u>Kapitaalsubsidies</u>	<u>7.023.967,57</u>	<u>7.569.771,52</u>
------------------------------------	----------------------------	----------------------------

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

VII A. <u>Voorzieningen voor risico's en kosten</u>	<u>336.798,44</u>	<u>313.225,04</u>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	250.644,30	250.757,41
4. Overige risico's en kosten	86.154,14	62.467,63

SCHULDEN

VIII <u>Schulden op meer dan 1 jaar</u>	<u>2.608.343,74</u>	<u>2.837.235,44</u>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden	82.548,54	86.762,73
4. Kredietinstellingen	2.525.795,20	2.750.472,71
D. Overige schulden	0,00	0,00

IX <u>Schulden op ten hoogste 1 jaar</u>	<u>44.920.486,30</u>	<u>43.556.281,44</u>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	222.781,11	210.077,58
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	326.579,49	387.594,91
b. VFSIPH	41.830.045,80	40.423.677,03
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW	142,67	201,82
Belastingen	449.605,70	443.802,50
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	1.851.443,10	1.800.836,88
F. Overige schulden	239.888,43	290.090,72

X <u>Overlopende rekeningen</u>	<u>370.132,33</u>	<u>71.015,80</u>
	<u>58.803.852,10</u>	<u>57.792.994,52</u>

II Resultatenrekening

KOSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
II. <u>Bedrijfskosten</u>	<u>23.038.149,49</u>	<u>22.485.232,58</u>
B. Diensten en diverse goederen	2.509.399,07	2.492.577,60
C. Bezoldigingen, sociale lasten	19.075.160,46	18.381.103,96
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa	1.208.517,79	1.328.680,32
E. Waardevermindering op vorderingen	-100,00	-1.135,00
Toevoegingen +		
Terugnemingen -	-100,00	-1.135,00
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	23.573,40	-16.756,38
Toevoegingen +	75.947,87	62.105,07
Terugnemingen -	-52.374,47	-78.861,45
G. Andere Bedrijfskosten	221.598,77	300.762,08
V. <u>Financiële kosten</u>	<u>125.256,56</u>	<u>139.780,01</u>
A. Kosten van schulden	122.103,18	137.064,15
C. Andere financiële kosten	3.153,38	2.715,86
VIII. <u>Uitzonderlijke kosten</u>	<u>1.727,31</u>	<u>3.468,89</u>
A. Uitz. afschrijv. en waardevermindering M.V.A.	1.720,06	2.516,97
D. Minderwaarde realisatie van vaste activa	0,00	0,00
E. Andere uitzonderlijke lasten	7,25	951,92
X. <u>Belastingen</u>	<u>3.126,76</u>	<u>1.526,96</u>
1. a. Verschuldigde voorheffingen	3.126,76	1.526,96
XI. WINST VAN HET BOEKJAAR	98.658,44	67.424,43
	<u>23.266.918,56</u>	<u>22.697.432,87</u>

OPBRENGSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
I. <u>Bedrijfsopbrengsten</u>	<u>22.337.372,49</u>	<u>21.560.435,30</u>
A. Werkingsopbrengsten	20.269.089,22	19.472.336,71
D. Andere Bedrijfsopbrengsten	2.068.283,27	2.088.098,59
IV. <u>Financiële opbrengsten</u>	<u>924.304,84</u>	<u>851.434,84</u>
B. Opbrengsten uit vlottende activa	20.844,96	13.417,85
C. Andere financiële opbrengsten	903.459,88	838.016,99
VII. <u>Uitzonderlijke opbrengsten</u>	<u>5.241,23</u>	<u>285.562,73</u>
A. Terugneming afschrijv. mat. vaste activa	0,00	0,00
D. Meerwaarde bij realisatie vaste activa	3.239,00	282.705,50
E. Uitzonderlijke opbrengsten	2.002,23	2.857,23
XI. VERLIES VAN HET BOEKJAAR		
	<u>23.266.918,56</u>	<u>22.697.432,87</u>

RESULTATENVERWERKING IGL

Boekjaar 31.12.04 Boekjaar 31.12.03

A. Te verwerken verliessaldo (-)	-425.240,62	-523.899,06
Te bestemmen winstsaldo (+)	0,00	0,00
1. Te bestemmen winst van het boekjaar (+)	98.658,44	67.424,43
Te verwerken verlies van het boekjaar (-)	0,00	0,00
2. Overgedragen resultaat van het vorig boekjaar	-523.899,06	-591.323,49
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	0,00	0,00
2. Aan de reserves	0,00	0,00
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	0,00	0,00
2. Aan de wettelijke reserves		
3. Aan de overige reserves	0,00	0,00
1. Toekomstige verliezen		
2. Terugbetaling aandelen		
3. Verbeteringen of uitbreidingen		
E. Tussenkost van vennoten in het verlies	0,00	0,00
D. Over te dragen resultaat	-425.240,62	-523.899,06

resultatenverwerking per activiteitencentrum	overgedragen resultaat 2003	resultaat 2004	overgedragen resultaat 2004
BC Ter Heide	-604.128,63	144.231,35	-459.897,28
BuSO De Wissel	-61.227,20	-3.880,61	-65.107,81
CBO-29	90.748,65	-53.179,72	37.568,93
Centraal Beheer	50.708,12	11.487,42	62.195,54
IGL	-523.899,06	98.658,44	-425.240,62

III Exploitatierkening per activiteitencentrum

A Exploitatierkening BC Ter Heide

UITGAVEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
A. 1. Lonen en sociale lasten	<u>17.764.980,01</u>	<u>17.119.499,95</u>
Personeelskosten	17.678.291,93	17.039.435,85
Directie	495.356,67	529.653,57
Bedienden	14.661.747,49	14.081.310,39
Onderhoudspersoneel	2.521.187,77	2.428.471,89
Diverse personeelskosten :	86.688,08	80.064,10
- Opleiding	15.850,57	7.984,66
- Aanwerving		
- Hospitalisatieverzekering	18.244,88	19.308,73
- Andere	52.592,63	52.770,71
A. 2. Uitkering Werknemer FBZ	<u>23.816,91</u>	<u>14.986,62</u>
B. Werkingskosten	<u>1.864.534,16</u>	<u>1.805.264,41</u>
Voeding en keukenmaterialen	518.425,88	503.719,37
Textiel en textielonderhoud	79.819,00	79.481,94
Farmaceutische verbruiksgoederen	177.554,25	154.920,39
Educatieve activiteiten en psycho-sociale noden	44.710,90	46.667,34
Lichaamsverzorging	33.152,47	29.834,08
Disposables	92.206,37	88.933,00
Para-medische kosten	11.312,37	11.615,77
Belastingen en milieuheffingen en taksen	17.367,35	32.551,67
Toegerekende kosten weddeberekeningen	35.773,31	35.178,19
Onderhoud en herstellingen	238.755,04	233.319,29
Onderhoud en herstellingen met voorziening	51.060,98	51.960,49
Energie, brandstof en water	296.543,94	297.572,95
Kantoorkosten	104.480,47	98.107,79
Verzekeringen	12.947,55	12.673,78
Toepassingssoftware	12.576,99	10.886,58
Verplaatsingen personeel	23.123,44	25.855,05
Notoriteitsuitgaven	8.556,48	2.903,95
Externe medische verzorging	120,52	5,80
Abonnement, lidgelden, documentatie	22.364,53	21.606,26
Kosten wagenpark	84.889,17	67.846,38
Kosten voorgaand boekjaar	-1.206,85	-375,66
Kosten verhuurde gebouwen		1.117,04
Totaal uitgaven	<u>19.653.331,08</u>	<u>18.940.868,02</u>
Exploitatiewinst	644.144,34	552.815,73
	20.297.475,42	19.493.683,75

INKOMSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
I. Erkenden VFSIPH		
A. Internaat Ter Heide		
Werkingsstoelagen VFSIPH	3.104.417,23	3.069.708,77
Eigen bijdragen geplaatsten	318.363,70	302.325,22
B. Semi-internaat Ter Heide		
Werkingsstoelagen VFSIPH	322.031,09	360.199,02
Financiële bijdragen	51.193,36	53.864,51
C. Nursingtehuis Ter Heide		
Werkingsstoelagen VFSIPH	9.946.947,40	9.710.334,87
Eigen bijdragen geplaatsten	2.221.699,63	2.150.725,65
D. Dagcentrum Ter Heide		
Werkingsstoelagen VFSIPH	317.765,67	280.685,86
Financiële bijdragen	39.484,92	32.903,25
II. Niet-erkenden VFSIPH		
Dagprijs ouders Nursingtehuis	47.397,00	45.902,40
Financiële bijdrage derden Nursingtehuis	670,25	732,36
<u>Algemeen</u>		
Doorberekende kost incontinentiemateriaal	81.761,66	62.081,44
Korting op aankopen	13.779,48	10.713,12
Toelage vorming en management VFSIPH	420.750,48	312.872,32
Diverse doorberekende kosten	24.740,81	21.496,10
Diverse opbrengsten	49.908,08	29.380,21
Ontvangen huurgelden	3.826,20	3.973,90
Terugbetaling materiële schadevergoeding	465,75	1.195,84
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Internaat	21.986,66	16.442,75
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Nursingtehuis	27.548,03	85.361,72
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Semi-internaat	2.503,24	
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Dagcentrum	62,30	
Tijdelijke verwijdering FBZ	326.804,56	281.014,07
Vergoeding ongeschiktheid FBZ-werknemers	23.177,85	3.483,42
Vergoeding verbreking arbeidsovereenkomst	2.659,48	
RSZPPO Premie Gesko's	29.513,08	29.349,22
Terugbet.verzek.premie voorgaand boekjaar	26.076,85	25.287,94
III. Waardering dagprijzen erkenden VFSIPH		
Internaat	124.468,61	67.027,06
Nursingtehuis	1.261.369,12	998.787,77
Semi-internaat	180.244,76	102.972,95
Dagcentrum	74.262,13	44.895,87
Niet-erkenden	3.390,66	3.591,24
IV. Werkgeversvoordeel		
Banenplan	1.199,07	295,69
Sociale Maribel	627.575,71	629.554,37
Sectoraal Fonds	562.222,92	584.763,21
V. Vergoeding herstructureringskosten		
	47.573,35	47.816,62
VI. Werkingstoelagen vorig boekjaar		
	-10.365,67	123.945,01
Totaal inkomsten	<u>20.297.475,42</u>	<u>19.493.683,75</u>
Exploitatieverlies	20.297.475,42	19.493.683,75

B Exploitatier rekening BuSO De Wissel

UITGAVEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
A. Lonen en sociale lasten (1)	197.488,13	170.167,75
Directiepersoneel		
Onderwijzend personeel		
Technisch personeel	48.729,06	50.406,73
Busbegeleiders	137.603,61	112.868,32
Diverse personeelskosten	11.155,46	6.892,70
Opleidingskosten	5.651,40	4.230,11
Aanwervingskosten	2.192,77	
Hospitalisatieverzekering	63,03	61,92
Andere personeelskosten	3.248,26	2.600,67
B. Werkingskosten	278.294,63	332.940,63
Schoolbehoeften	2.762,78	4.446,10
Grondstoffen en kleine uitrusting	84.680,76	88.804,24
Geneesmiddelen	490,98	487,74
Verlichting en water	23.941,87	26.592,83
Onderhoud (producten en kleine werken)	8.062,68	11.038,29
Verwarming	31.122,71	37.914,61
Administratieve kosten	6.310,44	9.968,33
Werkkledij	3.201,82	3.010,17
Ontspanning, educatieve artikelen	19.999,40	13.821,30
Documenten, abonnementen, lidgelden	7.222,49	9.875,23
Kleine herstellingen	10.098,50	12.605,82
Verzekering gebouw	2.566,44	2.508,79
Verzekering burg. aansprakelijkheid	3.613,50	3.650,73
Reiskosten (intern vervoer leerlingen)	8.477,59	7.802,85
Verzekering voertuigen	1.916,99	1.913,86
Bureelbenodigdheden	11.580,60	10.151,75
Reiskosten personeel t.b.v. werking	6.732,43	6.683,41
Toegerekende kosten weddeberekening	797,08	571,38
Kosten wagenpark	1.728,28	456,10
Aankopen diensten en werken	44.426,64	39.429,81
Belasting milieuheffing en taks	1.439,06	844,89
Grote onderhoudswerken terreinen		38.973,03
Medisch onderzoek leerlingen	28,36	
Kosten voorgaand boekjaar	-2.906,77	1.389,37
Kosten verhuurde gebouwen	955,54	933,37
Totaal uitgaven	<u>476.738,30</u>	<u>504.041,75</u>
Exploitatiewinst	32.814,46	
	509.552,76	504.041,75

(1) De lonen en sociale lasten van het onderwijzend personeel zijn ten laste van de begroting van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap, departement Onderwijs en zijn dan ook niet opgenomen in deze rekening

INKOMSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
Min. VI. Gemeenschap Afd. Onderwijs	309.289,90	282.547,43
Toelagen Onderwijs ABO	6.402,06	7.817,77
Toelagen Onderwijs navorming	8.381,67	8.514,48
Toelagen Onderwijs Busbegeleiders	132.166,49	107.182,89
Opbrengst verkoop zelfvervaardigde produkten	15.175,66	12.090,66
Opbrengst uit verkoop of verhuring	3.392,25	2.561,69
Bijdrage educatieve activiteiten	2.735,67	763,60
Korting aankopen	22,93	19,36
Uitzonderlijke opbrengsten	537,50	1.611,00
Vergoeding materiële schade		
Vergoeding arbeidsongevallen	2.027,84	569,11
Diverse opbrengsten	404,50	28,80
Huurgelden andere gebouwen		
Terugbetaling verzekeringspremie voorgaand boekjaar	260,22	249,74
Vergoeding herstructureringskosten	28.756,07	29.464,08
<u>Totaal inkomsten</u>	<u>509.552,76</u>	<u>453.420,61</u>
Exploitatieverlies	0,00	50.621,14
	509.552,76	504.041,75

C Exploitatierkening CBO-29

UITGAVEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
A. 1. Lonen en sociale lasten	1.110.782,94	1.090.940,55
Directie	81.189,69	77.358,33
Bedienden	961.534,31	955.339,20
Onderhoudspersoneel	58.533,34	54.408,91
Diverse personeelskosten :	9.525,60	3.834,11
- Opleidingskosten	7.921,73	1.057,99
- Kosten aanwerving	0,00	0,00
- Andere	488,12	1.537,72
- Hospitalisatieverzekering	1.115,75	1.238,40
2. Uitkering Ex-Werknemer	792,26	776,71
Invaliditeitsuitkering ex-werknemer	792,26	776,71
3. Cursisten	74.776,83	72.762,15
Loonderving, sociale lasten, BA- en AO-verzekering	74.776,83	72.762,15
ALGEMEEN TOTAAL LONEN EN VERGOEDINGEN	<u>1.186.352,03</u>	<u>1.164.479,41</u>
B. Werkingskosten	154.354,58	146.531,02
Medische kosten	69,11	111,66
Water	783,44	1.077,17
Verlichting	7.687,54	9.917,96
Onderhoud lokalen	6.449,55	4.516,00
Verwarming	10.609,15	10.571,45
Administratieve kosten	2.699,68	2.964,71
Toegerekende kosten Cipal	3.791,32	3.793,01
Software	2.131,05	0,00
Beroepsopleiding	47.003,16	42.099,91
Onderhoud computerconfiguratie	707,54	296,20
Documentatie, abonnementen, lidgelden	6.076,58	5.126,45
Kleine herstelling, inrichting en uitrusting	8.054,11	8.030,17
Isolatie en herconditionering	0,00	1.506,43
Reiskosten personeel	6.090,01	7.103,83
Bureelbenodigdheden	8.007,49	11.415,82
Representatiekosten	441,65	434,71
Diverse algemene werkingskosten	6.088,29	6.086,70
Belasting, milieuheffing en taks	1.331,44	591,05
Publiciteit	1.148,55	3.277,41
Verzekering	1.312,16	1.369,58
Onderhoud en controles installaties	3.117,86	1.605,69
Verplaatsing RIZIV-cursisten	1.966,92	3.412,78
Aankopen diensten en werken	27.901,02	19.939,76
Kosten voorgaand boekjaar	886,96	1.282,57
C. Kosten verhuurde gebouwen	52.759,03	51.399,76
Totaal uitgaven	<u>1.393.465,64</u>	<u>1.362.410,19</u>
Exploitatiewinst	74.632,46	172.561,25
	1.468.098,10	1.534.971,44

INKOMSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
Toelagen onderhoud VFSIPH uitrusting	64.585,97	63.739,82
Tegemoetkoming VFSIPH in opleiding	924.331,50	912.222,60
Tegemoetkoming VFSIPH in loonderving en soc. uitkeringen	67.489,08	65.491,08
Tegemoetkoming RIZIV in opleiding	75.273,64	177.816,78
Tussenkost derden projectkosten Vesoc	70.000,00	0,00
Werkingsstoelagen overheid E.S.F.	50.000,00	90.000,00
Premie RSZPPO Gesco Personeel	8.744,62	8.696,06
Terugbetaling verzekering premies voorgaand boekjaar	1.510,96	1.531,12
Doorgerekende werkingskosten	330,58	369,97
Diverse opbrengsten	6.009,42	5.777,89
Loonderving FBZ	792,24	776,76
Vergoeding arbeidsongeschiktheid	4.270,37	2.282,96
Huuropbrengsten	23.480,76	27.051,82
Doorgerekende huurlasten	68.136,84	80.306,73
Verbrekingsvergoeding arbeidsovereenkomst	0,00	130,72
Vergoeding herstructureringskosten	29.432,66	28.951,75
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel	26.772,52	37.371,36
Werkgeversvoordeel Banenplan doorstroming	821,58	380,61
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds	26.772,52	26.754,52
Tegemoetkoming VFSIPH in vorming	1.990,84	1.951,85
Tegemoetkoming VFSIPH in management	1.994,08	1.465,41
Tegemoetkoming VFSIPH aanvullend vakantiegeld	2.909,48	1.901,63
Tegemoetkoming organismen in opleiding vorig boekjaar	12.448,44	0,00
Totaal inkomsten	<u>1.468.098,10</u>	<u>1.534.971,44</u>
Exploitatieverlies	1.468.098,10	1.534.971,44

D Exploitatierkening Centraal Beheer

UITGAVEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
A.1. Lonen en sociale lasten	1.909,38	495,71
Diverse personeelskosten :	1.909,38	495,71
- Opleiding	836,13	495,71
- Andere	1.073,25	
- Aanwerving		
2. Presentiegelden bestuurders en commissarissen	10.450,00	13.450,00
B. Werkingskosten	48.665,13	52.415,89
Verzendingskosten, telefoon	4.564,46	4.940,98
Honorarium commissaris-revisor	7.260,00	6.838,90
Honorarium commissaris-revisor bijkomend		
Reizen en verpl. bestuurders	2.620,59	3.542,16
Representatiekosten	967,32	1.044,67
Notoriteitsuitgaven	1.645,60	1.668,38
Folders, logo's, foto's en film		1.365,28
Verzekering PC-materieel	9,65	11,91
Neerleggingen griffie rechtbank	905,77	1.080,59
Documenten, abonnementen, lidgelden	12.260,68	12.964,33
Documentatie veiligheid	7.028,38	4.587,86
Bureelbenodigdheden	7.629,17	7.432,74
Kosten automatisering	2.759,23	1.315,10
Kosten algemene vergadering	1.015,83	5.622,99
Kosten voorgaand boekjaar	-1,55	
C. Herstructureringskosten	105.762,08	106.232,45
Totaal uitgaven	<u>166.786,59</u>	<u>172.594,05</u>
Exploitatiewinst	1.221,70	11.997,90
	168.008,29	184.591,95

OPBRENGSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
I. <u>Bedrijfsopbrengsten</u>		
Korting op aankopen		
Andere bedrijfsopbrengsten		234,00
Tussenkost vennoten "A" in werking	168.008,29	184.357,95
Totaal inkomsten	<u>168.008,29</u>	<u>184.591,95</u>
Exploitatieverlies	168.008,29	184.591,95

IV Gedetailleerde toelichting

A Toelichting bij de balans

ACTIVA

Rubriek II Immateriële vaste activa

		Immateriële vaste activa rubriek II				
		Software			Activa in aanbouw en vooruitbetaling	Totaal rubrieken
		Post 21			Post 27	
A	AANSCHAFFINGSWAARDE					
	Per einde voorgaand boekjaar:	73.853,48			0	73.853,48
	Mutaties tijdens het boekjaar:					
	- Aanschaffingen met inbegrip van geproduceerde activa	2.365,25			0	2.365,25
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen	0			0	
	- Overboekingen van ene post naar een andere post	0			0	0
	Per einde boekjaar 31.12.04	76.218,73			0	76.218,73
B	MEERWAARDEN					
	Per einde voorgaand boekjaar:	-			-	-
	Mutaties tijdens het boekjaar:					
	- Geboekt:	-			-	-
	- Afgeboekt (buitengebruikstelling)	-			-	-
	- Overboeking van ene post naar een andere post	-			-	-
	Per einde boekjaar 31.12.04	-			-	-
C	AFSCHRIJVINGEN & WAARDEVERMINDERING					
	Per einde voorgaand boekjaar:	(59.218,78)			-	(59.218,78)
	Mutaties tijdens het boekjaar:					
	- Geboekt	(14.972,15)			-	(14.972,15)
	- Afgeboekt na buitengebruik				-	
	- Per einde boekjaar 31.12.04	(74.190,93)			-	(74.190,93)
D	NETTO BOEKWAARDE PER 31.12.2004	2.027,80			-	2.027,80

I Software

A Aanschaffing

- Centraal Beheer (Macromedia Studio MX 2004 UK)	1.208,00
- Ter Heide (Sygate Office Network 25 licenties en 1 media)	703,50
- CBO-29 (Norton Antivirus met life-update van 1 jaar en 1 media)	<u>453,75</u>
	2.365,25

Rubriek III Materiële vaste activa

		Materiële vaste activa rubriek III					Totaal rubrieken
		Terreinen en gebouwen Post 22	Installaties, machines en uitrusting Post 23	Meubilair en rollend materiaal Post 24	Leasing & soortgelijke rechten Post 25	Activa in aanbouw en voortuitbetaling Post 27	
A	AANSCHAFFINGSWAARDE						
	Per einde voorgaand boekjaar:	22.291.130,30	3.130.212,01	2.048.554,11	149.975,58	52.278,47	27.672.150,47
	Mutaties tijdens het boekjaar:						
	- Aanschaffingen met inbegrip van geproduceerde activa	8.339,17	126.089,35	41.373,42	-	178.505,43	354.307,37
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen		(30.171,96)	(1.886,00)	-	-	(32.057,96)
- Overboekingen van ene post naar een andere post	70.782,79	94.925,12	7.736,25		(173.444,16)	0	
Per einde boekjaar 31.12.04		22.370.252,26	3.321.054,52	2.095.777,78	149.975,58	57.339,74	27.994.399,88
B	MEERWAARDEN						
	Per einde voorgaand boekjaar:	955.892,42	0	0	-	-	955.892,42
	Mutaties tijdens het boekjaar:						
	- Geboekt:	-	-	-	-	-	-
	- Afgeboekt (buitengebruikstelling)	-	-	-	-	-	-
- Overboeking van ene post naar een andere post	-	-	-	-	-	-	
Per einde boekjaar 31.12.04		955.892,42	0	0	-	-	955.892,42
C	AFSCHRIJVINGEN & WAARDEVERMINDERING						
	Per einde voorgaand boekjaar:	(11.444.603,41)	(2.537.508,61)	(1.553.801,31)	-	-	(15.535.913,33)
	Mutaties tijdens het boekjaar:						
	- Geboekt	(866.565,62)	(185.142,43)	(143.557,65)	-	-	(1.195.265,70)
	- Afgeboekt (buitengebruikstelling)		30.171,96	1.886,00	-	-	32.057,96
- Per einde boekjaar 31.12.04		(12.311.169,03)	(2.692.479,08)	(1.695.472,96)	-	-	(16.699.121,07)
D	NETTO BOEKWAARDE PER 31.12.04	11.014.975,65	628.575,44	400.304,82	149.975,58	57.339,74	12.251.171,23

I Terreinen en gebouwen

A Aanschaffing

Overgeboekt van activa in aanbouw	
- Nieuwbouw Linde 1 – 2 (eigen regie)	43.819,68
- Garages NT Zonhoven	21.547,24
- Project wand verdeling slaapkamers eigen regie	1.429,48
- Project fietsenstalling NT Tongeren gemaakt in eigen regie	<u>3.986,39</u>
	70.782,79

II Installaties, machines en uitrusting

A Aanschaffing

- Uitrusting Zuid-Limburg	1.987,39
- Uitrusting Ter Heide Genk – Zonhoven	56.120,98
- Uitrusting NT Borgloon	7.302,96
- Uitrusting NT Tongeren	14.414,83
- Uitrusting De Wissel	21.445,00
- Uitrusting CBO-29	24.559,77
- Uitrusting CB	<u>258,42</u>
	126.089,35

Overgeboekt van activa in aanbouw	
- Didactisch materieel TH (voelbord + snoezelruimte)	347,83
- Aanpassing telefooninstallatie CBO-29	618,01
- Aanpassing leslokalen CBO-29	2.756,47
- Netwerk Genk – Zonhoven	<u>91.202,81</u>
	94.925,12

III Meubilair en rollend materiaal

A Aanschaffing

- Meubilair & kantoormachines DW	1.514,92
- Meubilair & kantoormachines CBO-29	8.521,31
- Meubilair & kantoormachines Ter Heide	10.949,21
- Meubilair & kantoormachines NT Borgloon	3.032,25
- Meubilair & kantoormachines NT Tongeren	5.348,74
- Hardware De Wissel	4.725,20
- Hardware Ter Heide	<u>7.281,79</u>
	41.373,42

Overgeboekt van activa in aanbouw	
- Meubilair Ter Heide (meubilair eigen regie)	4.897,43
- Meubilair NT Tongeren (meubilair eigen regie)	<u>2.838,82</u>
	7.736,25

IV Activa in aanbouw

- Werken in uitvoering NT Zonhoven (verbouwing zwembad)	1.561,02
- Aanpassingswerken NT Borgloon	1.679,07
- Herconditionering NT Zonhoven	4.871,63
- Meubilair Ter Heide	23.951,09
- Dagcentrum NT Borgloon	<u>25.276,93</u>
	57.339,74

V *Afschrijvingsregels*

De afschrijvingsregels werden consistent toegepast; d.w.z. volgens de residuele duur op de geherwaardeerde boekwaarde.

Rubriek IV Financiële vaste activa

Borgtochten betaald in contanten	
- Ter Heide - N.M.W.V.	19,84
- De Wissel - N.M.W.V.	<u>265,24</u>
	285,08

RUBRIEK VII VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

STAAT VAN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR	Boekjaar 31.12.2004
A Werkingsvorderingen	
Ouders en voogden	233.067,00
Ethias + FBZ	318,63
Div. debiteuren De Wissel	706,60
 Twijfelachtige vorderingen:	
Ter Heide	1.941,85
 Overheden:	
Ministerie VI. Gemeenschap afd. VFSIPH Ter Heide	44.588.857,14
Ministerie VI. Gemeenschap afd. VFSIPH CBO-29	82.054,19
Ministerie VI. Gemeenschap afd. Onderwijs De Wissel	151.851,02
RSZPPO Werkgeversvoordeel Ter Heide	206.138,67
RSZPPO Werkgeversvoordeel CBO-29	2.493,10
Ministerie VI. Gemeenschap, Dep. Economie, Werkgelegenheid	50.000,00
Gemeenten: werkingstussenkomst 2004	28,13
 Debiteuren CBO-29 nog te factureren	44.119,49
Debiteuren Ter Heide nog te factureren	7.839,17
Ouders & voogden nog te factureren	22.962,18
Geboekte waardevermindering	- 2.505,83
 Totaal werkingsvorderingen:	45.389.871,34
B Overige vorderingen	
Diverse debiteuren CBO-29	61.861,61
Diverse debiteuren De Wissel	1.277,24
Diverse debiteuren Ter Heide	2.192,10
Voorschotten kampen Ter Heide	250,00
Voorschotten aan cursisten CBO-29	2.104,57
Borgtocht betaald in contanten CBO-29	49,60
Borgtocht betaald in contanten De Wissel	225,04
Borgtocht betaald in contanten Ter Heide	1.367,23
 Totaal overige vorderingen	69.327,39
TOTAAL VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR	45.459.198,73

A Waarderingsregels werkingsvorderingen

a VFSIPH Ter Heide

Voor VFSIPH Ter Heide werd dezelfde waarderingsregel toegepast als in het boekjaar 2003. D.w.z., dat de dagprijzen Ter Heide gecalculeerd worden per erkenning volgens het forfaitair systeem vastgelegd in de besluiten van de Vlaamse Executieve d.d. 29.07.1989.

De calculatie bevat:

1. Het dagprijs-element vaste kosten (verblijfkosten) aan gemiddelde index 2004 (1,0456) van VFSIPH,
2. Personeelskost op 31.12.2004: Vermits nog steeds niet alle weddenshaken voor 100 % subsidiabel zijn, werd 99,00 % van de loonmassa 2004 behouden als subsidieerbaar voor Internaat, Semi-internaat en Nursingtehuis en 96 % voor het Dagcentrum, met inachtneming van de voorzichtigheid en zekerheid van de opbrengsten.

b VFSIPH CBO-29

De vordering werd gewaardeerd volgens de nieuwe richtlijnen voor de centra vastgelegd in de besluiten van de Vlaamse regering van 22.04.1997. D.w.z., 10 % nog te ontvangen na goedkeuring van de rekening door het VFSIPH.

c Ministerie Vlaamse Gemeenschap: afd. Onderwijs

Vordering werd opgenomen volgens vaststelling werkingstoelagen schooljaar 2004-2005 door Ministerie van Onderwijs.

d Ministerie Vlaamse Gemeenschap: afd. Economie

De totale vordering (calculatie) tot 31.12.2004 bedraagt 50.000,00 EUR.

e RSZPPO Werkgeversvoordeel wegens tewerkstelling van personeelsleden in het kader van banenplan, Gesco-statuut en de aanwerving van personeel voor toepassing van de Sociale Maribel-akkoorden en vanuit het Sectoraal Fonds.

f Gemeentevennoten

Volgende deelnemers-gemeentebesturen hebben hun verplichtingen gedeeltelijk en/of volledig nog niet nagekomen m.b.t. het boekjaar 2004:

- Halen	2,25
- Dilsen-Stokkem	17,78
- Riemst	7,87
- Gingelom	0,23
Totaal	28,13

Rubriek VIII Geldbeleggingen

VI GELDBELEGGINGEN: OVERIGE BELEGGINGEN	31.12.2004
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen met een resterende looptijd of opzeggingstermijn	
- meer dan één 1 jaar	0
Totaal	0

Rubriek IX Liquide middelen

Termijnrekening	DEX 055 – 0000720 – 50	700.000,00
Zichtrekening	DEX 091 - 0008116 – 94	6.953,62
	091 - 0008117 – 95	46.645,67
	091 - 0077500 – 26	10.445,81
	091 - 0110942 – 03	50.664,34
	091 - 0110952 – 13	6.779,71
	091 - 0115142 – 32	4.307,66
	091 - 0008122 – 03	6.295,24
Postchequerekening		1.148,36
Kassen	Ter Heide	4.148,83
	De Wissel	530,02
	CBO-29	913,28
	Centraal Beheer	47,50
TOTAAL LIQUIDE MIDDELEN		838.880,04

Rubriek X Overlopende rekeningen

VII OVERLOPENDE REKENINGEN VAN HET ACTIVA	31.12.2004
Over te dragen kosten Centraal Beheer	2.773,64
Over te dragen kosten Ter Heide	133.220,78
Over te dragen kosten De Wissel	44.970,34
Over te dragen kosten CBO-29 en ESF	8.728,71
Verkregen opbrengsten Centraal Beheer	222,72
Verkregen opbrengsten Ter Heide	45.556,52
Verkregen opbrengsten De Wissel	3.139,53
Verkregen opbrengsten CBO-29	9.968,73
Door te factureren kapperskosten Ter Heide	255,96
Door te factureren kampkosten Ter Heide	1.570,30
Door te factureren kosten aan Oudercomité Ter Heide	88,20
Door te factureren kosten uit voorraad Ter Heide	20,03
Toe te wijzen facturen CBO-29	274,00
Toe te wijzen facturen De Wissel	1.499,76
TOTAAL	252.289,22

Over te dragen kosten:

Centraal Beheer:	vooruitbetaalde abonnementen	2.773,64
Ter Heide:	vooruitbetaalde wedden, abonnementen, vooruitbetaalde contracten en voorraden per 31.12.2004	133.220,78
De Wissel:	vooruitbetaalde abonnementen, vooruitbetaalde contracten en voorraden per 31.12.2004	44.970,34
CBO-29:	vooruitbetaalde wedden, vooruitbetaalde contracten en abonnementen	8.728,71

Verkregen opbrengsten:

Centraal Beheer:	lopende doch nog niet vervallen intresten van zichtrekeningen met valutadatum in het 1 ^{ste} semester 2005	222,72
De Wissel:	rentesubsidie van waarborgfonds voor schoolgebouwen, lopende doch nog niet vervallen intresten van zichtrekening met valutadatum in het 1 ^{ste} semester 2005	3.139,53
Ter Heide:	kinderbijslagen en/of tussenkomst MV voor 01/05 gestort in december 2004, tussenkomst in opleidingskosten personeel door VIVO, lopende doch nog niet vervallen intresten van zichtrekeningen met valutadatum in het 1 ^{ste} semester 2005.	45.556,52
CBO-29:	tussenkomst in opleidingskosten cursisten door ATB alternerende opleiding (VESOC), lopende doch nog niet vervallen intresten van zichtrekening met valutadatum in het 1 ^{ste} semester 2005.	9.968,73

Wachtrekeningen:

CBO-29:	toe te rekenen wijzen facturen	274,00
Ter Heide:	door te factureren kosten (kapper, kamp, Oudercomité en uit voorraad)	1.934,49
De Wissel:	toe te wijzen facturen	1.499,76

Nog aan te zuiveren ontvangsten Ter Heide:

-	Betreft aanvullende kostenstaten 95, 96 en 97 opgemaakt aan het VFSIPH van de eigen bijdrage, die niet kan geïnd worden van onvermogende ouders.	-9.446,65
-	Mutualiteit – FBZ personeel Ter Heide	-151,51
-	Nog af te rekenen voorschotten zakgeld 2 ^{de} kwartaal 2004	12.000,00
-	Nog uit te betalen saldo zakgeld 2003	-156,27
-	Nog te corrigeren ontvangen kindergeld in de volgende periode	375,21

Totaal overlopende rekeningen van het activa 252.289,22

PASSIVA

Rubriek I Geplaatst kapitaal

1.115.457,80

VIII STAAT VAN HET KAPITAAL		31.12.2004			
A Maatschappelijk kapitaal	AANDELEN "A"		AANDELEN "B"		
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag	
1 Geplaatst kapitaal - Eind vorig boekjaar	3.554	888.500,00	908	226.957,80	
PER EINDE 30.06.2004	3.554	888.500,00	908	226.957,80	

GEPLAATST KAPITAAL "A"	Inwoners op 01.01.2004	Aandelen	31.12.2004 Bedrag geplaatst kapitaal
ALKEN	11.036	52	13.000,00
AS	7.335	35	8.750,00
BILZEN	29.646	140	35.000,00
BOCHOLT	12.186	56	14.000,00
BORGLOON	10.015	51	12.750,00
DIEPENBEEK	17.653	82	20.500,00
DILSEN-STOKKEM	18.705	86	21.500,00
GENK	63.550	309	77.250,00
GINGELOM	7.717	38	9.500,00
HALEN	8.407	40	10.000,00
HAM	9.574	45	11.250,00
HAMONT – ACHEL	13.755	65	16.250,00
HASSELT	69.127	336	84.000,00
HECHTEL – EKSEL	11.345	52	13.000,00
HEERS	6.661	34	8.500,00
HERK – DE – STAD	11.597	56	14.000,00
HEUSDEN – ZOLDER	30.541	145	36.250,00
HOESELT	9.271	45	11.250,00
HOUTHALEN – HELCHTEREN	29.607	141	35.250,00
KINROOI	11.928	56	14.000,00
KORTESSEM	8.069	40	10.000,00
LANAKEN	24.418	113	28.250,00
LEOPOLDSBURG	14.150	69	17.250,00
LOMMEL	31.436	143	35.750,00
LUMMEN	13.651	65	16.250,00
MAASEIK	23.504	109	27.250,00
MAASMECHELEN	36.032	174	43.500,00
MEEUWEN – GRUITRODE	12.528	59	14.750,00
NEERPELT	15.879	73	18.250,00
NIEUWERKERKEN	6.516	31	7.750,00
OPGLABBEEK	9.330	42	10.500,00
OVERPELT	13.133	60	15.000,00
PEER	15.607	71	17.750,00
RIEMST	15.810	77	19.250,00
ST.-TRUIDEN	37.722	187	46.750,00
TESSENDERLO	16.428	74	18.500,00
TONGEREN	29.531	148	37.000,00
WELLEN	6.785	33	8.250,00
ZONHOVEN	19.649	90	22.500,00
ZUTENDAAL	6.869	32	8.000,00
	746.703	3.554	888.500,00

GEPLAATST KAPITAAL "B"		31.12.2004
	Aantal aandelen	Bedrag gepl. kapitaal "B"
Provinciebestuur Limburg	888	222.000,00
OCMW Dilsen-Stokkem	10	2.478,90
OCMW Houthalen	10	2.478,90
	908	226.957,80

Rubriek III Herwaarderingsmeerwaarden

Toepassing brief van 29 november 2002 ref. BA 2002/17 van Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap, afdeling Interlokale Samenwerking en Lokale Openbare Bedrijven: Vermits de statuten van onze intercommunale geen specifieke bepalingen inzake de jaarlijkse herwaardering van de materiële, vaste activa bevatten, zullen deze activa niet geherwaardeerd worden voor het boekjaar 2004.

Rubriek IV Reserves

Overeenkomstig artikel 55 van de statuten krijgt bij winst het resultaat de volgende bestemming:

5%	wettelijke reserves
10%	beschikbare reserve ter dekking van toekomstige verliezen
10%	beschikbare reserve voor terugbetaling van aandelen
rest	beschikbare reserve voor uitbreidingen of verbeteringen.

Rubriek VI Kapitaalsubsidies

Overbrengen in 2004 van rek. 70090100 Werkingstoelage Onderwijs	24.850,92
Ontvangen in 2004 van Min. Van Onderwijs voor informatisering	3.123,54
Subtotaal	<u>27.974,46</u>
Ontvangen in 2004 vanwege derden	
Inbreng Oudercomité Ter Heide (verbouwingen NT Zonhoven)	50.000,00
Inbreng Oudercomité Ter Heide (hoog-laag bad NT Borgloon)	8.310,40
Investerings Ter Heide gefinancierd met middelen geschonken door Ford Genk, Bunkens, Branckaute, Caers, Colson, Fluxys, W.Disney en Blaauwendraad, en Lions Midden-Limburg	17.361,34
Inbreng snoezelruimte Genk (Cortina)	2.124,76
Subtotaal (*)	<u>77.796,50</u>
Totaal inbreng + kapitaalsubsidies	105.770,96
Totaal afschrijvingen op 31.12.2004	-651.574,91
Totaal balans 31.12.2003	7.569.771,52
Totaal balans 31.12.2004	7.023.967,57

(*) Brief Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap, Administratie Binnenlandse Aangelegenheden met ref. OBA/I/5.15-B d.d. 2 december 1998, waarin verklaard wordt dat de inbreng om niet van de materiële vaste activa als kapitaalsubsidies mogen geboekt worden i.p.v. als herwaarderingsmeerwaarden.

Rubriek VII Voorziening voor risico's

IX VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	Boekjaar 31.12.2004
- Voorziening voor grote herstellings- en onderhoudswerken	250.644,30
- Voorzieningen voor overige risico's en kosten	86.154,14
TOTAAL	336.798,44

Grote onderhouds- en herstellingswerken Ter Heide	150.990,15
Grote onderhouds- en herstellingswerken CBO-29	77.495,87
Grote onderhouds- en herstellingswerken De Wissel	22.158,28
	<hr/>
	250.644,30
Voor hangende geschillen	
Zaak Reulens/IGL	25.000,00
RSZPPO: RSZ-bijdragen cursisten 31.12.1992	61.154,14
	<hr/>
	86.154,14

Rubriek VIII Schulden op meer dan 1 jaar

X STAAT VAN SCHULDEN				Schulden met een resterende looptijd van:		
A Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 1 jaar naargelang hun resterende looptijd				Hoogstens	Meer dan	Meer dan
				1 jaar	1 jaar doch hoogstens 5 jaar	5 jaar
Financiële schulden				POST 42	POST 17	
DEX n°						
7	schijven	vervaljaar 2007	10.907,32	25.285,14		
8	schijven	vervaljaar 2009	17.191,42	87.605,57		
15	schijven	vervaljaar 2014	52.196,40	285.386,64		254.029,72
11	schijven	vervaljaar 2013	7.470,02	50.875,41		44.318,53
12	schijven	vervaljaar 2013	8.708,45	59.537,45		51.895,60
17	schijven	vervaljaar 2015	28.732,68	158.189,24		185.423,37
16	schijven	vervaljaar 2016	6.050,91	33.313,59		47.631,03
18	schijven	vervaljaar 2018	15.999,89	90.132,29		186.576,47
19	schijven	vervaljaar 2019	40.891,38	230.353,79		547.668,72
20	schijven	vervaljaar 2006	28.814,55	30.213,98		
21	schijven	vervaljaar 2022	5.818,09	33.723,41		123.635,25
Schulden uit recht van opstal					21.070,95	61.477,59
TOTAAL				222.781,11	1.105.687,46	1.502.656,28
					2.608.343,74	

B Gewaarborgde schulden	Schulden (of gedeelte v/d schulden) gewaarborgd door	
	Belgische overheidsinstellingen	Zakelijke Zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming
	Len. n° 11-12	Len. n° 7-8-15-16-17-18-19-20-21
Financiële schulden		
4 Kredietinstellingen	206.626,99	2.319.168,21
TOTAAL	206.626,99	2.319.168,21

A Financiële schulden	
3 Stad Borgloon (recht opstal)	82.548,54
4 Kredietinstellingen	
Leningen DEX 7 t/m 21 op meer dan 1 jaar	2.525.795,20
Algemeen totaal	2.608.343,74

IX Schulden op ten hoogste 1 jaar

A Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	222.781,11
B Financiële schulden - Kredietinstellingen - Overige leningen	
Financiële schulden Ter Heide aan CBO-29 en De Wissel	43.659,09
C Werkingsschulden	
1 a Leveranciers	326.579,49
b VFSIPH (Ter Heide) voorschot. 2002+2003+2004	41.830.045,80
E Sociale schulden	
1 Bedrijfsvoorheffingen	449.605,70
2 Te betalen BTW	142,67
3 Netto wedden RSZPPO	138.418,00 698.372,72
Diversen: verplaatsingen cursisten, pensioenen statutairen, te betalen presentiegelden en reisvergoedingen bestuurders	3.469,21
Voorziening vakantiegeld	1.011.183,17
F Overige schulden	
Vennoten "B" terugstorting geplaatst kapitaal	230.785,59
Borgtochten ontvangen in contanten	9.102,84
Totaal schulden op ten hoogste 1 jaar	44.920.486,30

Rubriek X Overlopende rekeningen

XI OVERLOPENDE REKENINGEN VAN HET PASSIVA	31.12.2004
Toe te rekenen kosten Centraal Beheer	1.320,95
Toe te rekenen kosten Ter Heide	14.661,08
Toe te rekenen kosten De Wissel	1.515,16
Toe te rekenen kosten CBO-29	8.767,56
Door te factureren medische kosten Ter Heide	927,72
Regularisatie verplaatsingskosten cursisten CBO-29	7.130,88
Nog aan te zuiveren ontvangsten De Wissel	1.905,66
Nog aan te zuiveren ontvangsten Ter Heide	13.124,40
Nog aan te zuiveren ontvangsten (tuchtstraf) Ter Heide	375,00
Inbreng derden Ter Heide, financieel	4.640,26
Wachtrekeningen gasten Ter Heide nog aan te zuiveren	315.763,66
TOTAAL	370.132,33

Toe te rekenen kosten:

Centraal beheer:	Verplaatsing personeel, reisvergoeding bestuurders	1.320,95
Ter Heide:	Verplaatsing personeel, prestaties huisarts uitgevoerd in 12/04 betaald in 01/05, kosten niet opgenomen fondsen, bankkosten, inhouding op wedde statutairen 01/05, terugbetaling opleidingskosten personeel, educatieve uitgaven NTB m.b.t. 12/04 verrekend in 01/05, opleidingskosten personeel	14.661,08
De Wissel:	Verplaatsing personeel	1.515,16
CBO-29:	Verplaatsing personeel, inhouding op wedde statutairen 01/05, bankkosten, LDV cursisten 12/04	8.767,56
	Regularisatie verplaatsingskosten cursisten	7.130,88

Nog aan te zuiveren ontvangsten:

De Wissel:	Project PC/KD	905,66
	Steun voor zeeklassen in 2006	1.000,00
Ter Heide:	Inbreng derden, financieel (ontvangen doch niet aangewende middelen in het boekjaar 2004):	2.994,31
	Ford Genk – saldo Sinterklaasgeschenk 2004	1.645,95
	Proximus Foundation	375,00
	Tuchtmaatregel - boete	
	Betreft aanvullende kostenstaten '95, '96 en '97 opgemaakt aan het VFSIPH van de eigen bijdrage die niet kan geïnd worden van onvermogene ouders	6.856,30
	Mutualiteit – FBZ personeel Ter Heide	151,51
	Nog te regulariseren saldo zakgelden 4 ^{de} kwartaal 2004	6.385,00
	Reeds uitbetaald saldo gasten die ontslagen zijn uit de instelling	-268,41

Wachtrekeningen

Ter Heide:	Door te factureren medische kosten Ter Heide	927,72
	Wachtrekeningen gasten Ter Heide nog te regulariseren	315.763,66

Totaal overlopende rekening van het passiva 370.132,33

B Toelichting bij de resultatenrekening

1 Opbrengsten, Rubriek I: Bedrijfsopbrengsten en Bedrijfskosten

XII BEDRIJFSRESULTATEN	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
B Bedrijfsopbrengsten		
1 Vanwege de Overheid		
Betreffende het huidig boekjaar:		
- VFSIPH (Ter Heide) - werkingstoelage	13.691.161,39	13.420.928,52
- VFSIPH (Ter Heide) – management	47.334,43	41.322,45
- VFSIPH (Ter Heide) – arbeidsduurvermindering	326.039,55	229.378,85
- VFSIPH (Ter Heide) – vorming	47.376,50	42.171,02
- VFSIPH (CBO-29) - werkingstoelage	1.056.406,55	1.041.453,50
- VFSIPH (CBO-29) – vorming	1.990,84	1.951,85
- VFSIPH (CBO-29) – management	1.994,08	1.465,41
- VFSIPH (CBO-29) – aanvullend vakantiegeld	2.909,48	1.901,63
- Min. Vl. Gemeenschap Onderwijs	456.240,12	406.062,57
Betreffende voorgaande boekjaren:		
- VFSIPH (Ter Heide)	-10.365,67	123.945,01
- VFSIPH (CBO-29)	12.448,44	
TOTAAL OVERHEIDSTOELAGEN:	15.633.535,71	15.310.580,81
2 Andere dan overheidstoelagen		
<i>Erkennen VFSIPH</i>		
Eigen bijdragen in dagprijs minderjarigen	318.363,70	302.325,22
Eigen bijdragen in dagprijs meerderjarigen	2.221.699,63	2.150.725,65
Financiële bijdragen Semi-internaat	51.193,36	53.864,51
Financiële bijdragen Dagcentrum	39.484,92	32.903,25
<i>Niet-erkennen VFSIPH</i>		
Tussenkost andere organismen CBO-29	145.273,64	177.816,78
Tussenkost andere organismen CBO-29 ESF	50.000,00	90.000,00
<i>Dagprijs aangerekend aan ouders</i>		
Nursingtehuis Ter Heide	47.397,00	45.902,40
Internaat Ter Heide		
Semi-internaat Ter Heide		
Dagprijs aangerekend aan derden	670,25	732,36
<i>Algemene opbrengsten</i>		
Incontinentiemateriaal	81.761,66	62.081,44
Toegestane kortingen op aankopen Ter Heide	13.779,48	10.713,12
Toegestane kortingen op aankopen CBO-29		
Toegestane kortingen op aankopen De Wissel	22,93	19,36
Verkoop zelf vervaardigde producten De Wissel	18.567,91	15.415,95
Diverse opbrengsten De Wissel	3.273,17	1.611,00
Doorberekende werkingskosten CBO-29	330,58	369,97
Totaal andere dan overheidstoelagen:	2.991.818,23	2.944.481,01
3 Waardering dagprijs erkenningen Ter Heide		
Calculatie volgens het forfaitair systeem vastgelegd in de besluiten van de Vlaamse Executieve d.d. 29.7.1989		
- Waardering dagprijs Internaat	124.468,61	67.027,06
- Waardering dagprijs Nursingtehuis	1.261.369,12	998.787,77
- Waardering dagprijs Semi-internaat	180.244,76	102.972,95
- Waardering dagprijs Dagcentrum	74.262,13	44.895,87
- Waardering dagprijs anderen	3.390,66	3.591,24
Totaal waardering dagprijzen 31.12.2004	1.643.735,28	1.217.274,89
TOTAAL I A WERKINGSOPBRENGSTEN:	20.269.089,22	19.472.336,71

Bedrijfsresultaten (vervolg)	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
4 Andere bedrijfsopbrengsten (post 74)		
Diverse opbrengsten Centraal Beheer	0,00	234,00
Diverse opbrengsten Ter Heide	49.908,08	29.380,21
Diverse opbrengsten De Wissel	404,50	28,80
Diverse opbrengsten CBO-29	6.009,42	5.777,89
Ontvangen huurgelden CBO-29	23.480,76	27.051,82
Ontvangen huurgelden Ter Heide	3.826,20	3.973,90
Premie Gesco personeel Ter Heide	29.513,08	29.349,22
Premie Gesco personeel CBO-29	8.744,62	8.696,06
Terugbetaling verzekeringspremie voorg. boekj. Ter Heide	26.076,85	25.287,94
Terugbetaling verzekeringspremie voorg. boekj. De Wissel	260,22	249,74
Terugbetaling verzekeringspremie voorg. boekj. CBO-29	1.510,96	1.531,12
Doorberekende huurlasten CBO-29	68.136,84	80.306,73
Doorberekende kosten à derden Ter Heide		161,95
Vergoeding materiële schade Ter Heide	465,75	1.195,84
Vergoeding FBZ CBO-29	792,24	
Vergoeding FBZ Ter Heide	23.177,85	
Vergoeding arbeidsongeschiktheid Ter Heide	52.100,23	101.804,47
Vergoeding arbeidsongeschiktheid CBO-29	4.270,37	2.282,96
Vergoeding AO busbegeleiders De Wissel		569,11
Vergoeding AO personeel De Wissel	2.027,84	
Vergoeding verbreking arbeidsovereenkomst Ter Heide	2.659,48	
Vergoeding verbreking arbeidsovereenkomst CBO-29		130,72
Tijdelijke verwijdering FBZ	326.804,56	285.274,25
Terugbetaling werkingskosten Ter Heide	24.740,81	21.334,15
Werkgeversvoordeel banenplan Ter Heide	1.199,07	676,30
Werkgeversvoordeel banenplan CBO-29	821,58	
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds Ter Heide	562.222,92	584.763,21
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds CBO-29	26.772,52	26.754,52
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel Ter Heide	627.575,71	629.554,37
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel CBO-29	26.772,52	37.371,36
Tussenkost vennoten "A" in werking	168.008,29	184.357,95
TOTAAL I D ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	2.068.283,27	2.088.098,59

II. C Personeelskosten	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
a Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	13.614.704,46	13.150.175,09
b - Patronale bijdragen voor sociale verzekering	4.116.749,97	3.963.394,10
- Patronale bijdragen voor verzekeringen arbeidsongevallen, burg. aansprakelijkheid en bedrijfsgeneeskundige dienst	246.101,72	250.241,90
d Andere personeelskosten	87.662,09	70.677,57
f Voorziening voor vakantiegeld		
Toevoeging	1.011.183,17	997.121,02
Terugneming (-)	(1.240,95)	(50.505,72)
	1.009.942,22	946.615,30
TOTAAL II C	19.075.160,46	18.381.103,96

Personeelsbestand	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
Arbeiders	13	12
Bedienden	698	675
Directiepersoneel	9	8
Andere (Gesco's)	16	14
TOTAAL	736	709

D WAARDEVERMINDERINGEN	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
Toevoegingen:		
Vorderingen Ter Heide		
De Wissel		
CBO-29		
Terugneming:		
Vorderingen Ter Heide	100,00	1.135,00
	100,00	1.135,00

E VOORZIENINGEN VOOR GROTE KOSTEN EN RISICO'S	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
Toevoegingen:		
- Grote herstellings- en onderhoudswerken Ter Heide	50.947,87	62.105,07
- Grote herstellings- en onderhoudswerken CBO-29		
- Zaak IGL/ Reulens Ter Heide	25.000,00	
TOTAAL TOEVOEGINGEN	75.947,87	62.105,07
Terugnemingen:		
- Voorziening grote herstellings- en onderhoudswerken CBO-29		1.506,43
- Voorziening grote herstellings- en onderhoudswerken DW		38.973,03
- Voorziening grote herstellings- en onderhoudswerken TH	51.060,98	37.550,07
- Voorziening geschillen Ter Heide	1.313,49	831,92
TOTAAL TERUGNEMINGEN	52.374,47	78.861,45

F ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
Minderwaarde realisatie vorderingen CBO-29	30.169,33	11,40
Minderwaarde realisatie vorderingen Ter Heide	123.330,11	212.747,88
Diverse kosten Ter Heide	30.494,20	40.934,04
Diverse kosten ESF		
Diverse kosten CBO-29	7.333,21	8.027,94
Diverse kosten De Wissel	-32,84	-0,01
Vakbondspremie	27.300,04	30.506,40
Kosten advocaten Ter Heide	3.004,72	8.534,43
TOTAAL ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	221.598,77	300.762,08

2 Opbrengsten, Rubriek IV: Financiële opbrengsten en Kosten, Rubriek V: Financiële kosten

XIII FINANCIËLE RESULTATEN	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
A Andere financiële opbrengsten		
Door VFSIPH voor Nationale Loterij toegekende subsidies	177.729,98	0,00
Kapitaalsubsidies	630.229,15	706.343,81
Intrestsubsidies Provinciebestuur Limburg	21.345,76	21.345,79
DIGO schoolgebouwen	6.124,49	7.111,43
Andere	68.030,50	103.215,96
TOTAAL: ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN	903.459,88	838.016,99
Overige financiële opbrengsten:		
Opbrengsten uit termijn- en zichtrekeningen	20.844,96	10.179,64
Overige financiële opbrengsten		3.238,21
TOTAAL: OVERIGE FINANCIËLE OPBRENGSTEN	20.844,96	13.417,85
	924.304,84	851.434,84
E Andere financiële kosten		
Leningslasten De Wissel	17.341,47	18.727,58
Leningslasten Ter Heide	79.814,50	89.530,98
Leningslasten CBO-29	24.947,21	26.849,69
Intresten vaste termijnkrediet		1.955,90
Diverse financiële kosten	3.153,10	2.709,40
Wisselresultaten	0,28	6,46
	125.256,56	139.780,01

3 Opbrengsten, Rubriek VII: Uitzonderlijke opbrengsten en Kosten, Rubriek VIII: Uitzonderlijke kosten

XIV UITZONDERLIJKE RESULTATEN	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
A Uitzonderlijke opbrengsten		
- Terugneming afschrijving mat. vaste activa		
- Meerwaarde realisatie vaste activa	3.239,00	282.705,50
- Uitzonderlijke opbrengsten	2.002,23	2.857,23
	5.241,23	285.562,73
B Uitzonderlijke kosten		
- Uitzonderlijke afschrijvingen CBO-29		
- Uitzonderlijke afschrijvingen Ter Heide	1.720,06	2.516,97
- Uitzonderlijke lasten CBO-29	7,25	
- Uitzonderlijke lasten Ter Heide		831,92
- Uitzonderlijke lasten De Wissel		120,00
	1.727,31	3.468,89

4 Kosten, Rubriek X: Belastingen

XV BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	Boekjaar 31.12.2004	Boekjaar 31.12.2003
Roerende voorheffing op intresten	3.126,76	1.526,96
TOTAAL	3.126,76	1.526,96

V Sociale balans

De IGL is ingeschreven bij de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid voor Plaatselijke en Provinciale Overheden (RSZPPO)

Er zijn geen paritaire comités bevoegd voor de onderneming. Binnen de IGL is de wet van 19 december 1974 tot regeling van de betrekkingen tussen de overheid en de vakbonden van haar personeel van toepassing.

1 Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

1.1 Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar

	Voltijds (boekjaar)	Deeltijds (boekjaar)	Totaal (boekjaar)	Totaal (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	281,75	360,4167	498,1473 (VTE)	486,0824 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	414 882,11	338 280,24	753 162,35 (T)	729 299,43 (T)
Personeelskosten (in duizenden EUR)	10 507	8 567	19 075 (T)	18 381 (T)
Voordelen boven op het loon (in duizenden EUR)	xxxxx	xxxxx	19,4 (T)	18,5 (T)

1.2 Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE
a Aantal werknemers ingeschreven	355	275	520,56
b Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	280	251	430,70
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	1	14	7,15
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	48	67	82,71
c Volgens het geslacht			
Mannen	114	13	119,09
Vrouwen	244	259	401,47
d Volgens de beroepscategorie			
Directiepersoneel	7	0	7
Bedienden	351	272	513,56
Arbeiders	0	0	0
Andere	0	0	0

2 Het personeelsverloop tijdens het boekjaar

2.1 Ingetreden

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE
a Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	46	69	85,57
b Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	5	3	6,50
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	3	6	6,00
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,00
Vervangingsovereenkomst	36	62	73,07
c Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen: lager onderwijs	0	0	0,00
secundair onderwijs	7	7	10,50
hoger niet-universitair onderwijs	1	0	1,00
universitair onderwijs	0	1	0,25
Vrouwen: lager onderwijs	1	5	3,82
secundair onderwijs	30	40	53,75
hoger niet-universitair onderwijs	7	14	15,25
universitair onderwijs	0	2	1,00

2.2 Uitgetreden

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE
a Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	39	51	69,20
b Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	10	12	16,75
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	2	2	2,70
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,00
Vervangingsovereenkomst	26	39	49,75
c Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen: lager onderwijs	0	0	0,00
secundair onderwijs	6	2	7,00
hoger niet-universitair onderwijs	1	1	1,20
universitair onderwijs	0	0	0,00
Vrouwen: lager onderwijs	2	3	3,50
secundair onderwijs	21	35	42,25
hoger niet-universitair onderwijs	9	9	14,75
universitair onderwijs	0	1	0,50
d Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	0	0	0,00
Brugpensioen	0	0	0,00
Afdanking	7	4	9,50
Andere reden	32	47	59,70
waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0,00

3 Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

3.1 Maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid

	Aantal betrokken werknemers		Financieel voordeel (in duizenden EUR)
	Aantal	In VTE	
1 Maatregelen met een financieel voordeel			
1.1 Voordeelbanenplan (risicogroepen)			
1.2 Conventioneel halftijds brugpensioen			
1.3 Volledige loopbaanonderbreking	31	17,34	0,00
1.4 Vermindering van de arbeidsprestaties (deeltijdse loopbaanonderbreking)	69	30,83	0,00
1.5 Sociale Maribel (raamakkoord 26 mei 1997)	40	26,16	1.243,34
1.6 Structurele vermindering van de sociale zekerheidsbijdrage			
1.7 Doorstromingsprogramma			
1.8 Dienstenbanen			
1.9 Overeenkomst werk – opleiding			
1.10 Leerovereenkomst			
1.11 Startbaanovereenkomst			
2 Andere maatregelen			
2.1 Stage der jongeren			
2.2 Opeenvolgende arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd			
2.3 Conventioneel brugpensioen			
2.4 Vermindering van de persoonlijke bijdragen van sociale zekerheid aan werknemers met lage lonen	69	28,37	
Aantal werknemers betrokken bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid:			
Totaal voor het boekjaar	209	102,70	
Totaal voor het vorige boekjaar	221	124,33	

4 Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

4.1 Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

	Mannen	Vrouwen
1. Aantal betrokken werknemers	113	388
2. Aantal gevolgde opleidingsuren	1.497,45	6.102,55
3. Kosten voor de onderneming (in EUR) ⁽¹⁾	6.686,53	2.924,00

⁽¹⁾ Exclusief loonkosten.

VI Ventilatie per activiteitencentrum

A Ventilatie van de balans per activiteitencentrum

Balans Begeleidingscentrum Ter Heide

ACTIVA	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
VASTE ACTIVA		
II Immateriële vaste activa	919,97	14.501,70
III Materiële vaste activa	<u>10.045.951,79</u>	<u>10.717.549,15</u>
A. Terreinen en gebouwen	8.963.704,63	9.594.076,56
B. Installaties, machines en uitrusting	515.091,58	465.472,22
C. Meubilair en rollend materieel	359.840,26	455.746,32
D. Leasing en soortgelijke rechten	149.975,58	149.975,58
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	57.339,74	52.278,47
IV Financiële vaste activa	<u>19,84</u>	<u>19,84</u>
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	19,84	19,84
VLOTTENDE ACTIVA		
V Vorderingen op meer dan 1 jaar	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
A. Werkingsvorderingen		0,00
VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	<u>45.062.417,33</u>	<u>43.243.037,78</u>
A. Werkingsvorderingen	45.058.608,00	43.240.622,42
B. Overige vorderingen	3.809,33	2.415,36
VIII Geldbeleggingen	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
B. Overige beleggingen		
IX Liquide middelen	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
X Overlopende rekeningen	<u>180.711,79</u>	<u>363.142,49</u>
	<u>55.290.020,72</u>	<u>54.338.250,96</u>

PASSIVA	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
EIGEN VERMOGEN		
I Kapitaal		
A. Geplaatst kapitaal		
B. Niet opgevraagd kapitaal		
<i>Verbindingsrekening kapitaal</i>	1.223.434,87	1.216.406,67
III Herwaarderingsmeerwaarden	1.028.673,50	1.028.673,50
IV Reserves	961.590,57	961.590,57
A. Wettelijke reserves	498,88	498,88
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	951.613,07	951.613,07
D. Beschikbare reserves	9.478,62	9.478,62
V Overgedragen resultaat	-459.897,28	-604.128,63
VI Kapitaalsubsidies	5.895.199,91	6.357.340,84
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten	175.990,15	152.416,75
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	150.990,15	151.103,26
4. Overige risico's en kosten	25.000,00	1.313,49
SCHULDEN		
VIII Schulden op meer dan 1 jaar	1.704.941,73	1.859.640,47
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden	82.548,54	86.762,73
4. Kredietinstellingen	1.622.393,19	1.772.877,74
D. Overige schulden		
IX Schulden op ten hoogste 1 jaar	44.410.595,15	43.305.727,49
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	148.588,15	139.211,89
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen		
<i>Interne schulden</i>	43.659,09	292.282,30
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	222.131,57	308.136,07
b. VFSIPH	41.830.045,80	40.423.677,03
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW	141,91	201,82
Belastingen	421.776,50	413.653,25
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	1.739.327,35	1.680.586,35
F. Overige schulden	4.924,78	47.978,78
X Overlopende rekeningen	349.492,12	60.583,30
	<u>55.290.020,72</u>	<u>54.338.250,96</u>

Balans BuSO De Wissel

ACTIVA	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
VASTE ACTIVA		
III Materiële vaste activa	<u>1.360.464,83</u>	<u>1.452.921,02</u>
A. Terreinen en gebouwen	1.285.867,97	1.383.348,63
B. Installaties, machines en uitrusting	59.728,52	52.675,08
C. Meubilair en rollend materieel	14.868,34	16.897,31
D. Leasing en soortgelijke rechten		
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		
IV Financiële vaste activa	<u>265,24</u>	<u>265,24</u>
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	265,24	265,24
VLOTTENDE ACTIVA		
V Vorderingen op meer dan 1 jaar	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
A. Werkingsvorderingen		
VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	<u>169.362,41</u>	<u>288.932,99</u>
A. Werkingsvorderingen	152.557,62	141.488,23
B. Overige vorderingen	1.502,28	485,22
<i>Interne vorderingen</i>	<i>15.302,51</i>	<i>146.959,54</i>
VIII Geldbeleggingen	<u>112.456,00</u>	<u>0,00</u>
B. Overige beleggingen	112.456,00	0,00
IX Liquide middelen	<u>40.642,03</u>	<u>10.343,80</u>
X Overlopende rekeningen	<u>49.609,63</u>	<u>51.617,53</u>
	<hr/> <u>1.732.800,14</u>	<hr/> <u>1.804.080,58</u>

PASSIVA	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
EIGEN VERMOGEN		
I Kapitaal		
A. Geplaatst kapitaal		
B. Niet opgevraagd kapitaal		
<i>Verbindingsrekening kapitaal</i>	11.698,62	14.765,87
III Herwaarderingsmeerwaarden	<u>311.180,22</u>	<u>311.180,22</u>
IV Reserves	<u>325.996,75</u>	<u>325.996,75</u>
A. Wettelijke reserves	331,66	331,66
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	319.363,24	319.363,24
D. Beschikbare reserves	6.301,85	6.301,85
V Overgedragen resultaat	<u>-65.107,81</u>	<u>-61.227,20</u>
VI Kapitaalsubsidies	<u>688.698,81</u>	<u>732.180,78</u>
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten	<u>22.158,28</u>	<u>22.158,28</u>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	22.158,28	22.158,28
4. Overige risico's en kosten		
SCHULDEN		
VIII Schulden op meer dan 1 jaar	<u>363.985,65</u>	<u>385.982,21</u>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden		
4. Kredietinstellingen	363.985,65	385.982,21
D. Overige schulden		
IX Schulden op ten hoogste 1 jaar	<u>70.768,80</u>	<u>67.839,41</u>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	21.996,56	20.722,60
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen		
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	36.092,15	32.661,23
b. VFSIPH		
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW	0,76	
Belastingen	2.424,08	2.393,40
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	9.834,25	11.692,18
F. Overige schulden	421,00	370,00
X Overlopende rekeningen	<u>3.420,82</u>	<u>5.204,26</u>
	<u>1.732.800,14</u>	<u>1.804.080,58</u>

Balans CBO-29

ACTIVA	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
VASTE ACTIVA		
II Immateriële vaste activa	<u>302,50</u>	<u>133,00</u>
III Materiële vaste activa	<u>844.560,80</u>	<u>921.659,39</u>
A. Terreinen en gebouwen	765.403,05	824.994,12
B. Installaties, machines en uitrusting	53.561,53	74.556,10
C. Meubilair en rollend materieel	25.596,22	22.109,17
D. Leasing en soortgelijke rechten		
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		
IV Financiële vaste activa	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten		
VLOTTENDE ACTIVA		
V Vorderingen op meer dan 1 jaar	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
A. Werkingsvorderingen		
VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	<u>271.049,95</u>	<u>592.484,85</u>
A. Werkingsvorderingen	178.677,59	436.995,68
B. Overige vorderingen	64.015,78	10.166,41
<i>Interne vorderingen</i>	<i>28.356,58</i>	<i>145.322,76</i>
VIII Geldbeleggingen	<u>208.354,00</u>	<u>0,00</u>
B. Overige beleggingen	208.354,00	
IX Liquide middelen	<u>75.294,80</u>	<u>10.247,52</u>
X Overlopende rekeningen	<u>18.971,44</u>	<u>22.079,34</u>
	<hr/> <u>1.418.533,49</u>	<hr/> <u>1.546.604,10</u>

PASSIVA	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
EIGEN VERMOGEN		
I Kapitaal		
A. Geplaatst kapitaal		
B. Niet opgevraagd kapitaal		
<i>Verbindingsrekening kapitaal</i>	-190.539,62	-193.777,38
III Herwaarderingsmeerwaarden	<u>51.296,66</u>	<u>51.296,66</u>
IV Reserves	<u>175.168,84</u>	<u>175.168,84</u>
A. Wettelijke reserves	8.539,96	8.539,96
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	4.369,70	4.369,70
D. Beschikbare reserves	162.259,18	162.259,18
V Overgedragen resultaat	<u>37.568,93</u>	<u>90.748,65</u>
VI Kapitaalsubsidies	<u>440.068,85</u>	<u>480.249,90</u>
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten	<u>138.650,01</u>	<u>138.650,01</u>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	77.495,87	77.495,87
4. Overige risico's en kosten	61.154,14	61.154,14
SCHULDEN		
VIII Schulden op meer dan 1 jaar	<u>539.416,36</u>	<u>591.612,76</u>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden		
4. Kredietinstellingen	539.416,36	591.612,76
D. Overige schulden		
IX Schulden op ten hoogste 1 jaar	<u>211.005,02</u>	<u>207.541,75</u>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	52.196,40	50.143,09
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen		
<i>Interne schulden</i>		
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	32.264,94	26.002,47
b. VFSIPH		
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW		
Belastingen	23.958,71	25.627,22
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	98.827,91	102.001,43
F. Overige schulden	3.757,06	3.767,54
X Overlopende rekeningen	<u>15.898,44</u>	<u>5.112,91</u>
	<u>1.418.533,49</u>	<u>1.546.604,10</u>

Balans Centraal Beheer		
ACTIVA		
	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
VASTE ACTIVA		
II Immateriële vaste activa	805,33	0,00
III Materiële vaste activa	<u>193,81</u>	<u>0,00</u>
A. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
B. Installaties, machines en uitrusting	193,81	0,00
C. Meubilair en rollend materieel	0,00	0,00
D. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	0,00	0,00
IV Financiële vaste activa	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	0,00	0,00
VLOTTENDE ACTIVA		
V Vorderingen op meer dan 1 jaar	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
A. Werkingsvorderingen	0,00	0,00
VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	<u>28,13</u>	<u>98,77</u>
A. Werkingsvorderingen	28,13	49,19
B. Overige vorderingen	0,00	49,58
<i>Interne vorderingen</i>		
VIII Geldbeleggingen	<u>379.190,00</u>	<u>200.000,00</u>
B. Overige beleggingen	379.190,00	200.000,00
IX Liquide middelen	<u>22.943,21</u>	<u>193.254,65</u>
X Overlopende rekeningen	<u>2.996,36</u>	<u>2.987,76</u>
	<hr/> <u>406.156,84</u>	<hr/> <u>396.341,18</u>

PASSIVA	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
EIGEN VERMOGEN		
I Kapitaal	<u>1.115.457,80</u>	<u>1.115.457,80</u>
A. Geplaatst kapitaal	1.115.457,80	1.115.457,80
B. Niet opgevraagd kapitaal		
<i>Verbindingsrekening kapitaal</i>	-1.044.593,87	-1.037.395,16
III Herwaarderingsmeerwaarden	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
IV Reserves	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
A. Wettelijke reserves	0,00	0,00
B. Onbeschikbare reserves		
2. Andere	0,00	0,00
D. Beschikbare reserves	0,00	0,00
V Overgedragen resultaat	<u>62.195,54</u>	<u>50.708,12</u>
VI Kapitaalsubsidies	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	0,00	0,00
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	0,00	0,00
4. Overige risico's en kosten	0,00	0,00
SCHULDEN		
VIII Schulden op meer dan 1 jaar	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
A. Financiële schulden		
3. Leasing- en soortgelijke schulden	0,00	0,00
4. Kredietinstellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	0,00	0,00
IX Schulden op ten hoogste 1 jaar	<u>271.776,42</u>	<u>267.455,09</u>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Werkingsschulden		
1a. Leveranciers	36.090,83	20.795,14
b. VFSIPH	0,00	0,00
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen, sociale lasten en voorzieningen, sociale lasten en voorziening voor vakantiegeld		
1. Te betalen BTW		0,00
Belastingen	1.446,41	2.128,63
2. Bezoldigingen, soc. lasten, voorz. vakantiegeld	3.453,59	6.556,92
F. Overige schulden	230.785,59	237.974,40
X Overlopende rekeningen	<u>1.320,95</u>	<u>115,33</u>
	<u>406.156,84</u>	<u>396.341,18</u>

B Ventilatie van de resultatenrekening per activiteitencentrum

Begeleidingscentrum Ter Heide

KOSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
II. Bedrijfskosten	20.833.475,72	20.306.916,21
<i>B. Diensten en diverse goederen</i>	<i>1.888.351,07</i>	<i>1.821.368,07</i>
B1. Werkingskosten	1.864.534,16	1.805.264,41
B2. Uitkeringen FBZ personeelsleden	23.816,91	14.986,62
B3. Kosten verhuurde gebouwen	0,00	1.117,04
<i>C. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>17.764.980,01</i>	<i>17.119.499,95</i>
Personeelskosten	17.678.291,93	17.039.435,85
Directie	495.356,67	529.653,57
Bedienden	14.661.747,49	14.081.310,39
Onderhoudspersoneel	2.521.187,77	2.428.471,89
Diverse personeelskosten	86.688,08	80.064,10
Opleidingskosten	15.850,57	7.984,66
Aanwervingskosten	0,00	0,00
Hospitalisatieverzekering	18.244,88	19.308,73
Andere	52.592,63	52.770,71
<i>D. Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>	<i>974.070,80</i>	<i>1.052.575,84</i>
<i>E. Waardeverminderingen op vorderingen</i>	<i>-100,00</i>	<i>-1.135,00</i>
<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>23.573,40</i>	<i>23.723,08</i>
Toevoeging	75.947,87	62.105,07
Terugneming	52.374,47	38.381,99
<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	<i>182.600,44</i>	<i>290.884,27</i>
V. Financiële kosten	87.712,03	105.178,42
<i>A. Kosten van schulden</i>	<i>79.814,50</i>	<i>91.486,88</i>
<i>C. Andere financiële kosten</i>	<i>2.879,14</i>	<i>2.553,22</i>
<i>Interne financiële kosten</i>	<i>5.018,39</i>	<i>11.138,32</i>
VIII. Uitzonderlijke kosten	1.720,06	3.348,89
<i>A. Uitzonderlijke afschrijving en waardevermindering</i>	<i>1.720,06</i>	<i>2.516,97</i>
<i>D. Minderwaarde realisatie vaste activa</i>		
<i>E. Andere uitzonderlijke lasten</i>		831,92
X. Belastingen	135,39	51,77
Verschuldigde voorheffing	135,39	51,77
TOTAAL UITGAVEN	20.923.043,20	20.415.495,29
Resultaat winst	144.231,35	50.387,87
	21.067.274,55	20.465.883,16

OPBRENGSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
I. Bedrijfsopbrengsten	20.297.475,42	19.493.683,75
<i>A. Werkingsopbrengsten</i>	<i>18.519.631,48</i>	<i>17.734.268,69</i>
A1. Erkenden VFSIPH	16.311.537,33	16.084.692,16
<i>Internaat</i>	<i>3.422.780,93</i>	<i>3.372.033,99</i>
<i>Semi-internaat</i>	<i>373.224,45</i>	<i>414.063,53</i>
<i>Nursingtehuis</i>	<i>12.168.647,03</i>	<i>11.861.060,52</i>
<i>Dagcentrum</i>	<i>357.250,59</i>	<i>313.589,11</i>
<i>Werkingsstoelagen vorig boekjaar</i>	<i>-10.365,67</i>	<i>123.945,01</i>
A2. Niet-erkenden VFSIPH	48.067,25	46.634,76
A3. Waardering dagprijs erkenden VFSIPH+Niet erk.	1.643.735,28	1.217.274,89
A4. Andere werkingsopbrengsten	95.541,14	72.794,56
A5. Toelage VFSIPH i.v.m. vorming en management	420.750,48	312.872,32
<i>B. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	<i>1.730.270,59</i>	<i>1.711.598,44</i>
Diverse doorberekende kosten	24.740,81	21.496,10
Diverse opbrengsten	49.908,08	29.380,21
Ontvangen huurgelden	3.826,20	3.973,90
Vergoeding arbeidsongeschiktheid :	52.100,23	101.804,47
Internaat	21.986,66	16.442,75
Nursingtehuis	27.548,03	85.361,72
Semi internaat	2.503,24	0,00
Dagcentrum	62,30	0,00
Materiële schadevergoeding	465,75	1.195,84
Vergoeding ongeschiktheid ex-werknemers	23.177,85	3.483,42
Vergoeding verbreking arbeidsovereenkomst	2.659,48	0,00
RSZPPO Premie Gesko's	29.513,08	29.349,22
Werkgeversvoordeel banenplan	1.199,07	295,69
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds	562.222,92	584.763,21
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel	627.575,71	629.554,37
Loonderving FBZ	0,00	0,00
Tijdelijke verwijdering FBZ	326.804,56	281.014,07
Terugbetaling verzekeringspremie	26.076,85	25.287,94
<i>Interne verrekening herstructurering</i>	<i>47.573,35</i>	<i>47.816,62</i>
IV. Financiële opbrengsten	766.547,90	688.919,04
<i>B. Opbrengsten uit vlottende activa</i>	<i>902,59</i>	<i>2.738,48</i>
<i>C. Andere financiële opbrengsten</i>	<i>765.645,31</i>	<i>686.180,56</i>
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	3.251,23	283.280,37
<i>A. Terugneming afschrijving materiële vaste activa</i>		
<i>D. Meerwaarde bij realisatie materiële vaste activa</i>	<i>2.739,00</i>	<i>282.580,50</i>
<i>E. Uitzonderlijke opbrengsten</i>	<i>512,23</i>	<i>699,87</i>
TOTAAL OPBRENGSTEN	21.067.274,55	20.465.883,16
Resultaat verlies	21.067.274,55	20.465.883,16

BuSO De Wissel

KOSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
II. Bedrijfskosten	596.889,83	624.613,16
<i>B. Diensten en diverse goederen</i>	<i>279.250,17</i>	<i>333.874,00</i>
B1. Werkingskosten	278.294,63	332.940,63
B3. Kosten verhuurde gebouwen	955,54	933,37
<i>C. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>197.488,13</i>	<i>170.167,75</i>
Directiepersoneel	0,00	0,00
Onderwijzend personeel	0,00	0,00
Onderhoudspersoneel	48.729,06	50.406,73
Busbegeleiders	137.603,61	112.868,32
Diverse personeelskosten:	11.155,46	6.892,70
Opleidingskosten	5.651,40	4.230,11
Aanwervingskosten	2.192,77	
Hospitalisatieverzekering	63,03	61,92
Andere personeelskosten	3.248,26	2.600,67
<i>D. Afschrijvingen en waarde verminderingen</i>	<i>120.141,31</i>	<i>159.416,41</i>
<i>E. Waardeverminderingen op vorderingen</i>		<i>0,00</i>
<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>0,00</i>	<i>-38.973,03</i>
Toevoeging		0,00
Terugneming		38.973,03
<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	<i>10,22</i>	<i>128,03</i>
V. Financiële kosten	17.407,17	18.826,69
<i>A. Kosten van schulden</i>	<i>17.341,47</i>	<i>18.727,58</i>
<i>C. Andere financiële kosten</i>	<i>65,70</i>	<i>99,11</i>
VIII. Uitzonderlijke kosten		120,00
X. Belastingen	650,68	365,40
Verschuldigde voorheffing	650,68	365,40
TOTAAL UITGAVEN	614.947,68	643.925,25
Resultaat winst	614.947,68	643.925,25

OPBRENGSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
I. Bedrijfsopbrengsten	509.552,76	453.420,61
<i>A. Werkingsopbrengsten</i>	<i>478.104,13</i>	<i>423.108,88</i>
Min. VI. Gemeenschap Afd. Onderwijs	309.289,90	282.547,43
Toelagen Onderwijs ABO	6.402,06	7.817,77
Toelagen Onderwijs navorming	8.381,67	8.514,48
Toelagen Onderwijs Busbegeleiders	132.166,49	107.182,89
Opbrengst verkoop zelfvervaardigde producten	15.175,66	12.090,66
Opbrengst uit verkoop of verhuring	3.392,25	2.561,69
Bijdragen in educatieve activiteiten	2.735,67	763,60
Uitzonderlijke opbrengsten	537,50	1.611,00
Korting aankopen	22,93	19,36
 <i>B. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	 <i>2.692,56</i>	 <i>847,65</i>
Diverse opbrengsten	404,50	28,80
Vergoeding materiële schade	0,00	0,00
Vergoeding arbeidsongevallen	2.027,84	569,11
Terugbetaling verzekeringspremie	260,22	249,74
 <i>Vergoeding herstructureringskosten</i>	 <i>28.756,07</i>	 <i>29.464,08</i>
 IV. Financiële opbrengsten	 101.014,31	 114.965,75
<i>B. Opbrengsten uit vlottende activa</i>	<i>4.337,84</i>	<i>3.267,37</i>
<i>Interne financiële opbrengsten</i>	1.530,25	3.520,80
<i>C. Andere financiële opbrengsten</i>	<i>95.146,22</i>	<i>108.177,58</i>
 VII. Uitzonderlijke opbrengsten	 500,00	 795,00
<i>D. Meerwaarde bij realisatie materiële vaste activa</i>	<i>500,00</i>	<i>125,00</i>
<i>E. Uitzonderlijke opbrengsten</i>		<i>670,00</i>
<hr/> TOTAAL OPBRENGSTEN	<hr/> 611.067,07	<hr/> 569.181,36
 Resultaat verlies	 3.880,61	 74.743,89
	614.947,68	643.925,25

CBO-29

KOSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
II. Bedrijfskosten	1.546.292,15	1.487.341,61
<i>B. Diensten en diverse goederen</i>	<i>282.682,70</i>	<i>271.469,64</i>
B1. Werkingskosten	154.354,58	146.531,02
B2. Uikeringen Ex-Werknemer	792,26	776,71
B3. Cursisten	74.776,83	72.762,15
B4. Verhuurde gebouwen	52.759,03	51.399,76
<i>C. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>1.110.782,94</i>	<i>1.090.940,55</i>
Personeelskosten	1.101.257,34	1.087.106,44
Directie	81.189,69	77.358,33
Bedienden	961.534,31	955.339,20
Onderhoudspersoneel	58.533,34	54.408,91
Diverse personeelskosten	9.525,60	3.834,11
Opleidingskosten	7.921,73	1.057,99
Kosten aanwerving	0,00	0,00
Andere	488,12	1.537,72
Hospitalisatieverzekering	1.115,75	1.238,40
<i>D. Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>	<i>113.838,40</i>	<i>116.688,07</i>
<i>E. Waardeverminderingen op vorderingen</i>		<i>0,00</i>
<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>0,00</i>	<i>-1.506,43</i>
Toevoeging		
Terugname		1.506,43
<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	<i>38.988,11</i>	<i>9.749,78</i>
V. Financiële kosten	24.974,25	26.908,22
<i>A. Kosten van schulden</i>	<i>24.947,21</i>	<i>26.849,69</i>
<i>C. Andere financiële kosten</i>	<i>27,04</i>	<i>58,53</i>
<i>Interne financiële kosten</i>		
VIII. Uitzonderlijke kosten	7,25	0,00
<i>A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardevermindering</i>		
<i>E. Andere uitzonderlijke kosten</i>	7,25	
X. Belastingen	449,63	141,24
Verschuldigde voorheffing	449,63	141,24
TOTAAL UITGAVEN	1.571.723,28	1.514.391,07
Resultaat winst		71.046,44
	1.571.723,28	1.585.437,51

OPBRENGSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
I. Bedrijfsopbrengsten	1.468.098,10	1.534.971,44
<i>A. Werkingsopbrengsten</i>	<i>1.271.353,61</i>	<i>1.314.959,14</i>
Tegemoetkoming VFSIPH in opleiding	924.331,50	912.222,60
Tegemoetkoming VFSIPH in uitrusting	64.585,97	63.739,82
Tegemoetkoming loondervingsvergoeding, e.d.m.	67.489,08	65.491,08
Tegemoetkoming RIZIV in opleiding	75.273,64	177.816,78
Tegemoetkoming VFSIPH in vorming	1.990,84	1.951,85
Tegemoetkoming VFSIPH in management	1.994,08	1.465,41
Tegemoetkoming VFSIPH aanvullend VG	2.909,48	1.901,63
Werkingsstoelagen overheid E.S.F.	50.000,00	90.000,00
Doorgerekende werkingskosten	330,58	369,97
Tegemoetkoming ander org. in opleiding vorig bkj	12.448,44	0,00
Tussenkost derden projectkosten Vesoc	70.000,00	0,00
 <i>B. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	 <i>167.311,83</i>	 <i>191.060,55</i>
Premie RSZPPO Gesco Personeel	8.744,62	8.696,06
Verbrekingsvergoeding arbeidsovereenkomst	0,00	130,72
Diverse opbrengsten	6.009,42	5.777,89
Vergoeding arbeidsongeschiktheid	4.270,37	2.282,96
Huuropbrengsten	23.480,76	27.051,82
Doorgerekende huurlasten	68.136,84	80.306,73
Loonderving FBZ	792,24	776,76
Werkgeversvoordeel Banenplan doorstroming	821,58	380,61
Werkgeversvoordeel Sociale Maribel	26.772,52	37.371,36
Werkgeversvoordeel Sectoraal Fonds	26.772,52	26.754,52
Terugbetaling verzekeringspremie	1.510,96	1.531,12
 <i>Interne verrekening herstructurering</i>	 <i>29.432,66</i>	 <i>28.951,75</i>
 IV. Financiële opbrengsten	 48.955,46	 48.978,71
<i>B. Opbrengsten uit vlottende activa</i>	<i>2.997,51</i>	<i>954,26</i>
<i>Interne financiële opbrengsten</i>	<i>3.292,39</i>	<i>4.865,60</i>
<i>C. Andere financiële opbrengsten</i>	<i>42.665,56</i>	<i>43.158,85</i>
 VII. Uitzonderlijke opbrengsten	 1.490,00	 1.487,36
<i>D. Meerwaarde bij realisatie materiële vaste activa</i>		<i>0,00</i>
<i>E. Uitzonderlijke opbrengsten</i>	<i>1.490,00</i>	<i>1.487,36</i>
<hr/> TOTAAL OPBRENGSTEN	<hr/> 1.518.543,56	<hr/> 1.585.437,51
 Resultaat verlies	 53.179,72	
	1.571.723,28	1.585.437,51

Centraal Beheer

KOSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
II. Bedrijfskosten	167.253,87	172.594,05
<i>B. Diensten en diverse goederen</i>	<i>59.115,13</i>	<i>65.865,89</i>
B1. Werkingskosten	48.665,13	52.415,89
B2. Presentiegelden	10.450,00	13.450,00
<i>C. Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>1.909,38</i>	<i>495,71</i>
Diverse personeelskosten	1.909,38	495,71
<i>D. Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>	<i>467,28</i>	<i>0,00</i>
<i>E. Waardeverminderingen op vorderingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>F. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>G. Andere bedrijfskosten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Interne verrekening herstructurering</i>	<i>105.762,08</i>	<i>106.232,45</i>
V. Financiële kosten	181,50	5,00
<i>A. Kosten van schulden</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>C. Andere financiële kosten</i>	<i>181,50</i>	<i>5,00</i>
VIII. Uitzonderlijke kosten	0,00	0,00
X. Belastingen	1.891,06	968,55
Verschuldigde voorheffing	1.891,06	968,55
TOTAAL UITGAVEN	169.326,43	173.567,60
Resultaat winst	11.487,42	20.734,01
	180.813,85	194.301,61

OPBRENGSTEN	Boekjaar 31.12.04	Boekjaar 31.12.03
I. Bedrijfsopbrengsten	168.008,29	184.591,95
<i>A. Werkingsopbrengsten</i>	0,00	0,00
Korting aankopen	0,00	0,00
<i>B. Andere bedrijfsopbrengsten</i>	168.008,29	184.591,95
Werkingsbijdrage vennoten A	168.008,29	184.357,95
Andere bedrijfsopbrengsten	0,00	234,00
IV. Financiële opbrengsten	12.805,56	9.709,66
<i>B. Opbrengsten uit vlottende activa</i>	12.607,02	6.457,74
Interne financiële opbrengsten	195,75	2.751,92
<i>C. Andere financiële opbrengsten</i>	2,79	500,00
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	0,00	0,00
<i>D. Meerwaarde bij realisatie materiële vaste activa</i>	0,00	0,00
<i>E. Uitzonderlijke opbrengsten</i>	0,00	0,00
TOTAAL OPBRENGSTEN	180.813,85	194.301,61
Resultaat verlies	180.813,85	194.301,61

VII Verslag van de commissaris-revisor



Foederer DFK
BEDRIJFSREVISOREN

Intercommunale Vereniging Voor Hulp aan gehandicapten in Limburg - CVBA I.G.L.
Verslag van de commissaris
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2004

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap, over het boekjaar, afgesloten op 31 december 2004, met een balanstotaal van 58.803.852,10 euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 98.658,44 euro. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben onze vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2004 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De financiële toestand van de verschillende activiteitencentra, en de financiering en resultaten ervan, werden bijkomend opgesteld overeenkomstig artikel 52bis, 52ter en 52quater van de statuten.
- De voorgestelde resultaatverwerking is conform de statutaire en wettelijke bepalingen.
- Wij dienen U geen enkele verrichting of beslissing mede te delen die in overtreding met de statuten of de vennootschappenwet zou zijn gedaan of genomen.

Hasselt, 23 mei 2005


Foederer DFK, bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door

Frank Embrechts
commissaris